

# bananotas®

XV

FORO  
INTERNACIONAL DEL  
**BANANO**



IV Congreso Internacional de  
Biotecnología y Biodiversidad

**CIBB 2018**

SEPTIEMBRE • OCTUBRE • SEPTIEMBRE • OCTUBRE / 2018



Asociación de Exportadores  
Bananeros del Ecuador





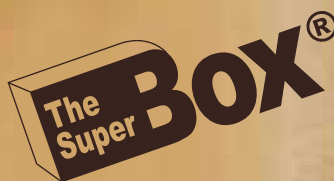


# LLEVAMOS EN NUESTRO INTERIOR LO MEJOR DEL ECUADOR AL MUNDO

En nuestra Súper Box tu producto viaja protegido,  
libre de humedad y sin problemas con el apilamiento, debido  
a su resistencia y alta tecnología en nuestra producción  
y controles de calidad.



The mark of  
responsible forestry



[www.papeleranacional.com](http://www.papeleranacional.com)



59342729005 / 59342729007

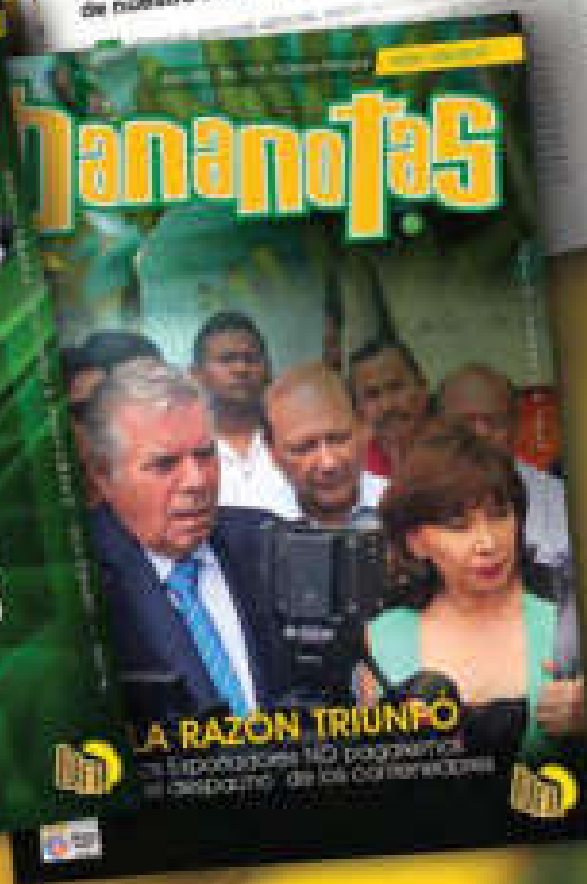


[ventas@panasa.com.ec](mailto:ventas@panasa.com.ec)



Ecuador.

# bananotas



\* OPINIÓN \* ENTREVISTA \* ESTADISTICAS \* INTERNACIONALES  
\* INDICADORES ECONÓMICOS

Informes: [eledesma@aebe.com.ec](mailto:eledesma@aebe.com.ec)



# Cáncer de mama

Consumir una dosis diaria de nueces a temprana edad puede reducir el riesgo de padecer cáncer de mama en un 68%.

“Octubre es el mes de la concientización sobre el cáncer de mama” y uno de los factores que influye en la probabilidad de que una mujer lo padezca es la dieta que consumió durante su infancia, especialmente antes del embarazo inicial.

Un estudio reciente hecho por *Harvard Medical School* y publicado en la revista *Breast Cancer Research* ha demostrado que una porción diaria de proteína vegetal como la de las nueces puede reducir el riesgo de desarrollar la enfermedad benigna de las mamas (BBD, por sus siglas en inglés) hasta en un 68%. La BBD es un factor de riesgo significativo que puede repercutir más adelante en cáncer de mamas.

■ El estudio comenzó en 1996 y consistió en analizar los hábitos alimenticios de 9039 mujeres de entre 9 y 15 años de edad como parte del estudio *Growing Up Today*.

La dieta se evaluó mediante cuestionarios de frecuencia alimentaria que se completaron anualmente hasta el año 2001, y luego en 2003, 2005, 2007 y finalmente 2010.

En el año 2005 se realizó una biopsia a cada una de las niñas con el fin de diagnosticar la presencia de BBD; y posterior a eso estimar las asociaciones entre la ingesta de proteína y grasa vegetal con la incidencia de BBD. El análisis descubrió que las niñas de 11 - 14 años, que consumieron al menos 10 g/día de grasa vegetal, tuvieron una reducción del 28% en BBD.

Las fuentes más importantes de proteína vegetal en la dieta de estas jóvenes se identificaron a partir de los cuestionarios de frecuencia alimentaria (FFQ, por sus siglas en inglés) provenientes de las nueces y el maní, en realidad se demostró que los frutos secos en general y los frijoles son beneficiosos. Una porción diaria de cualquiera de estos contribuye a una

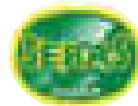
reducción del 68% en la incidencia de BBD y por ende ayuda a reducir el riesgo de desarrollar cáncer de mama más adelante en la vida.

Las nueces y el maní son una forma deliciosa de obtener proteínas vegetales y grasas saludables, y están relacionadas con una serie de otros beneficios para la salud. Además de las nueces y el maní, existen otros alimentos que contribuyen a combatir el cáncer de mamas y estos son: espárragos, plátanos y apio; y por supuesto, no te olvides de los beneficios del ejercicio.



Este gremio se constituyó mediante Acuerdo Ministerial No. 999054 del 11 de febrero de 1999 del Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización y Pesca. El objetivo de su creación es promover el desarrollo integral del sector exportador ecuatoriano, a través de la colaboración directa con entidades del sector público y privado.

## Socios Principales

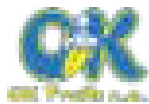
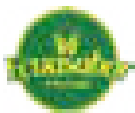


## Socios Adherentes





Asociación de Exportadores  
de Banano del Ecuador



**7 MENSAJE / MESSAGE**  
Costo, Ley y otras preocupaciones



**PORTADA / COVER**  
Raúl Clemente Ledesma Huerta,  
Ministro de Trabajo



**14 ENTREVISTA / INTERVIEW**  
Certificación Banano Ecuador  
Premium and Sustainable

**18 OPINIÓN / OPINION**  
Proyecto Bohesi en su  
recta final

**20 COYUNTURA / CURRENT EVENT**  
Xavier Lazo Guerrero, Ministro  
de Agricultura y Ganadería

**26 EMPRESA / COMPANY**  
La Economía Actual, la visión  
de 3 economistas.

**30 COYUNTURA / CURRENT  
EVENT**  
José Antonio Contreras,  
Gerente de CONTECON

**33 PERSONAJE /  
PEOPLE**  
Luisa Delgadillo: "Hay  
que buscar siempre la  
verdad sin denostar a  
nadie. Somos comuni-  
cadores, no jueces"



**36 MERCADO / MARKET**  
Fyffes, 130 años exportando  
banano al mundo

**37 MERCADO / MARKET**  
Irán, Las sanciones  
norteamericanas a  
este país complicarán  
los envíos de banano  
desde el Ecuador.

**40 NOTA TÉCNICA / TECH-  
NICAL NOTE**  
CIBE: Su continuo  
aporte al desarrollo del  
sector bananero en el  
Ecuador

**66 NOTA TÉCNICA / TECH-  
NICAL NOTE**  
La Electrificación de  
los sectores acuícola y  
agrícola como herra-  
mienta de compe-  
titividad y desarrollo  
sostenible.

**69 COMERCIO / TRADE**  
AGROVIAL solución  
innovadora a la hora de  
tratar los suelos de las vías  
bananeras

**71 ESTADÍSTICAS BANANERAS  
/ BANANA STATICS**

**75 OPINIÓN / OPINION**  
Camino Culebrero

**76 OPINIÓN / OPINION**  
Ricardo Estrada: Amigo  
por siempre

**80 HISTORIA / HISTORY**  
Efectividad del acaro  
depredador amblyseius  
swirskii en el control del  
trips (chaetanophotrips  
signipennis)

**83 NAVIERA / SHIPPING**  
"Nuestra tecnología per-  
mite un mayor control  
del exportador con su  
fruta embarcada"

**86 NAVIERA / SHIPPING**  
Avances del Puerto de  
Aguas Profundas de  
Posorja

**88 NAVIERA / SHIPPING**  
El banano y sus incios  
en la provincia del  
Guayas

**90 CIFRAS / FIGURES**



**Edición  
132**

Septiembre - Octubre  
2018

Director General / General Director  
**Ab. Eduardo Ledesma García**  
eledesma@aebe.com.ec

Subdirector / Second Director  
**Ing. Raúl Villacrés Vanegas**  
rvillacres@aebe.com.ec

Reportajes Especiales / Special Reports  
**Lcda. Luisa Delgadillo Cobos**



**BANANOTAS** es una publicación de la Asociación  
de Exportadores de Banano del Ecuador

**Oficinas / Headquarters:**

Av. Luis Orrantía Cornejo e/Nahim Isaías y Manuel Castillo Ciudadela Kennedy Norte  
• Edif. "Classe" • Piso #3.

**Teléfono / Phone Number:** PBX:(593-4) 2683 200 - Fax: 2683 315

**Impresión:** 1.000 Ejemplares

**IMPORTANTE:** La opinión de BANANOTAS se expresa estrictamente en la columna del Director Ejecutivo de AEBE. Las opiniones vertidas por los entrevistados, son exclusiva responsabilidad de sus autores y columnistas y no reflejan necesariamente la posición de este medio.





**Abg. Eduardo Ledesma**  
DIRECTOR EJECUTIVO

## COSTO, LEY Y OTRAS PREOCUPACIONES

**D**esde mi última columna, se mantienen algunos escenarios que creía resuelto y han aparecido con mayor fuerza otros escenarios que es la oportunidad para comentarlos:

a) Esperaba que después de la resolución de la jueza Larissa Ibarra, que negó improcedente el recurso de protección presentado por los depósitos de contenedores vacíos ante la Resolución 103-2018 del Ministerio de Transporte que suspendía el cobro por la entrega de los contenedores vacíos, el tema se resolvería, esto es, que el sector exportador/importador no pagara más por ese concepto. Más la situación de cobro por parte de los depósitos continúa y es más, estos últimos han apelado la decisión de la juez Ibarra, y no veo desde el Gobierno una actitud firme, más allá de las Resoluciones del Ministerio de Transporte, para poner punto final a un tema que está afectando el comercio exterior del país, poniendo en peligro el objetivo del Gobierno de incrementar las exportaciones no petroleras del país.

b) La insistencia de algunos sectores no representativos de aprobar una nueva Ley de Banano, que lejos conseguir una mejora para la cadena de valor, impedirá su crecimiento en relación a las exigencias cada día más duras que imponen los mercados internacionales.

c) A esto se suma, que el sector bananero a pesar de ser el primer generador de divisas de exportación del país, no está siendo visto con la importancia que merece por el Gobierno. A inicios de este mes, el Gobierno acordó con los sectores camaronero y pesquero el pago de un precio especial por la compra de diésel y la implementación de una línea de crédito para cambiar el uso de este combustible por electricidad. Me parece loable que estos sectores,

## COST, LAW AND OTHER CONCERNS

From my last column, some scenarios were kept that I thought resolved and other scenarios have appeared with greater force, which is the opportunity to comment on them:

a) I was hoping that after the decision of Judge Larissa Ibarra, who denied the protection remedy presented by the empty container deposits before Resolution 103-2018 of the Ministry of Transportation that suspended the payment for the delivery of the empty containers, the issue would be resolved, this is, that the exporting / importing sector would not pay more for that concept. More the situation of collection by the deposits continues and is more, the latter have appealed the decision of Judge Ibarra, and I do not see from the Government a firm attitude, beyond the Resolutions of the Ministry of Transport, to put an end to an issue that is affecting the country's foreign trade, putting on danger the Government's objective of increasing the country's non-oil exports.

**El sector bananero ecuatoriano también merece el mismo trato, por el peso que tienen sus exportaciones, por la competencia sin cuartel que tenemos de Colombia y los países centroamericanos y por nuevos costos que aparecen de la noche a la mañana**

b) The insistence of some non-representative sectors to approve a new Banana Law, which far get an improvement for the value chain, will impede its growth in relation to the increasingly harsh demands imposed by international markets.

c) To this is added that the banana sector, despite being the country's main export earner, is not being seen with the importance it deserves by the Government. Earlier this month, the Government agreed with the shrimp and fishing sectors, that they pay a special price for the purchase of diesel and the implementation of a line of credit to change the use of this fuel for electricity. I think it is praiseworthy that these sectors, with great export dynamics, have these benefits, but I believe

de gran dinámica de exportación tengan estos beneficios, pero creo que el sector bananero ecuatoriano también merece el mismo trato, por el peso que tienen sus exportaciones, por la competencia sin cuartel que tenemos de Colombia y los países centroamericanos y por nuevos costos que aparecen de la noche a la mañana, y que nos dejan en desventaja frente al banano de esos países. Espero que la carta que le remití como Director Ejecutivo de AEBE al Presidente de la República, en la que solicito igual tratamiento, tenga una respuesta positiva.

d) El mercado internacional se está complicando. A la cada vez más acentuada guerra comercial generada por Estados Unidos de América contra China y la Unión Europea, se observa con preocupación la situación económica en dos mercados importantes para la exportación de banano: Argentina y Turquía. Ambos países han sufrido devaluaciones importantes de sus monedas en relación al dólar norteamericano que ha generado que los precios internos en esos países se hayan incrementado. Argentina es nuestro principal comprador en lo que denominamos Cono Sur y Turquía es el principal mercado en el Medio Oriente, y sirve como bisagra para el ingreso de la fruta a otros mercados, como en su tiempo fue el caso de Irán. En relación a este país, luego de la salida de Estados Unidos de América del pacto nuclear que firmó con otros países, y que permitió la exportación de banano directa a puertos iraníes, desde la semana 34, esto ya no está sucediendo, y eso es un freno para nuestra consolidación en el Golfo Pérsico.

e) Otro tema importante que tendrá impacto es la recarga al flete que anuncian las principales navieras que aplicarán desde el 1 de enero del 2019, por el tema de cumplimiento de las normas establecidas por la Organización Marítima Internacional en relación a que exige que el contenido de azufre en el combustible que utilizan se limite a 0,5% en comparación con el estándar actual del 3,5%, para minimizar las emisiones de óxido de azufre en los buques.

Estos son temas que merecen reflexión no sólo por parte de los sectores productor y exportador, sino también del Gobierno Nacional, que busca afán consolidar la venta de nuestros productos en los mercados internacionales.

that the Ecuadorian banana sector also deserves the same treatment, because of the weight of its exports, because of the no-holds-barred competition we have with Colombia and the Central American countries, and for new costs that appear overnight, and that leave us at a disadvantage compared to the banana of those countries. I hope that the letter that I sent you as Executive Director of AEBE to the President of the Republic, in which I request the same treatment, has a positive response.

The Ecuadorian banana sector also deserves the same treatment, because of the weight of its exports, because of the no-holds-barred competition we have with Colombia and the Central American countries, and for new costs that appear overnight

d) The international market is getting complicated. With the increasingly intense trade war generated by the United States of America against China and the European Union, the economic situation in two important markets for the export of bananas is being observed with concern: Argentina and Turkey. Both countries have suffered significant devaluations of their currencies in relation to the US dollar, which has caused domestic prices in those countries to increase. Argentina is our main buyer in what we call the Southern Cone and Turkey is the main market in the Middle

East, and serves as a hinge for the entry of fruit to other markets, as in the past was the case of Iran. In relation to this country, after the departure of the United States of America from the nuclear pact that it signed with other countries, and that allowed the export of bananas directly to Iranian ports, since week 34, this is no longer happening, and that is a brake on our consolidation in the Persian Gulf.

e) Another important issue that will have an impact is the reloading to the freight announced by the main shipping companies that will apply from January 1, 2019, for the issue of compliance with the rules established by the International Maritime Organization in relation to the requirement that the content sulfur in the fuel they use is limited to 0.5% compared to the current standard of 3.5%, to minimize sulfur oxide emissions in ships.

These are issues that deserve reflection not only by the producer and exporter sectors, but also by the National Government, which seeks to consolidate the sale of our products in international markets.

# **Raúl Clemente Ledesma Huerta, Ministro de Trabajo**

**“Las nuevas modalidades contractuales, permiten dinamizar las jornadas y horarios de trabajo que cubren las necesidades de los sectores”**



Desde su posesión como Ministro de Trabajo, el Ab. Raúl Clemente Ledesma Huerta, ha impulsado proyectos que apuntan a la generación de empleo entre la población joven del país. Entre ellos se cuentan “Mi Primer Empleo” y “Empleo Joven”, que buscan fortalecer las alianzas estratégicas entre el sector público-privado y la academia. Al mismo tiempo, ha expedido Resoluciones que dinamizan la labor de producción en sectores importantes como el bananero.

A continuación la entrevista que BANANOTAS mantuvo con el Ministro de Trabajo.

**Recientemente se firmó el pacto por el empleo juvenil. ¿En qué consiste esta iniciativa gubernamental?**

El Pacto por el Empleo Juvenil es una iniciativa que busca fortalecer las alianzas estratégicas desarrolladas con el sector privado, público y academia; a través de los Proyectos “Mi Primer Empleo” y “Empleo Joven”, cuyo fin es impulsar la empleabilidad en personas comprendidas en edades de entre 18 y 29 años. Estos fueron suscritos por el Presidente de la República, Lenín Moreno, para permitir la transferencia de fondos públicos, como incentivos económicos hacia el sector privado.

**¿Cuántos jóvenes se van a beneficiar del programa Mi Primer Empleo y que deberán hacer para acceder al mismo?**

Con el Proyecto “Mi Primer Empleo” se beneficiará a más de 29 mil jóvenes a escala nacional hasta 2021, a través de pasantías en el sector privado y prácticas pre-profesionales en el sector público. Ellos deben pertenecer a una institución de educación superior y registrarse en la plataforma del Proyecto “Mi Primer Empleo”, ubicada en la página de Ministerio del Trabajo: [www.trabajo.gob.ec](http://www.trabajo.gob.ec). Una vez que nuestros aliados nos soliciten los perfiles, se enviarán ternas para que la institución pública o privada escoja a los beneficiarios, de acuerdo a sus necesidades.

**En el caso del programa Empleo Joven ¿Cuántas plazas de trabajo se estiman generar para este sector de la población y qué requisitos deberán cumplir?, ¿Cómo aplican y qué deben hacer?**

Con “Empleo Joven”, alrededor de 60 mil jóvenes accederán a una fuente de trabajo gracias al incentivo que otorgará el Estado a las empresas privadas contratantes. En “Empleo Joven”, el Estado reembolsará el 50 % del salario, el 100 % del aporte patronal al Seguro Social y el 100% del rubro por vacaciones, correspondiente a un Salario Básico Unificado (SBU) vigente y por un año calendario, cuando la empresa privada contrate un joven entre 18 y 26 años. En caso de desvinculación antes de dicho periodo, se reembolsará al Estado los valores del incentivo. La inversión es de aproximadamente 200 millones de dólares en 4 años.



**Con el Proyecto “Mi Primer Empleo” se beneficiará a más de 29 mil jóvenes a escala nacional hasta 2021, a través de pasantías en el sector privado y prácticas pre-profesionales en el sector público.**

**La agrupación denominada ASTAC no descarta presentar a finales de año una queja ante la Unión Europea, en virtud de que el Acuerdo Ministerial, que dio paso a nuevas modalidades contractuales a sectores como el bananero, acuícola, pesquero, de la construcción, agricultura y turismo, emitidos por el Ministerio del Trabajo, evade el pago de horas suplementarias. ¿Tienen fundamento estas aseveraciones?**

Es pertinente aclarar que los Acuerdos Ministeriales Nos. 73, 74 y 75 que regulan las modalidades contractuales para los sectores Turístico, Florícola y Bananero, respectivamente, dentro de su texto normativo, sí reconocen el pago de las horas suplementarias y extraordinarias, es más reconocen una relación de dependencia laboral direc-



ta y bilateral lo que implica que además del pago de horas suplementarias y extraordinarias, el empleador deberá cancelar todos los beneficios laborales como afiliación al IESS, pagos de décimos, fondos de reserva, vacaciones etc.

Estas nuevas modalidades contractuales, permiten dinamizar las jornadas y horarios de trabajo que cubren las necesidades de los sectores, sin sobrepasar las ocho horas diarias de trabajo, ni las 40 horas semanales. Para el empleador, se dinamiza la relación laboral, ya que según el sector productivo, dicho empleador podrá contratar según el evento, ciclo, período, o necesidad que requiera, facilitando una mayor producción sin costos altos. Para el trabajador, se genera la posibilidad de un empleo formal con todos los derechos, beneficios y formalización de la relación laboral con la firma del contrato.

En el caso del banano ASTAC señala que la actividad es continua, permanente, afirmando que el banano se produce las 52 semanas al año y las 52 semanas se exporta.

En este punto se genera una confusión, puesto que, el Acuerdo Ministerial no refiere a que el banano es una producción temporal y cíclica; sino más bien, tiene por objeto brindar una modalidad contractual que cubra esas actividades, que dentro de la producción del banano requiere la contratación de más personal, como la cosecha y empaque del producto, a fin de que esté apto para su exportación; y, que una vez finalizada su labor se terminará la relación laboral, pero habiéndose satisfecho y liquidado todos los beneficios que el Código del Trabajo establece.

Por ello, el Ministerio del Trabajo en aplicación de lo determinado en el artículo 23.1 del Código del Trabajo, ha regulado estas relaciones laborales especiales, conforme sus competencias, proponiendo para el empleador bananero una nueva modalidad contractual, ajustada a sus necesidades productivas, lo que bajo ningún concepto implica precarización de derechos laborales. Muy por el contrario, el Contrato de Trabajo Especial Discontinuo a Jornada Parcial para el Sector Bananero garantiza los siguientes beneficios:

- Relación de dependencia laboral, directa y bilateral.
- Contrato escrito.
- Obligatoriedad de registrar el contrato escrito.
- Afiliación obligatoria.
- Estabilidad laboral (obligación de ser llamados por cada ciclo).
- Remuneración justa con un aumento del 15% adicional a la hora normal de trabajo.
- Pago de un 25% adicional en días sábados y domingos de la jornada especial de trabajo.
- Se afiliará al trabajador de conformidad a la Ley de la Seguridad Social

Finalmente, es pertinente aclarar que no se permitirá la reducción de la nómina de trabajadores estables, cualquier intento de migración laboral de contratos indefinidos a los nuevos modelos implicará sanciones por parte del Ministerio del Trabajo.

**Jorge Acosta, coordinador de (ASTAC) quien hace la denuncia, ha interpuesto una demanda de inconstitucionalidad, por un lado y por otro, pide al Gobierno Nacional que se deroguen dichas disposiciones ministeriales. ¿Es posible revisar el tema antes de que pudiera llegar a conocimiento de la Unión Europea?**

No he conocido de alguna demanda planteada por ASTAC en contra de este Ministerio, a fin de que se declare la inconstitucionalidad de la modalidad con-

tractual para el sector bananero y otros; mas de ser el caso, puedo decir que nuestro ordenamiento jurídico garantiza la administración de justicia y que cualquier persona pueda ejercer su derecho de recurrir de ella; sin embargo, únicamente la Corte Constitucional tiene la potestad de analizar si tal pedido tiene o carece absolutamente de fundamento, más aún cuando existe un ordenamiento jurídico y constitucional que ampara todas las actuaciones del Ministerio del Trabajo.

Por ello, estaremos a la espera de cualquier acción y defenderemos profesionalmente nuestra posición institucional hasta que la Corte Constitucional emita un pronunciamiento, mientras tanto el Ministerio del Trabajo seguirá promoviendo y luchando siempre por la dinamización laboral; así como, por la formalización de las relaciones entre empleadores y trabajadores para eliminar la precarización laboral que lamentablemente no se ha podido erradicar en su totalidad, y que el Gobierno Nacional tiene como política, combatir a través de mecanismos que fomenten los sectores y protejan a su vez derechos.

Finalmente, quiero recalcar que es política del Presidente de la República, y del Ministro del Trabajo, el diálogo social y búsqueda de una mejor calidad de vida para los trabajadores.

### **El Gobierno restituye derechos a los jubilados y cancela 626 millones en compensaciones atrasadas. Ministro en cifras ¿Cuántos jubilados se han beneficiado hasta el momento y que porcentaje representan?**

Los ex servidores que el Estado ha cancelado durante los años 2017 y 2018 corresponden aproximadamente a 11.726 jubilados por un monto total de 609.138.103 millones de dólares. Los servidores que se acogieron al beneficio por jubilación, que al momento se encuentran pendientes de pago de compensación, corresponden aproximadamente a un total de 12.196 jubilados por un monto total de 626.948.762 millones que corresponde aproximadamente al 50% del total de la población de jubilados.

### **¿Cuánto más se estima pagar y a cuántos jubilados hasta el cierre del presente año calendario?**

Se estima pagar a 1.838 jubilados, con el presupuesto emitido por el Ministerio de Finanzas por un monto total de \$97.946.608,05; valor que al momento se cuenta con dictamen favorable de la SENPLADES y presupuestario por parte del Ministerio de Finanzas y será cancelado hasta finales del presente año.

### **¿En qué plazo se estima pagar la diferencia? ¿Tienen algún cronograma?**

El pago de la diferencia (\$ 626.948.762 aprox.) se efectuará en función de la asignación presupuestaria por parte del Ministerio de Finanzas; al momento no se ha generado un cronograma de pagos dado que el mismo dependerá de los recursos que sean asignados por el Estado.

### **¿Qué requisitos deben cumplir los jubilados para acceder a este beneficio?**

El Ministerio del Trabajo, estableció internamente el procedimiento y directrices para la validación de los expedientes de los trabajadores que se acogen a la jubilación en el Sector Público de acuerdo a los siguientes requisitos:

- Matriz de desvinculación de otros regímenes laborales – Código del Trabajo debidamente firmada en físico y digital;
  - Copia simple y legible de la cédula de identidad;
  - Solicitud de desahucio o renuncia de la o el trabajador dirigido a la Autoridad
  - Nominadora o su delegado;
  - Contrato Colectivo, acta transaccional, acta de finiquito o cualquier otro documento legal que reconozca los techos pactados por cada año de servicio para el pago de la compensación por retiro voluntario;
  - Contrato individual de trabajo;
  - Mecanizado actualizado a la fecha de cese de funciones;
  - Acta de Finiquito con la cláusula sexta firmada por las partes;
  - Informe emitido por la Comisión de Valuación de Invalidez - CVI en el caso de tener trabajadores con invalidez;
  - Carnet de discapacidad en el caso de tener trabajadores/as con discapacidad;
  - Certificación de la UATH respecto a la fecha de ingreso a la institución, en el formato del Ministerio de Trabajo;
  - Resolución ministerial en caso de existir cambio de régimen laboral del ex trabajador;
  - Aviso de Salida del IESS;
  - Certificado de Pensionista;
  - Ficha Técnica por el régimen Código de Trabajo en el formato del MDT Debidamente firmada en físico y digital;
- Requisitos de los servidores públicos regidos por la LOSEP:
- Copia simple y legible de cédula de identidad de la o el servidor;
  - Solicitud de la o el servidor dirigida a la Autoridad Nominadora Institucional o su delegado en la que manifiesta su voluntad de acogerse a la compensación de retiro por jubilación, legalmente aprobada;
  - Acción de personal de cese de funciones firmada por las partes;
  - Informe emitido por la Comisión de Valuación de Invalidez-CVI en el caso de tener servidores/as con invalidez;
  - Carnet de discapacidad en el caso de tener servidores/as con discapacidad;
  - Certificado de enfermedad catastrófica avalado por el IESS, según el procedimiento de calificación el cual se adjuntó mediante Oficio N°. MDT-STF-2017-0288 de 08 de marzo de 2017 en el caso de tener servidores/as con enfermedad catastrófica.
  - Mecanizado individualizado de la o el servidor del IESS actualizado;
  - Certificado de Imposiciones en el Sector Público firmado por la UATH institucional que avalen el valor a cancelar por las sentencias ejecutoriadas;
  - Compromiso de pago firmado por la UATH institucional;
  - Informe de la Coordinación jurídica de la institución justificando el proceso de pago por sentencia ejecutoriada;



- Informe técnico de la UATH justificando el aval de pago en función del pronunciamiento de su jurídico en lo que se refiere a la sentencia ejecutoriada.

**El gobierno nacional anunció la agrupación de entidades públicas para reducir gastos. ¿Cómo pasar del discurso a la práctica sin que las pugnas económicas, laborales y personales entorpezcan la fusión?**

El proceso de fusión de las entidades a optimizarse se lo realizará siempre dentro de parámetros y estudios técnicos y bajo el principio de austeridad como uno de los ejes centrales de la política de nuestro Gobierno, por lo que se reducirá al máximo cualquier influencia externa que puede afectar el proceso.

**Entre las entidades que se fusionan están: Ministerio de Justicia y el del Interior; Acuacultura con Agricultura; Industria y Comercio Exterior; Senagua con el Ministerio del Ambiente; la Secretaria de Gestión de Riesgos con Defensa; y el Servicio de Rentas Internas con el Servicio de Aduanas. ¿Qué va a pasar en el caso de que los contratos colectivos de los trabajadores pudieran representar escollos para la fusión o el despido y liquidación?**

Los contratos colectivos vigentes de las instituciones públicas que formarán parte de la fusión, no representan problemas, ya que los procesos que se efectuarán serán organizados y conforme a derecho.

Además, los procesos de fusión dispuestos mediante Decreto Ejecutivo por parte del Presidente de la República, se llevarán a cabo de conformidad a la Norma pertinente. Así como, los derechos adquiridos de todos los trabajadores a través de sus contratos colectivos serán respetados, para ello, esta Cartera de Estado se encontrará vigilante a fin de garantizar su protección.

Sin embargo, de producirse como efecto de estos procesos de fusión la necesidad de dar por terminado los contratos, esto se hará en estricto respeto y aplicación de las cláusulas establecidas en los contratos colectivos. A su vez, todos los pagos de liquidaciones se efectuarán como lo determina el Código de Trabajo.

**Actualmente Ministro ¿Cuántos servidores públicos integran la plantilla total de trabajadores que conforman estos ministerios y de esos, cuántos serán separados de sus cargos como consecuencia del anuncio presidencial?**

El número de servidores públicos que conforman las entidades en fusión es de 119.840. Una vez terminado el proceso de fusión y optimización del Estado podremos remitir el número de los trabajadores separados.

**¿En base a qué tipo de parámetros se decidirá quiénes se quedan y quiénes son los que se irán, y quién o quiénes tomarán esa decisión?**

De acuerdo a los Decretos que se emitan para el efecto, se revisará las acciones pertinentes, las cuales se trabajarán en conjunto con las instituciones para determinar el personal necesario para la óptima gestión de dichas entidades, Siempre procurando que se mantengan los puestos de servidores de 22 grados (operativos) y eliminando principalmente los puestos de nivel jerárquico superior.

**¿Existen los recursos suficientes para cumplir con las liquidaciones de los empleados salientes o recibirán bonos del estado?**

Esta es una competencia del Ministerio de Economía y Finanzas. El Estado de acuerdo a la disponibilidad de recursos, establecerá las correspondientes indemnizaciones. La mencionada institución deberá efectuar el análisis respectivo sobre la viabilidad del pago en bonos.

**Se ha dicho que la fusión tomaría un plazo de 90 días. ¿Cree que será tiempo suficiente para lograrlo o podría tomar más? Un ejemplo, hace cinco meses existe el plan para unir Petroecuador y Petroamazonas, más los progresos son escasos.**

El tiempo es suficiente, tomando en cuenta que los equipos técnicos tanto del Ministerio del Trabajo como de las entidades a optimizarse deberán trabajar en conjunto para establecer la nueva institucionalidad.

# Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable



**El compromiso de la industria bananera nacional para promover la aplicación de criterios de sostenibilidad en productores y productores-exportadores**

**Por: Fabián Castillo Pinos, Leyla Solórzano, María Antonieta Reyes.**

## **Resumen**

La Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® representa el compromiso de la industria bananera nacional para promover la aplicación de criterios de sostenibilidad en productores y productores-exportadores, y así incrementar su competitividad en los mercados internacionales a través de la agregación de valor de la fruta.

Al incluir criterios de responsabilidad ambiental y social en la producción y empaque de la fruta, la Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® representa un complemento a los sistemas formales de calidad e inocuidad de las fincas, siendo GLOBALGAP® la certificación mínima requerida. El proceso de certificación cuenta con 64 requisitos de verificación distribuido en dos etapas: la de cumplimiento mandatorio (15 requisitos) y la sujeta a calificación (49 requisitos). La primera requiere del cumplimiento total de los requisitos, la segunda de un cumplimiento mínimo distribuido en 32 requisitos de cumplimiento obligatorio y 17 requisitos de cumplimiento deseable.

A medida que la Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® sea implementada, se generará información y experiencias necesarias para su enriquecimiento, lo que permitirá ampliar su cobertura e impacto, creando además una cultura de sostenibilidad en las fincas que favorezca la

consolidación de determinadas prácticas de sostenibilidad en el cultivo, así como el refuerzo de unas y el establecimiento de otras.

## **Propósito, visión y misión.**

El propósito de la certificación “Banano Ecuador” es reunir y aplicar los estándares, requisitos y prácticas necesarios para la certificación de sistemas de producción de banano en Ecuador, en un marco de responsabilidad social y cuidado ambiental, aportando de esta manera a la competitividad y posicionamiento del producto en el mercado internacional.

Su visión es ser la certificación voluntaria de mayor acogida entre los productores bananeros del país.

Su misión es promover la competitividad del banano ecuatoriano en los mercados internacionales por medio de la agregación de valor en sus procesos productivos, a través del cumplimiento de estándares sociales y ambientales; además de garantizar el cumplimiento de los requerimientos mandatorios del país, aplicados al sector.



## Estructura de análisis normativo.



**Figura 1. Estructura de análisis normativo de la Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable®.**

La Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® se fundamenta en los lineamientos y trabajo realizados por las Comisiones de Trabajo del Fondo Mundial Bananero (FMB) de la FAO; los cuales fueron relacionados con las regulaciones aplicables a la actividad bananera provenientes de entidades locales como Agrocalidad, Ministerio de Ambiente (MAE) y Ministerio de Trabajo (MT), así como de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Dichos fundamentos fueron reforzados con aportes y/o información proveniente de centros de investigación, la academia, normativas relacionadas y gremios o empresas/productores bananeros.

### Requisitos normativos.

La Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® se fundamenta en la aplicación de los siguientes requisitos:

**Requisitos mandatorios:** certificación mínima, laborales, ambientales, agricultura sostenible, capacitaciones, estructura organizacional.

**Requisitos de evaluación:** cultivo (regulaciones básicas, historial del terreno, condiciones del terreno, uso de agroquímicos, riego y drenaje, fertilización, manejo integrado de plagas y enfermedades, manejo de malezas); empaque (instalaciones, cosecha, poscosecha); sostenibilidad (ambiente, social, económico); seguridad, salud e higiene (higiene, salud-seguridad y bienestar del trabajador). Para obtener la certificación la organización deberá realizar lo siguiente:

- Cumplir con la totalidad de los requisitos mandatorios.
- Cumplir con al menos el 80% de los requisitos obligatorios.

La Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® se fundamenta en una lista de verificación compuesta por 61 requisitos, de los cuales 14 son de cumplimiento obligatorio y 47 son sujetos de evaluación. Su estructura está compuesta por los siguientes capítulos y subcapítulos:

**Tabla 1. Estructura de requisitos de la Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable®.**

No.	Capítulo	Sub capítulo	Requisitos (cantidad)	
			Sub capítulo	Capítulo
1	Requisitos mandatorios	-----	-----	14
2	Cultivo	2.1 Regulaciones básicas	2	18
		2.2 Historial del terreno	1	
		2.3 Condiciones del terreno	1	
		2.4 Uso de agroquímicos	1	
		2.5 Riego y drenaje	1	
		2.6 Fertilización	1	
		2.7 Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades	1	
		2.8 Manejo de Malezas	1	
3	Empaque	3.1 Instalaciones	1	8
		3.2 Cosecha	1	
		3.3 Poscosecha	1	
		3.4 Trazabilidad	1	
4	Sostenibilidad	4.1 Ambiente	1	11
		4.2 Social	1	
		4.3 Económico	1	
5	Seguridad, Salud e Higiene	5.1 Ingreso	1	14
		5.2 Salud, Seguridad y Bienestar del trabajador	13	
TOTAL			48	64

Los siguientes puntos corresponden a los requisitos mandatorios o de cumplimiento obligatorio necesarios para la obtención de la certificación, por lo tanto, su cumplimiento total debe ser comprobado durante la auditoría. La lista de chequeo es la siguiente

**Tabla 2. Listado de requisitos mandatorios.**

No.	1. Puntos de control de los requisitos mandatorios.
1.1	Certificación Global G.A.P.
1.2	Relación laboral
1.3	Reglamento interno.
1.4	Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional.
1.5	Trabajo infantil.
1.6	Personal adolecente.
1.7	Salud de los trabajadores.
1.8	Decechos.
1.9	Invasión de agroquímicos.
1.10	Agua residual.
1.11	Regeneración ambiental.
1.12	Agricultura sostenible.
1.13	Capacitación al personal.
1.14	Estructura organizacional.
1.15	Auditoría interna y acciones correctivas.

A continuación, se expone los requisitos obligatorios sujetos a evaluación:

- **Cultivo:** regulaciones básicas, historial del terreno, condiciones del terreno, uso de agroquímicos, riego y drenaje, fertilización, manejo integrado de plagas y enfermedades, manejo de malezas.
- **Empaque:** instalaciones, cosecha, postcosecha, trazabilidad.
- **Sostenibilidad:** ambiente, sociedad, economía.
- Seguridad, salud e higiene de los trabajadores: higiene; salud, seguridad y bienestar del trabajador.

#### Sistema de calificación.

Una vez que se ha verificado el cumplimiento de los pre-requisitos se procede con la aplicación del sistema de calificación, cuyo resultado se expresa en porcentaje (%) conforme la siguiente fórmula:

El porcentaje mínimo de cumplimiento de los requisitos es 80% más el cumplimiento de la totalidad de los requisitos obligatorios.

#### Implementación y cumplimiento de los requisitos.

Internamente cada empresa realizará los procesos de implementación en forma previa a la certificación. Este proceso que consiste en los siguientes pasos, es responsabilidad de cada Productor o Empresa:

La finca deberá asegurarse que cuenta con toda la documentación de la norma para su revisión y entendimiento.

Aplicación de auditoría interna para verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma.

Posterior a la realización de las auditorías internas se pro-

cede con la planificación y definición de las actividades necesarias para el cumplimiento de los requisitos.

Ejecución de las actividades para el cumplimiento de los requisitos de la norma.

Revisión del cumplimiento de requisitos y aplicación de los correctivos que dieran lugar.

Para asegurarse una implementación adecuada, la finca podrá realizar las auditorías internas que considere necesarias para así verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma. Las auditorías internas serán realizadas por funcionarios de la misma finca.

La Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable® se fundamenta en una lista de verificación compuesta por 61 requisitos, de los cuales 14 son de cumplimiento obligatorio y 47 son sujetos de evaluación.

#### Calibración de los criterios de la Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable®.

Con la finalidad de calibrar y ajustar los criterios definidos en la norma, se realizó varias auditorías de prueba a varias fincas bananeras.



La cobertura vegetal en canales, esteros, ríos, etc, es una práctica que contribuye a reducir la contaminación del agua por la deriva en la aerofumigación de productos fitosanitarios.



El uso de recursos renovables (cana guadua) y el uso de hojas como mulch verde, son prácticas culturales sostenibles con efectos positivos al ambiente.



El manejo racional de recursos es un aspecto de sostenibilidad que promueve la Certificación Banano Ecuador Premium and Sustainable®.



En el correcto almacenamiento de insumos prima el criterio de prevención de accidentes.



**Referencias técnicas.**

- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Comisiones de Trabajo del Foro Mundial Bananero.
- Resolución No. 108. Guía General de Carácter Voluntario para la Certificación de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA). Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD).
- Resolución DAJ-201413A-0201.0040. Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para Banano, emitida el 14 de marzo de 2014. Inocuidad de Alimentos. Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD).
- Manual de Aplicabilidad de Buenas Prácticas Agrícolas de Banano. Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD).
- GLOBAL G.A.P. Norma para las Buenas Prácticas Agrícolas.
- Registro Oficial No. 525 (18 de junio de 2015). Acuerdo Ministerial MDT-2015-0131 Listado de Actividades Peligrosas en el Trabajo de Adolescentes.
- Acuerdo Ministerial 097 A, Anexo 1 del Libro VI del Texto Unificado de Legislación Secundaria del Ministerio del Ambiente: Norma de Calidad Ambiental y de Descarga de Efluentes al Recurso Agua. Norma de Calidad Ambiental y de Descarga de Efluentes: Recurso Agua.
- Rainforest Alliance para la Agricultura Sostenible 2017.
- Manual de Seguridad y Salud en la Industria Bananera. FAO, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Agricultura. 2017.
- Norma para el banano (plátano) (CODEX STAN 205-1997)

La disponibilidad, idoneidad y buen estado de equipos de emergencia refleja el compromiso de la organización para la seguridad de los trabajadores.



## **Proyecto Bohesi en su recta final:**

hitos y  
avances  
en salud y  
seguridad  
ocupacional  
del sector  
bananero

**A fin de año se espera que el proyecto pueda capacitar a más de 33.000 trabajadores en salud y seguridad ocupacional bananera.**

**B**anana Occupational Health and Safety (Bohesi) es un proyecto ejecutado en Camerún y en Ecuador por la organización internacional sin fines de lucro Solidaridad, Banana Link y FAO, gracias al respaldo de IDH Tradelnitiative, que tiene como objetivo mejorar las condiciones laborales de los trabajadores en la industria bananera de ambos países, generando mesas de diálogo y oportunidades de cooperación entre los grupos de interés de la cadena e incidencia para la erradicación de productos químicos de alta peligrosidad, capacitaciones para la reducción de accidentes laborales.

En lo que concierne a apoyo de instituciones claves, se resalta el apoyo de las organizaciones AEBE y AGROBAN a través de la generación de redes de contacto, convocatoria y facilidades logísticas desde el inicio de las operaciones del proyecto en el Ecuador. La intervención de estas instituciones clave del sector ha sido de importancia lograr los principales resultados del proyecto.

A nivel gubernamental, se logró el reconocimiento del Manual de Seguridad y Salud para la Industria Bananera por el Ministerio del Trabajo, desarrollado bajo el marco del proyecto, como un documento de consulta oficial para el sector.

SOLIDARIDAD en articulación directa con el sector público y privado capacitó a 566 personas en gestión en salud y seguridad ocupacional en las provincias de Guayas, Los Ríos, El Oro y en La Hacienda La Clementina.

A fin de año se espera que el proyecto pueda capacitar a más de 33.000 trabajadores en salud y seguridad ocupacional bananera.

SOLIDARIDAD continúa trabajando arduamente para visibilizar el mejoramiento en la prevención, gestión y control de la Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) a nivel de las plantaciones y las fincas en el Ecuador, además de fortalecer el proceso de colaboración efectiva entre el Gobierno y las agencias e instituciones del sector privado que permita tener un desarrollo de la experiencia industrial sobre SSO y prevención y control, incluyendo los riesgos psicosociales, los asuntos de género y los métodos de educación participativa

El sector privado ha volcado sus esfuerzos en la implementación del Manual de Seguridad y Salud Ocupacional para la industria Bananera. Se mantienen reuniones constantes tanto a nivel gerencial como mandos medios para dar un seguimiento de primera mano a las diversas herramientas de implementación del mencionado instrumento de salud ocupacional.

Es necesario recalcar los esfuerzos del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), a través del compromiso del

esfuerzo de los técnicos de las provincias de Guayas, Los Ríos y El Oro con la finalidad de capacitar a pequeños productores. Producto de este esfuerzo, se está llegando a cerca de 4.000 pequeños productores capacitados hasta agosto de este año, por lo que el trabajo del programa de estrategia bananera liderado por el MAG resulta fundamental en el programa de ejecución del Manual de Seguridad y Salud Ocupacional de la Industria Bananera.

Debemos resaltar el esfuerzo realizado por el Ministerio de Trabajo al desarrollar una herramienta actualizada y al alcance de todos los trabajadores, empleadores y público en general a través del Sistema Único de Trabajadores, SUT con el lanzamiento del programa de mejora continua al incorporar un sistema de e-learning sobre el Manual de Seguridad y Salud Ocupacional para la Industria Bananera en su página.



**Juntos por un Ecuador libre de accidentes de trabajo**  
**Compromiso con la seguridad y salud ocupacional en la Industria Bananera**



# XAVIER LAZO GUERRERO

Ministro de Agricultura y Ganadería

**“EL PEQUEÑO PRODUCTOR NO SE PUEDE QUEDAR ATRÁS. Hay que brindar soluciones para la renovación en sus plantaciones”**



Por: Lcda. Luisa Delgadillo

**X**avier Lazo Guerrero fue nombrado Ministro de Agricultura y Ganadería, el 21 de agosto de este año, por el Presidente de la República. Se trata del cuarto ministro en ocupar dicha cartera de estado, en 15 meses de gobierno. Pero ¿quién es el flamante funcionario? En la siguiente entrevista, el Ministro Lazo nos cuenta, los pormenores de su vinculación con el agro hasta su reciente designación y los desafíos que enfrenta este importante sector para el país.

### **Ingeniero Lazo, buenas tardes, ¿cómo está usted?**

Buenas tardes, estoy bien, un poco cansado, pero como siempre con la satisfacción de que el trabajo, cuando se hace con honestidad y transparencia, da sus frutos y una energía adicional.

### **¿Cómo y cuándo se produce su primer contacto con el campo? ¿Qué edad tenía cuando descubrió que lo suyo definitivamente era ese vínculo con el agro? Le viene de sangre, es decir tuvo o tiene familiares dedicados desde siempre a la agricultura. Cuéntenos por favor.**

Esta es una pregunta que me remonta a mis tiempos de infancia. Desde muy pequeño estuve involucrado y en contacto con el campo, prácticamente desde que nací.

Como Usted lo señala, la agricultura está en mí desde siempre, vengo de una familia de agricultores, siempre he estado en contacto con el campo, desde muy chico, con animales, con árboles, con plantas, entre ríos y montañas. Soy nieto, hijo y sobrino de agricultores, y prácticamente llevo la agricultura en la sangre. Este ha sido un legado familiar, una responsabilidad adquirida para la agricultura, desde muchas generaciones atrás.

### **¿A partir de qué momento se decide y por qué, iniciar su preparación académica como ingeniero agrónomo y que lo lleva a escoger la universidad EARTH de Costa Rica, donde obtuvo su título en Ciencias Agrícolas y Manejo de Recursos Naturales?**

Está claro que para alguien que lleva en la sangre el campo, no es muy difícil saber lo que quiere estudiar, y seguir con la vinculación con la agricultura y ganadería, que es una herencia familiar. Después de haberme graduado del colegio, trabajé un año junto a mi madre. Transcurrido ese tiempo, la vida me dio la oportunidad de poder estudiar en la universidad EARTH en Costa Rica. En esos años de estudio, no sólo aprendí de una carrera vinculada al agro, pues tuve la gran oportunidad de conocer las bondades que tiene ese país y sobre todo conocer, que en un lugar cercano al Ecuador existía un modelo de progreso replicable e incluso con grandes áreas de oportunidad para mejora.

### **¿Recuerda usted cuántos años tenía cuando culminó su formación académica y qué sucedió de allí en adelante, al menos aquello más relevante de su vida laboral? El primer proyecto agrícola personal que emprendió y si ha estado o no vinculado en relación de dependencia a la empresa privada o si más bien prefirió acometer en sus propios negocios.**

Estudiar en la universidad me llevó 4 años, los cuales fueron muy intensos, y prácticamente sin muchas vacaciones, tiempo en el cual tuve trabajo inclusive en campo, de lunes a sábado. En la parte académica, teórica y práctica, el esfuerzo debía ser constante, con el lema "aprender haciendo". Tuvimos la oportunidad de emprender dentro de la universidad. Existían programas de emprendimiento agro-empresarial, donde se podía, incluso, simular la obtención de un crédito, para el desarrollo de modelos de negocio. En ese tiempo, en la universidad teníamos la oportunidad de ser apoyados por un banco, y esto nos ayudó a exponernos ante la realidad, que en mi caso, aportó para que el sueño de implementar emprendimientos propios para la agricultura, quede sembrado.

Después de que mis estudios terminaron, regresé a Ecuador. Era el año de la crisis bancaria, que dejó enormes secuelas en todo el país, incluyendo en mi familia. Felizmente tuve la oportunidad de volver a Costa Rica, contratado por universidad EARTH, donde pude trabajar en un programa de educación permanente. Después de cierto tiempo, emprendí nuevamente mis estudios de Agro Negocios, los cuales lamentablemente no los pude concluir por falta de dinero y tiempo. Este camino me dio una nueva visión para poder desarrollar emprendimientos agropecuarios, dándome la oportunidad de trabajar en Costa Rica por cuenta propia, en un micro emprendimiento muy atado a modelos de biotecnología. Además, trabajé con la Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Comunitaria, una organización de Centroamérica con la que pude colaborar y aprender muchísimo.

Mi trabajo se ha visto enfocado también con pequeños y medianos productores en diferentes cultivos tropicales como café, cacao, plátano, banano, raíces y tubérculos, papayas y otras frutas. Tuve la posibilidad de trabajar en una compañía en República Dominicana, que realiza sus cultivos de banano orgánico con pequeños productores que hacen uso de la mano de obra haitiana, capacitándolos y enseñándoles un poco del manejo orgánico del cultivo del banano.

Con el paso del tiempo, regresé al país para poder vincularme directamente a la agricultura. Han pasado aproximadamente 15 años, y he realizando actividades de producción orgánica de banano y otros cultivos tropicales para el mercado local y para exportación.

**Hasta antes de asumir el cargo de Ministro de Agricultura, ¿a qué se dedicaba y que ha sucederá con sus actividades particulares mientras permanezca en el cargo?**

Mis actividades antes de ser nombrado Ministro de Agricultura y Ganadería estaban enfocadas en la producción y exportación de productos orgánicos al mercado europeo. Mi tiempo también estaba dedicado a la investigación de prácticas agrícolas y de procesos de implementación de tecnologías sostenibles, biológicas y orgánicas.

Tengo junto a mí un buen equipo de trabajo. Este reto será un buen ejercicio para ver si he logrado inculcar mi visión en todos ellos. Apartarme un poco, servirá para medir que tan bien se ha hecho el trabajo, y para darme cuenta y apreciar qué tan bueno he sido como líder, pues podré ver resultados reflejados por otras personas que han sido preparadas para ejercer con liderazgo, nuevos retos. Estoy seguro de que, con las capacidades que tiene nuestro equipo de trabajo, esta ausencia temporal no será un fracaso, más bien sé que el éxito de ellos, se cristalizará.

**Vamos ahora al presente, Sr. Ministro: ¿Cómo se da su acercamiento con el Presidente Lenin Moreno? ¿Ustedes ya eran amigos o simplemente conocidos, y por qué decide aceptar el cargo?**

Al presidente Lenin Moreno no lo conocía. Mi esposa y yo tuvimos un acercamiento reciente con él. Creo que hay momentos en donde, independientemente de cualquier visión política, tienes la oportunidad de aportar con tu país, y esa es la razón principal, por la cual he aceptado este noble encargo. A pesar de conocer que son épocas de suma dificultad, diría que en una

situación de crisis, donde el problema no se ve reflejado en un solo cultivo, no es de un solo rubro del sector agropecuario, sino prácticamente de todos. Llega la oportunidad de poner las cosas en orden, de transparentar los procesos y de poder corregir muchas distorsiones que han existido casa adentro. Mi trabajo estará enfocado en imprimir una nueva forma de servir al agricultor y proyectar al Ecuador agropecuario hacia el futuro. Yo acepté este cargo por mis competencias y porque creo en un Ecuador agrícola fortalecido y en constante crecimiento.

**El Estado debe proteger al pequeño y mediano agricultor, y qué mejor cosa si logramos que el agricultor proteja al agricultor, con la responsabilidad que esto implica.**

**Usted se convirtió en el 4 ministro de agricultura en el régimen del Presidente Moreno en tan solo 15 meses de gobierno. Desde su punto de vista ¿a qué se debe tanta inestabilidad en la cartera a su cargo? Hay quienes lo atribuyen a que las designaciones fueron más bien políticas y no de personas conocedoras de la materia como sí es su caso. Usted rompió el molde?**

Creo que para este puesto no solo se necesita saber de agricultura. Es necesario ser un humanista, y tener un alto grado de sensibilidad, de manera especial enfocada al pequeño productor, al agricultor que con mucho esfuerzo aporta para que nosotros podamos tener alimentos en nuestras mesas. Todas las familias ecuatorianas tienen una historia detrás relacionada con el campo. Es momento de dignificar esta actividad y trabajar para tecnificarla e impulsarla como la principal actividad económica del país. También se debe ser sensible, y aportar para desarrollar las actividades agropecuarias en



general, teniendo en cuenta el respeto al ambiente, con prácticas que nos lleven hacia la sostenibilidad. Esa es mi especialidad. Sin embargo, debo reconocer que, para ejercer este cargo, se necesita tener liderazgo, además de una visión económica, social, humana y política, aprovechando las oportunidades que hay.

Es indispensable volver a afianzar los lazos que nunca debieron romperse, tanto dentro del Ministerio como afuera, con todo el sector agropecuario y sus actores. Necesitamos devolver la riqueza a la cadena agroalimentaria uniendo esfuerzos, deponiendo posiciones que a veces son negativas y que lo único que logran es retrasarnos en esta carrera que tenemos contra el tiempo. Es ahora cuando podemos llevar al sector agrícola a un nuevo sitio, devolviéndole la confianza y la esperanza a los pequeños productores, quienes son el eje principal de mi trabajo.

**Usted menciona “sensibilizarnos” y usa la frase “poniéndose en los zapatos del agricultor”: ¿Qué representan estas frases para Usted?**

Lo digo con conocimiento de causa siempre, porque he sufrido los problemas que se tienen al producir alimentos en el campo, no sólo para consumo local, sino también para exportar, y conociendo las altas demandas que exige el mercado internacional, lo cual hace que la producción sea aún más difícil.

He sentido el golpe inoportuno del clima, que afecta la economía familiar y de la finca. Conozco las dificultades que existen para conseguir créditos en el país, con los cuales podrías desarrollarte, los cuales, muchas veces no están diseñados a la medida del agricultor. Sé del tiempo que toman los trámites, que muchas veces impiden que el productor pueda desarrollarse de manera eficiente. En éste punto podría señalar que, cuando se tiene poca fe, te quitan y arrebatan la esperanza. Cuando digo que “hay que ponerse en los zapatos del otro” precisamente es tener en cuenta estos detalles que afectan directamente al agricultor. Evitar estos problemas, apoyarlos para que su futuro se enfoque en la producción y no en la incertidumbre, en la búsqueda de nuevos mercados y no en tramitologías inútiles. No podemos olvidar que los agricultores y ganaderos son una parte fundamental en el desarrollo productivo ecuatoriano.

**Ya que hemos tocado el punto del porqué de la caída de sus 3 antecesores, surgen voces que lo atribuyen a la problemática que encierra la producción y comercialización del arroz. El irrespeto al precio oficial de la gramínea y el arroz que entra de contrabando desde Perú es el detonante. ¿Cuál es su estrategia para solucionar los problemas que aquejan al sector arrocero?**



Hay mucha gente buena que ha pasado por el Ministerio de Agricultura, pero muchas veces no llamar a la calma y a la sensatez, y adicionalmente la politización de la agricultura han llevado al sector a tener inestabilidad permanente. La agricultura debería ser una prioridad para lograr estabilidad. Es necesario pensar a largo plazo para hacer un emprendimiento agropecuario. Si continúa la inestabilidad, nunca vamos a poder desarrollarnos. Este punto debe estar muy claro en la empresa pública y privada, pues si no sumamos, no vamos a poder progresar.

No tenemos un solo problema, por ejemplo: lo que ahora afecta al sector arrocero, no se resuelve únicamente desde la parte técnica, pues es una problemática estructural, de falta de transparencia y de gestión eficiente en la comercialización. Hemos sufrido problemas estructurales en el sector agropecuario desde hace más de 30 años, y yo creo que en los últimos 10, se han dificultado más, al politizar las instituciones y al dividirse las organizaciones sociales. Esto nos ha llevado a perder el norte. Debemos desarrollar el agro en base a un plan, alejado de la política y en pro de la eficiencia y de las buenas prácticas.

Hay que entender que los problemas radican también en que el sector agropecuario ecuatoriano no es competitivo: No alcanzamos niveles de productividad como en los países vecinos. Debemos abordar la problemática de forma integral, conociendo nuestra realidad. Tenemos una economía dolarizada, que si bien es cierto, otorga estabilidad, pero deberíamos saber aprovecharla, reconociendo que debemos ser más competitivos y productivos, en esta dinámica.

El Estado debe proteger al pequeño y mediano agricultor, y qué mejor cosa si logramos que el agricultor proteja al agricultor, con la responsabilidad que esto implica. Ahora también tenemos nuestra Unidad Nacional de Almacenamiento (UNA-EP), la cual debería ser la entidad que amortigüe los precios. Lamentablemente por incapacidad en la gestión, inestabilidad o por politizar a las instituciones, no se tiene claro el fin para lo que éstas fueron creadas, que es el servicio dirigido al agricultor.

Otra acción importante, es tomar en cuenta las mejores experiencias agropecuarias, que sí tenemos en el Ecuador, llevando este conocimiento a los productores, quienes muchas veces no tienen acceso a nuevas tecnologías, oportunidades de aprendizaje o el acceso a buenos financiamientos. Destaquemos que el país cuenta con instituciones que deben estar al servicio del productor, como por ejemplo BanEcuador. Éstas se deben especializar, rubro por rubro, en temas de crédito, para que sirvan a todas las actividades agropecuarias, dando soluciones reales, en tiempos correctos para lograr el desarrollo del agro.

**Siendo productor bananero ¿será usted quien finalmente pueda resolver la problemática de dicho sector. Cuál es su diagnóstico respecto de las fortalezas y debilidades del sector?**

La problemática de este sector debe ser resuelta por todos los actores de la cadena, es muy importante unirnos. En este campo tenemos diferentes amenazas, como el bajo nivel de productividad, y para dar una solución a esto, requerimos del compromiso para que nuestro promedio productivo crezca, saber aprovechar de una mejor manera las bondades que tiene nuestro clima para muchos productos exportables y para consumo local. Debemos conseguir internarnos más en los mercados internacionales, sobretodo en el europeo.

Vamos a observar y replicar casos de éxito en otras esferas, conocer lo que está pasando en el mundo para ir en ese rumbo, y proyectar las bondades que nos ofrece esta industria para fortalecerla y poder crear un clúster que nos permita beneficiar a pequeños, medianos y por qué no, también a grandes productores.

Juntos debemos generar riquezas. El pequeño productor no se puede quedar atrás. Hay que brindar soluciones para la renovación en sus plantaciones, y donde la producción sea baja otorgar créditos más flexibles y adaptados a la realidad de cada rubro. La mejora de instalaciones, empacadoras, bodegas, y por qué no pensar también, en los servicios sanitarios, pensando en que se alcancen niveles de calidad, con procesos que les permitan certificarse. Hay mucho por hacer en el tema de la trazabilidad y la sostenibilidad agrícola. No sólo para el banano, sino con todos los cultivos.

**A propósito, ¿cómo ha sido hasta ahora su relación con los exportadores agremiados en la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador (AEBE), representados por Eduardo Ledesma, en su calidad de Director Ejecutivo. Han tenido algún acercamiento formal desde su designación como ministro?**

Hemos estado cercanos, no solo con AEBE, sino también con gremios de productores y exportadores en general de varios sectores. Pienso que me

**Juntos debemos generar riquezas. El pequeño productor no se puede quedar atrás. Hay que brindar soluciones para la renovación en sus plantaciones, y donde la producción sea baja otorgar créditos más flexibles y adaptados a la realidad de cada rubro.**

caracterizo por ser una persona abierta y afable. El negocio agropecuario es una ocupación que genera sensibilidad y esta característica se debe reflejar en nuestra forma de ser, en cómo desarrollamos nuestras actividades, inclusive en nuestra vida personal. En este sentido creo que mi relación con estos sectores es buena. AEBE me apoyó cuando como productor, requería de la certificación orgánica y de comercio justo. En ese momento necesitaba una mano para poder colocar fruta de una forma directa en el mercado y tengo que reconocer que ellos como gremio, me asistieron profesionalmente y fueron de gran ayuda para lograrlo.

**¿Usted no solamente se ha reunido con el sector bananero, también ha tenido acercamientos muy rápidos con arroceros, con el sector lechero y palmicultor. También ha estado con los ganaderos y con los cacaojeros. En el poco tiempo que tiene su gestión, se ve la marca de ser un ministro de puertas abiertas, ¿qué puede decirnos al respecto?**

Una de las cosas más difíciles, es poder tener tiempo en la oficina. Siento que nuestra gestión debe enfocarse más en el campo. Es ahí, con cada uno de los diferentes rubros que usted ha mencionado, donde están las soluciones, porque es el lugar en donde se encuentran los problemas. En el campo están las diferencias de criterio, al receptorlas con la apertura necesaria y analizar con mesura las propuestas, podremos tener la experiencia necesaria, no solo en la parte interna, sino también a nivel internacional, para buscar salidas adecuadas a la problemática que cada sector pueda presentar.

Debemos ser muy dinámicos, trabajando de la mano con el productor, sin desconocer las oportunidades que existen en el mercado internacional para los productos exportables y también, en el ámbito local fortaleciendo el comercio, cada sector debe poner su granito de arena, mejorando los canales de distribución y por qué no también los de redistribución. El apoyo de los comerciantes es vital, puesto que ellos también pueden ser parte de la solución, comprometiéndose a valorar lo que producen nuestros campos.

**Subsidio a diésel industrial, es el siguiente paso en medidas de ajuste económico. El secretario general de la Presidencia anuncia ajuste gradual. ¿Qué impacto cree usted que la medida podría tener en los sectores cuyo manejo están a su cargo?**

Creo que se ha avanzado mucho en el orden de infraestructura de las hidroeléctricas, aprovechando de manera correcta el recurso hídrico, que produce una energía renovable, que se debe trasladar hasta las unidades de producción.

Hemos relegado el tiempo para llevar esta infraestructura hasta las pequeñas parcelas, esto se debe trabajar coordinadamente de forma interinstitucional. Desde nuestra Cartera de Estado fomentaremos, impulsaremos y brindaremos soluciones al productor, a cualquier escala, con un sentido patriótico en el uso de esta tecnología, aprovechando este recurso natural, necesitamos estimular el consumo de la energía hídrica, que no solo servirá para mejorar la productividad, sino también bajaremos los costos de producción, teniendo nuevas fuentes de ingreso para el país. En este sentido, la eliminación de subsidios deberá empezar, debemos olvidarnos de mirar al futuro, sin hacer un buen uso de los recursos naturales.

**Para finalizar ¿qué mensaje le daría a esos hombres y mujeres vinculados a toda actividad agropecuaria de pequeña, mediana y de gran escala, que al igual que los vinculados a la acuicultura y a la pesca se esfuerzan diariamente por su crecimiento y el del país. Cuál es su compromiso para con ellos y para con el Ecuador?**

Nuestro compromiso, no solo el mío, sino el del equipo humano del Ministerio de Agricultura y Ganadería, es como dije: ponernos al servicio del pequeño, mediano y gran productor. Vamos a apoyar al emprendedor, quien deberá saber que tiene un conocimiento, inclusive ancestral, y que a veces no se valora. Mediante esta institución deberemos ser los promotores de desarrollo.

El mayor compromiso es hacer todo lo que esté a nuestro alcance, para que el pequeño productor vuelva a tener esperanza en el campo. Uno de los grandes incentivos será que los jóvenes regresen al campo, que vuelvan la mirada a su herencia, a su tierra, a su futuro. Debemos dar valor a ese joven que se ha ido para que regrese, y al que todavía permanece en el campo, debemos impulsarlo a salir, para que adquiera conocimientos y cuando vuelva esté preparado para generar riqueza. Esa es la mejor forma de que a largo plazo, nuestro gran país agropecuario pueda alcanzar niveles importantes de bienestar y prosperidad, que tanta falta le hacen a este sector. El momento es ahora y juntos podemos lograrlo.



**SabroStar Fruit Company**

— CALIDAD PARA EL MUNDO —

El fruto del esfuerzo de cientos de personas han convertido a Sabrostar Fruit Company en una exportadora de frutas que no sólo lleva productos frescos y de primera calidad sino también *lo mejor de nuestra tierra y nuestra gente a los principales países del mundo.*



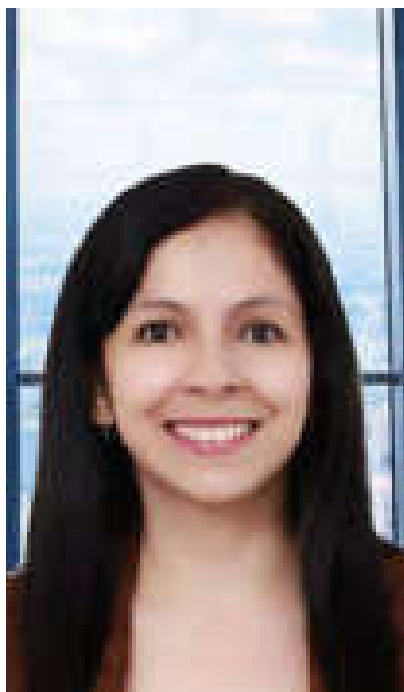
[www.sabrostarfruitcompany.com](http://www.sabrostarfruitcompany.com)

Telf. PBX: +593 4 3709600 E-mail: [info@sabrostarfruitcompany.com](mailto:info@sabrostarfruitcompany.com)

# La economía actual: *la visión de tres economistas*



Eco. Mauricio Pozo



Eco. Leslie Rodríguez



Eco. Carlos Julio Emanuel

Tres economistas, los ex ministros de Finanzas, Mauricio Pozo, Carlos Julio Emanuel y la analista económica Leslie Rodríguez, analizan la situación financiera actual e internacional, en particular el entorno de la deuda externa y de la guerra comercial, que de acuerdo a los organismos multilaterales de crédito son los principales obstáculos presentes al desarrollo de la economía global.

**La guerra comercial entre Estados Unidos de América y China, (y probablemente contra la Unión Europea y Canadá), en la que mutuamente se imponen aranceles más altos, demuestra un entorno comercial proteccionista. ¿Cómo el Ecuador puede diversificar sus exportaciones y encontrar nuevos mercados ante escenario internacional?**

**ECO. MAURICIO POZO (MP)** El Ecuador debe seguir un proceso de apertura económica mediante la suscripción de acuerdos comerciales, por medio de una rigurosa revisión arancelaria que en la actualidad es excesivamente elevada y dispersa, con estabilidad tributaria, un esquema laboral moderno, una justicia independiente y una realidad macroeconómica estable. Ese proceso es independiente de la forma con que culmine la política internacional de

países como China y Estados Unidos. Mientras abramos más la economía en un entorno de estabilidad interna, mejor preparados estaremos para enfrentar los impactos que se deriven de la política internacional.

**ECO. CARLOS JULIO EMANUEL (CJE):** Esto demuestra por qué era necesario hace tiempo abrir nuevos mercados para nuestros productos, y abandonar el criterio de comarca, de aldea, de mercado autosuficiente, que caracterizaba al gobierno de Correa, un criterio proteccionista, que miraba hacia adentro, más en línea con una postura mercantilista del siglo XVI que con un mundo globalizado como en el que vivimos. En buena hora se firmó un acuerdo con la CEE hacia finales del gobierno anterior. Debemos seguir en la misma línea ahora que se va a producir una destrucción del comercio mundial con las equivocadas medidas económicas de aumento de aranceles en la guerra comercial que protagonizan las dos potencias económicas más grandes del mundo. Por nuestro lado debemos también buscar ser más eficientes, más competitivos, y menos costosos. La búsqueda de más eficiencia y competitividad es un trabajo compartido entre el sector público y privado. En lo privado debemos ser más innovadores, en lo público, propender a una cada vez menor tramitología, a una verdadera desregulación de la economía.

**ECO. LESLIE RODRÍGUEZ (LR):** La guerra comercial envuelve a tres actores más relevantes del comercio internacional como USA, China y la Unión Europea, los cuales en su conjunto representa el 40% de las transacciones comerciales globales; por lo tanto, cualquier tensión que se produzca en ellos pueden conllevar a una espiral de proteccionismo que sería perjudicial para el crecimiento mundial. Ante este escenario económico internacional, el estado ecuatoriano debe de crear una estructura de políticas adecuadas que permita un entorno macroeconómico sólido, un mercado laboral en buen funcionamiento y de instituciones fuertes que permitan a los exportadores diversificar la canasta de productos exportables para que justamente encuentre esos nuevos mercados en países donde aún abrazan el libre mercado. Asimismo, aprovechar al máximo el acuerdo comercial con la Unión Europea exportando nuevos productos que demanden dicha región y empezar el planteamiento de las bases para una posible negociación bilateral con USA, uno de nuestros principales socios comerciales. Cabe recordar que uno de los puntos claves de USA es la negociación de propiedad intelectual por lo tanto Ecuador debe estar listo con planteamientos y políticas dentro de esta materia.



**El Ecuador debe seguir un proceso de apertura económica mediante la suscripción de acuerdos comerciales, por medio de una rigurosa revisión arancelaria que en la actualidad es excesivamente elevada y dispersa**

**Eco. Mauricio Pozo**

**Se recibieron críticas sobre la forma de endeudamiento que tuvo el Gobierno anterior. Sin embargo, el endeudamiento continúa, siendo el camino por el cual el actual Gobierno financia su gasto. ¿Qué otras medidas se recomendarían para financiar el déficit presupuestario evitando deuda?**

**(MP)** Mientras no se produzca una reducción significativa del gasto público, mientras no se reduzca el excesivo tamaño del estado, será muy difícil evitar más endeudamiento público. La contratación de más deuda se transforma en más servicio de la misma, en más gasto público convirtiendo el proceso en crítico y peligroso para la estabilidad económica y para la propia dolarización. Este círculo vicioso debe revertirse y para apoyar esto, es necesario y fundamental un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y el resto de multilaterales que permitan revertir este círculo perverso de más deuda y más gasto. El reemplazo de la deuda cara y de corto plazo por deuda más barata y a largo plazo es viable casi exclusivamente con un sello de garantía de los multilaterales. El actual programa económico ha dado pasos positivos pero sigue siendo insuficiente para la magnitud del problema.

**(CJE)** He sugerido desde antes que se posesione el actual gobierno que era, y sigue siendo, necesario reestructurar la deuda externa, especialmente con China para liberar el petróleo que está pignorado. El petróleo liberado aportaría con recursos frescos y propios al Gobierno. Esta debe ser una negociación de Presidente a Presidente, porque hay muchas

irregularidades en todo lo concerniente a la deuda con China y todo lo que ese endeudamiento ha significado en materia de contratación pública. Este es un tema que no se lo ha manejado de manera transparente. Al mismo tiempo, he propuesto, desde su inserción, que la eliminación del Impuesto de Salida de Divisas (ISD) vendría acompañada de un mayor flujo de inversiones al país. Y es evidente que inversión es de largo superior a un mayor endeudamiento.

**(LR):** Hay tres formas de financiar un déficit presupuestario: aumentar impuestos, reducir gasto público (reducir/eliminar subsidios, venta de empresas estatales, reducción del aparato burocrático) y aumento de deuda. Si se evita financiar el déficit presupuestario vía deuda, es evidente que solo nos quedan los otros dos caminos aumento de impuestos y reducción de gasto público, ambas son medidas recesivas que terminarán afectando al nivel de crecimiento y empleo del país. La reducción del gasto público debería ir de la mano del incremento de la participación de sector privado como

motor de la economía para lo cual se debería generar el marco legal correspondiente para que se incentive la inversión sin trabas y sin continuas modificaciones en leyes.

**La reducción del gasto público vía eliminación de subsidios y/o reducción del aparato burocrático genera contracción económica. ¿Qué medidas se recomendarían para para que no se afecte el crecimiento económico y el nivel de empleo del país?**

**(MP)** La reducción del gasto público en un ambiente de recuperación de confianza, con mayor inversión extranjera, repatriación de capitales y mayor inversión privada no tiene porqué generar recesión y, si la produce, será de corto plazo. Por esa razón, el programa económico debe ser lo suficientemente sólido para el mercado interno y externo que aminore eventuales impactos en la actividad económica. Esto a su vez evitará mayores impactos en el nivel de empleo. Para completar el programa económico es necesario profundizar el saneamiento fiscal, independizar al Banco Central del Ecuador, reformar íntegramente la seguridad social, hacer una revisión arancelaria con nuevos acuerdos de comercio y reducir el costo de producción en el país, vale decir, promover ganancias de productividad.

**(CJE)** Aparte de la reestructuración de la deuda y la eliminación del ISD que ya comenté, debe eliminarse el distorsionante anticipo del Impuesto a la Renta, y reducir el IVA, para comenzar en dos puntos porcentuales, para dejar recursos en manos de la gente con miras a dinamizar el consumo, la demanda agregada y el crecimiento económico. Ecuador requiere un crecimiento económico del alrededor del 5% como lo tuvimos antes de la década perdida de Correa. Sólo así podremos resolver los acuciantes problemas de empleo, salud, educación, alimentación y vivienda que afectan a las grandes mayorías.

**(LR):** Es acertado que se focalice el subsidio a los combustibles pero que a su vez se debería ampliar subsidios como el de transporte o ampliar el número de beneficiarios del bono de desarrollo que sería el grupo más vulnerable por su deterioro del salario real ante una reducción del gasto público vía eliminación subsidios. Se muestra evidente que con estas medidas no habrá mayor crecimiento económico, por lo tanto, se debería considerar que el gobierno podría incrementar más créditos para emprendedores, acelerar la construcción de la Refinería del Pacífico como forma inmediata de inversión extranjera y esperar una expansión de la economía real por el aumento de las remesas y de las exportaciones en rublos como el petróleo, el camarón y el pescado.

**Las cinco economías emergentes conocidas como BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica), están sufriendo devaluaciones en sus monedas, situación que la están viviendo también Turquía y Argentina. ¿Qué medidas deberían adoptar dichos países emergentes para evitar una crisis económica financiera internacional?**

**(MP)** Las devaluaciones de las monedas en determinados países abaratan las exportaciones de esas naciones al tiempo que encaren las importaciones de cada uno de ellos. El grado de impacto va a depender de varios factores como es el nivel de apertura económica de cada país, la situación fiscal y de reservas internacionales de cada uno de esos países, la situación de la deuda externa e interna de cada uno de ellos, la capacidad de adecuar sus costos internos, entre muchos otros factores. Hay medidas que actúan como denominadores comunes que son necesarios para hacer frente a esos cambios del entorno internacional como es fortalecer las reservas internacionales, mantener la estabilidad fiscal, mantener abierto el acceso a financiamiento externo y buscar reducir el riesgo país.



**El petróleo liberado aportaría con recursos frescos y propios al Gobierno. Esta debe ser una negociación de Presidente a Presidente, porque hay muchas irregularidades en todo lo concerniente a la deuda con China**

**Eco. Carlos Julio Emanuel**

**(CJE)** Las devaluaciones competitivas nunca han sido la solución a problemas de balanza de pagos. Ese es un mito que la historia económica de muchos países ha develado. El creer que mediante devaluaciones se gana capacidad competitiva es un engaño del que lamentablemente muchos países no salen fácilmente, pero que causan estragos en lo atinente al poder adquisitivo de los salarios, porque las devaluaciones lo deterioran. Los países que progresan son aquellos que tiene una moneda dura, en la que la gente confía. Si no fuera esto cierto, Venezuela que pasó del Bolívar al Bolívar Fuerte, eliminando tres ceros, y del Bolívar Fuerte al Bolívar Soberano eliminando cinco ceros más, ya debería estar disfrutando de una bonanza económica sin parangón, digna de emular por el concierto de países, como ha venido anunciando Maduro. Pero no es así. No existe una verdadera alternativa a un manejo económico que propende al crecimiento económico privilegiando la competitividad y la libertad económica. Eso requiere hacer muchas cosas, pero de manera fundamental un adecuado manejo fiscal, que ubique al sector público de la economía en un nivel sostenible en el tiempo.

**(LR):** Este año será recordado por el comportamiento de las divisas de los mercados emergentes que perdieron valor en el transcurso de los últimos meses. Todas estas divisas que se están viendo lastradas por distintos problemas que se están cebándose con los mercados emergentes. El problema radica que cuánto más débil es la divisa, más costosa es para las empresas y el gobierno devolver los préstamos en moneda extranjera por lo tanto suscita nuevas dudas sobre la capacidad de pago generando nerviosismo al sistema financiero internacional. Países como Turquía han tomado la decisión de solicitar préstamos además de subir los impuestos a los depósitos en divisa extranjera y de reducir drásticamente los impuestos a las cuentas en moneda nacional, con el objetivo de favorecer la liquidez; en cambio, Argentina ha llevado a solicitar nuevas líneas de crédito al FMI; además, de modificar su política monetaria aumentando las tasas de interés e implementando un sistema de tipos de cambio por bandas. Lo importante para evitar futuras crisis económicas en países emergentes es corregir los persistentes des-

equilibrios estructurales que mantienen y mejorar la vulnerabilidad ante shocks externos como los que se dieron en los últimos meses: fortaleza del dólar y subidas de tipos en USA. Esto exige fuertes compromisos con políticas acorde a un equilibrio fiscal y a la recuperación de la confianza en la moneda.

**Con referencia a Argentina, bajo su criterio, ¿cuáles han sido los errores que ha cometido el gobierno del presidente Mauricio Macri, que ha generado que el peso argentino se devalúe en un 50% en lo que va del año; qué tenga una de las tasas de interés más altas del mundo? Estos son indicadores económicos que tienen un desempeño pero que al inicio de la gestión del actual gobierno argentino.**

**(MP)** A diferencia de algunos sectores que opinan que la situación de Argentina se debe a la aplicación equivocada de programas de ajuste auspiciados por el FMI, la realidad es que las decisiones económicas adoptadas desde un esquema gradualista han generado incredulidad en los mercados nacionales e internacionales. El gradualismo puede provocar una política tibia que lejos de fortalecer la confianza la debilita. El resultado fue una reducción del déficit fiscal argentino mucho menor al necesario, en cuya circunstancia el exceso de gasto presionó la inflación y por el nerviosismo aceleró la demanda de dólares engatillando una depreciación cambiaria acelerada. El gobierno perdió reservas internacionales tratando de detener el deterioro de la moneda nacional y terminó solicitando más liquidez al FMI. Las tasas de interés altas son una respuesta que busca frenar la depreciación cambiaria. En un ambiente de desconfianza es a veces insuficiente elevar las tasas de interés de manera abrupta. La historia argentina del pasado de moratorias de deuda es la percepción que tienen los mercados, lo que profundiza el clima de desconfianza.

**(CJE)** No creo que la situación económica de Argentina sea peor que la que recibió el actual gobierno. Pero es verdad que la política gradualista aplicada desde el inicio ha sido un error. Argentina tiene un problema fiscal muy serio, que no ha sido

eficazmente enfrentado, donde los gobernadores exigen de manera permanente más recursos que los que el gobierno central puede entregar de manera no inflacionaria. De allí el problema inflacionario/devaluatorio que ha caracterizado a la Argentina desde el advenimiento del gobierno populista de los años 50 del siglo pasado. Argentina ha experimentado con cinco monedas: para dimensionar la inflación escondida

mediante la cosmética eliminación de céntimos en las últimas cinco décadas, es preciso señalar que se requerirían 10 billones de unidades del peso actual para adquirir un peso moneda nacional de 1969. En lo que va del presente año, y pese a que Argentina ha recibido un préstamo significativo del FMI, el peso se ha devaluado en 100 %. Es en base a esta realidad histórica es que los argentinos no confían en su moneda y ahorran preferentemente en una moneda dura como el dólar. De allí el éxito temporal de la convertibilidad mientras se respetó la relación 1:1 y el clamor actual de un buen sector de la población que estaría a favor de implantar la dolarización.



Cuánto más débil es la divisa, más costosa es para las empresas y el gobierno devolver los préstamos en moneda extranjera por lo tanto suscita nuevas dudas sobre la capacidad de pago

**Eco. Leslie Rodríguez**

**(LR)** La situación económica actual de Argentina dependió de varios factores, entre los cuales se encuentra: la persistencia de los desequilibrios estructurales del país como el déficit por cuenta corriente en crecimiento desde hace varios años, las finanzas públicas que no logran encontrar el equilibrio y la inflación disparada a niveles por encima del 30%. Además, la fortaleza del dólar y las subidas de tipos de interés en USA, han presionado a la baja al peso argentino y a otras divisas emergentes, que se han depreciado con fuerza en los últimos meses. Sin embargo, también hubo desaciertos en las políticas adoptadas por el gobierno de Macri, llevadas por el dogma del libre mercado que promulgaban cuando el entorno internacional dictaminaba proteccionismo, es decir políticas económicas adoptadas en un mal timing como, por ejemplo: liberar el tipo de cambio cuando existe una problemática de inflación que lleva a los agentes económicos preferir el dólar en lugar del peso argentino para poder mantener el poder adquisitivo. Asimismo, el gobierno argentino tuvo dificultades en la comunicación de su política económica ya que no se logra, aún, comprender cuál es el mecanismo de política monetaria que el gobierno realiza además de que los mensajes siempre van dirigidos hacia los mercados que es una mínima parte de la población y que reacciona sensiblemente vendiendo bonos y acciones ante los anuncios de políticas económicas.

# José Antonio Contreras

## Gerente General de CONTECON

CONTECON es parte medular de las cadenas de suministro de las empresas más importantes del Ecuador. Por ello nació la idea de crear la Comunidad Logística del Puerto de Guayaquil.



# “Cuando las empresas ecuatorianas mejoran su competitividad, ganan esas empresas y gana el Ecuador”

## ¿Cómo y cuándo nace CONTECON y a partir de qué momento recibe la concesión del Puerto de Guayaquil?

En 2006 el Estado ecuatoriano lanzó un proceso de licitación internacional para concesionar el Puerto de Guayaquil “Libertador Simón Bolívar”. Después de las fases de calificación y ofertas, en marzo de 2007 se adjudicó al grupo ICTSI, el 31 de mayo se suscribió el Contrato de Concesión, y el 1 de agosto nació oficialmente Contecon Guayaquil S.A., iniciando esa fecha la operación de la terminal.

Después de los 10 primeros años de concesión, los resultados para el Estado han sido muy satisfactorios, pues han superado las expectativas previstas en 2007. Me atrevería a decir que esta concesión es una de las más exitosas que actualmente tiene el país. Hemos aportado más de 1.000 millones de dólares entre inversiones, empleo, impuestos directos, regalías portuarias, etc. Somos una realidad de éxito y compromiso con Guayaquil y el Ecuador entero.

## ¿Por cuántos años y en qué términos?

Contecon tiene firmado un contrato de concesión por 20 años.

## ¿Cuánto de la carga del comercio exterior ecuatoriano se moviliza a través del Puerto Marítimo de Guayaquil y en qué posición se ubica en el ranking de los principales puertos de Latinoamérica y el Caribe?

Por Contecon se ha llegado a movilizar cerca del 80% del total del comercio exterior ecuatoriano. Actualmente manejamos la mitad de la carga que se moviliza por los puertos de Guayaquil. Cabe recordar que, de acuerdo a la información emitida por la Comisión Económica para América Latina, CEPAL, es el tercer puerto más importante del Pacífico sur.

Es importante recalcar que Guayaquil es el puerto de contenedores refrigerados más importante del mundo, siendo la terminal que opera CONTECON la mejor equipada en todo el Pacífico sur para manejar este tipo de carga. Hemos hecho grandes inversiones, disponemos de aproximadamente 4.000 enchufes para poder tener un manejo adecuado de este tipo de contenedores. En estos equipos se transportan los productos más importantes del sector exportador del Ecuador, es decir, banano, camarón entre otros.

## Recientemente se realizó el lanzamiento de la Comunidad Logística del Puerto de Guayaquil. Cuéntenos ¿De qué se trata y cómo surgió esta iniciativa?

CONTECON es parte medular de las cadenas de suministro de las empresas más importantes del Ecuador. Por ello nació la idea de crear la Comunidad Logística del Puerto de Guayaquil, a fin de establecer un vehículo único para analizar oportunidades y hacerlas realidad, promoviendo una mayor competitividad para las empresas ecuatorianas que tienen en común el uso del puerto en sus procesos de comercio.

En la actualidad, los gremios y empresas miembros de la Comunidad representan más del 80% del volumen de exportación del país, además de contar con importantes compañías exportadoras y productoras.

## ¿Cuál será su misión y objetivos?

La Comunidad Logística del Puerto de Guayaquil, CLPG, es una entidad sin ánimo de lucro, cuya misión es mejorar la competitividad de las empresas participantes a través de la logística, con un enfoque técnico y económico, basado en estudios e investigaciones que lleven a proponer e implementar mejoras y optimizaciones en las cadenas de suministro.

### **¿De qué manera va a operar la Comunidad Logística para mejorar los niveles de competitividad de sus asociados?**

Trabajando colaborativamente entre los miembros de la CLPG, mediante comités técnicos que analicen y diseñen soluciones a problemas existentes y oportunidades potenciales en los procesos de importación y exportación.

### **Ganando en competitividad ¿Que más gana el comercio exterior ecuatoriano y con ello el país?**

Cuando las empresas ecuatorianas mejoran su competitividad, ganan esas empresas y gana el Ecuador. Ello permite llegar a mercados internacionales con precios más competitivos y/o mejores condiciones de calidad y oportunidad. Esa misma competitividad aumenta los volúmenes de venta o genera mayores utilidades. En ambos casos, ganan todos.

### **¿En base a qué tipo de parámetros tomaran sus decisiones?**

Se están conformando comités técnicos para estudiar los procesos de exportación e importación, tanto a nivel general cuanto por sectores, y decidir sobre las mejoras que se pueden hacer, solucionando problemas y aprovechando oportunidades. Para ello empleamos el método analítico, es decir, el estudio técnico, sistemático y con rigor de los procesos.

### **¿Quiere decir que aquí no caben injerencias políticas, vengan de donde vengan?**

Vamos a buscar el apoyo y soporte de las autoridades, y plantearemos mejoras en los procedimientos, que puedan, a la vez, reflejar una mayor competitividad de las empresas ecuatorianas y, por ende, un fortalecimiento del tejido empresarial del país. Estamos convencidos que vamos a tener todo el apoyo en este sentido.

Sin embargo, la mayor parte de las iniciativas de optimización y mejora van a venir por decisiones empresariales internas en sus procesos logísticos, productivos, etc., que ayudarán a incrementar su competitividad y la de sus sectores.

Esta iniciativa privada, acompañada del soporte y apoyo de las autoridades, hará que este proyecto sea mucho más exitoso.

### **¿Han considerado la posibilidad de incorporar a la Comunidad Logística a empresas públicas afines que pudieran sumarse o prefieren manejarse exclusivamente entre privados?**

En los comités técnicos integraremos a todas aquellas partes que puedan aportar valor y ayudar a conseguir el objetivo marcado.

### **¿Qué tipo de empresas son las que conforman la Comunidad Logística. ¿Son todos usuarios del puerto?**

Somos un grupo de compañías y gremios que representamos más del 83% del volumen de las exportaciones del Ecuador. Destaca la participación de la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, Reybanpac, Cámara Nacional de Acuicultura, Asoteca, Anecacao, Agzulasa, Banco Guayaquil, Fyffes, Industrial Pesquera Santa Priscilla, Multiteak,

Papelera Nacional S.A., Procarsa, RSA Seguros, Nestlé, Emaulme y Exportadora Soprisa.

### **¿Están completos o cabe la posibilidad de otras empresas privadas vinculadas a las actividades de comercio exterior puedan ser parte de la comunidad?**

Esa pregunta debe ser respondida por las propias cadenas de suministro de los exportadores e importadores, que hacen parte del Puerto de Guayaquil.

Si me permito comentar que la participación de una empresa como parte de la Comunidad Logística, abre grandes posibilidades para mejorar sus procesos y aumentar su competitividad. Aquí están todas las empresas que participan en esas grandes cadenas, incluyendo las dedicadas a actividades de comercio exterior, en tanto tengan el mismo ánimo de colaborar para el mejoramiento de los procesos.

### **¿Podríamos resumir entonces que la Comunidad Logística nace para dar un nuevo y decidido impulso a la competitividad?**

No hay duda alguna al respecto. Desde su lanzamiento, el pasado 15 de agosto, todos los participantes han acogido con entusiasmo la iniciativa. Basta con observar la relevancia de los miembros fundadores y la aceptación que está teniendo con la adhesión de nuevas compañías.

Cuando se plantean soluciones concretas a problemas comunes, en este caso, mejorar el proceso logístico para así aumentar la competitividad, los gestores de las empresas identificamos inmediatamente que se trata de una propuesta que generará valor desde su inicio.

### **¿Cree usted que esta idea podría o no replicarse en otros puertos del país. ¿Es viable?**

La conformación de equipos de colaboración para mejoramiento, e incluso, optimización de cadenas de suministro, es uno de los mayores retos en el mundo empresarial. Sin embargo, no es fácil. De hecho, la integración de la CLPG ha sido fruto de un enorme trabajo previo, de comprensión y entendimiento de asuntos que no son evidentes ni obedecen a lógicas simples.

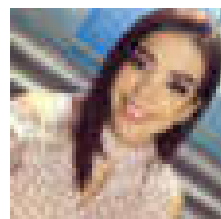
Pero todo en la vida y especialmente en los negocios es viable. Sin embargo, hay que tener el convencimiento, actitud y persistencia para poder llegar a implementar una iniciativa de la envergadura de la Comunidad Logística. No solo es un esfuerzo de CONTECON y su equipo, sino de todos los miembros que han apostado incondicionalmente por la propuesta que les hicimos.



# Luisa Delgadillo:

**“Hay que buscar siempre la verdad sin denostar a nadie. Somos comunicadores, no jueces”**

Apasionada y enamorada de su profesión, sin perder la firmeza, objetividad tampoco la lealtad a sus principios, Luisa Delgadillo con 30 años en el ejercicio periodístico y recientemente galardonada como mejor presentadora de noticias enaltece el campo de la comunicación a diario. Su nombre se ha convertido en una alusión de credibilidad. Con ese espíritu jovial que la caracteriza nos comenta algunas experiencias a lo largo de su trayectoria ejerciendo el mejor oficio del mundo



Por: **Lcda. Adriana Peralta**

**¿Qué papel jugaron tus padres dentro de la carrera como periodista?**

Nací y crecí en el seno de una familia donde el trabajo siempre fue visto como una bendición. Para mis padres nuestra educación fue una prioridad y aunque éramos cuatro hermanos, siendo yo la mayor, todos tuvimos el apoyo y el respaldo para prepararnos de la mejor manera posible. En mi caso comencé a trabajar en comunicación desde muy joven.

Mi padre, Luis Delgadillo Avilés, ejerció el periodismo por más de 30 años, fue él quien me conectó recién graduada de bachiller con una grandiosa comunicadora (Gloria Gallardo), ella me brindó la oportunidad de trabajar como reportera en la productora de Don Luis Noboa Naranjo, dueño del grupo industrial Noboa. Allí se elaboraban los documentales de cada una de sus empresas. Luego de pocos meses di el salto a la televisión nacional, cuando solo era bachiller, en la entonces cadena TELECENTRO hoy TC TELEVISION.

**¿Luisa Delgadillo tuvo un ejemplo a seguir o con el tiempo fue forjando su estilo periodístico?**

Mi primer referente fue mi padre, cuando era una joven solía acompañarlo a las ruedas de prensa, para entonces yo tenía unos 16 años y le había expresado en más de una ocasión que quería ser periodista como él. De niña quería ser dentista, pero luego decidí que lo mío era el periodismo.

En cuanto a mi estilo, lo fui forjando con el tiempo. Si tengo que definirlo podría decir que busco ser firme, directa y apasionada, pero sin perder jamás la objetividad. Procuero no dejarme llevar por mis afectos o desafectos, de tal manera que ello no incida en el trato con mis entrevistados. Me gusta respetar a mi interlocutor aun cuando piense diferente.

Una periodista a la que admiro es Gloria Gallardo, mujer segura de sí misma y muy capaz, sin duda fue otro referente para mí.

Tampoco puedo dejar de mencionar mi desempeño como reportera de campo, y es que sin duda el reporterismo, el poder estar allí donde las papas queman, el luchar por obtener una exclusiva, conseguirla, no aceptar un “no” como respuesta fue esencial y determinante en mi vida profesional.

Aquellas experiencias a ratos muy duras, dado que un periodista al igual que un médico no tiene horario, me ayudaron a forjar mi carácter, no solo en lo profesional sino también en mi vida personal.

**¿Tuviste temor al enfrentarte a personajes políticos o siempre te sentiste atraída hacia esos temas?**

30 años atrás los temas comunitarios y de crónica roja no tenían la misma fuerza que hoy tienen en la televisión nacional. Se priorizaban los temas políticos y económicos; aunque tenía compañeros que en su mayoría preferían la crónica y la comunidad, en lo personal siempre sentí mayor inclinación por los temas más serios y de connotación nacional.

Entre los personajes que ha entrevistado Luisa están León Febres Cordero, Jaime Nebot Saadi, Lenin Moreno, Oswaldo Hurtado Larrea, Jamil Mahuad Witt, Abdalá Bucaram Ortiz, Lucio Gutiérrez Borbua, Rafael Correa Delgado, Hugo Chávez, Andrés Pastrana, Alvaro Uribe Vélez, Evo Morales, Alejandro Toledo, Alan García entre otros. A ellos se suman otras importantes figuras de la vida política nacional.



En esa línea me mantuve la mayor parte de mi vida como reportera. Más tarde tendría la oportunidad de convertirme en presentadora de noticias, funciones que desempeñé en todos los horarios, incluidos los domingos. Luego vendría mi gran oportunidad como entrevistadora política, fue Carlos Muñoz Insua en ese entonces Pdte. TELESISTEMA quien pensó en mí.

Por varios años realicé el programa de entrevistas Revelaciones que luego saldría del aire por razones de orden político en virtud de las presiones que vivió el periodismo nacional durante el correato. Afortunadamente con el nacimiento del nuevo gobierno, nuevos vientos soplan en el país, lo que permitió a RTS retomar nuestro espacio diario de entrevistas políticas y de otros temas de coyuntura nacional. Hoy bajo la acertada visión de los ejecutivos del canal Luis Esteban y Raúl Gómez Amador, quienes conjuntamente con la Directora de Noticias Mariuxi Padilla vieron la necesidad de retomar el espacio de opinión, tan necesario en un informativo de televisión.

Cada entrevista fue una buena experiencia, algunas de ellas conseguidas como exclusivas y que dejaron en mí una gran satisfacción por el logro periodístico alcanzado en el momento en que fueron realizadas.

### **¿Cuál es la lección más valiosa que has aprendido a través de estos años en el ejercicio periodístico?**

Sin duda la lección más valiosa que he aprendido a lo largo de mis 30 años de ejercicio profesional es el no claudicar a mis valores y principios. A tener siempre presente que los principios no se negocian y que en esta noble profesión del periodismo tu primer compromiso es con tu conciencia y con tu descendencia, sin perder de vista el compromiso que a partir de ese momento adquieres con tu público a quien te debes. Sin olvidar que al ser una figura pública te conviertes también en un referente al que muchos querrán imitar, de allí debes recordar que aquello que predicas debe tener concordancia con lo que haces dentro y fuera de tu vida profesional.

### **¿Cuál es tu apreciación sobre la nueva camada de periodistas?**

Creo que hay jóvenes extraordinarios con mucha pasta y madera, jóvenes que están dispuestos a comerse el mundo, ávidos de conquistar la televisión, la radio, la prensa escrita, todos los medios tradicionales y otros que buscan abrirse campo en las redes sociales, creando sus propios espacios bajo nuevos y modernos parámetros acordes a la época que vivimos.



**La mejor satisfacción de un periodista es sentarte y mirar todo lo que has logrado peldaño a peldaño, aquello que sabes que te costó sudor y lágrimas, lo que construiste con esfuerzo y dedicación.**

Aquello me parece formidable, no obstante me permito respetuosamente sugerir a los jóvenes tener siempre presente que el fin no justifica los medios. Existen algunos que en ocasiones están incluso dispuestos a transgredir sus propios principios con tal de conquistar la cima. La mejor satisfacción de un periodista es sentarte y mirar todo lo que has logrado peldaño a peldaño, aquello que sabes que te costó sudor y lágrimas, lo que construiste con esfuerzo y dedicación.

De nada valdrán los títulos y las maestrías y demás logros académicos sino guardas tus principios.

### **¿Bajo qué parámetros fundamentales debería alinearse un periodista?**

Creo que el mejor parámetro es tu conciencia. Basada en los principios y valores que te inculcaron en el hogar. Soy una convencida de que, si recibiste buenos ejemplos como la honestidad, el respeto a ti mismo y consecuentemente al prójimo de seguro tendrás las cualidades necesarias para convertirte en una persona de bien. No digo perfecto pues creo que la perfección solo la posee Dios; sin embargo, quienes procuramos dignificar al ser humano seguro seremos buenos profesionales indistintamente de la carrera que desempeñemos.

Más que planes a futuro, Delgadillo comenta que tiene sueños como un programa propio tipo panel para analizar temas de coyuntura con mayor profundidad. Pero estar en compañía de su familia y dedicarles más tiempo siempre será la prioridad de esta periodista que se ha ganado el cariño, respeto y admiración de su público.



## 130 años exportando banano al mundo

Fyffes, la mayor importadora de banana de Europa y la principal comercializadora de bananas ecológicas y de Comercio Justo, celebra este mes su 130º aniversario

**E**l 20 de septiembre de 1888 se vendió en el Covent Garden de Londres la primera banana jamás puesta a la venta con la marca Fyffes. Se produjo después de la visita del joven Edward WathamFyffe, quien, habiendo llevado a su esposa a las Canarias para ayudarla a recuperarse de la tuberculosis, quedó intrigado por el mundo de las frutas tropicales, más significativamente por la banana, que importó al Reino Unido.

Adquirida en 1986 por los importadores de fruta Dundalk, la Fyffes de los McCann –y ahora parte de la japonesa Sumitomo-Corporation– ha crecido hasta convertirse en una marca multinacional con una facturación anual de 1.200 millones de euros.

### Cadena de suministro

Gracias a unos socios de toda la vida y consolidados de los trópicos –y una cadena de suministro que une América Central y Europa y que garantiza que su producto se cultiva, cosecha, envía y madura en las mejores condiciones posibles–, la empresa considera que está en la mejor posición para ofrecer una fruta de máxima calidad a las generaciones presentes y futuras.

El presidente de Fyffes, David McCann, señala: “Con la celebración de 130 años en el negocio de la banana, ponemos la atención en las generaciones de personas y socios maravillosos que han contribuido a nuestro éxito todos estos años, y en aquellos que lo harán a medida que avancemos”.

### Socios productores

Además de ser la primera marca de fruta del mundo, Fyffes también es la importadora con mayor número de socios productores certificados del mundo, con algunos de los cuales trabaja desde hace más de 50 años.

El espíritu pionero por el que Fyffes es reconocida continúa vivo en la empresa actual, y resulta particularmente evidente en sus longevas asociaciones con varios medianos y pequeños productores.

Con organizaciones benéficas, organizaciones comunitarias y fundaciones consolidadas como la Fundación Unibán de Colombia, Fyffes está comprometida con la mejora del nivel de



### Momentos trascendentales

1888

Los **dos primeros racimos** de plátanos procedentes de las Islas Canarias arriban a las oficinas de **Fenchurch en Londres**.

1945

El primer envío de **10 millones de bananas** llega a Reino Unido después de la II Guerra Mundial. El Gobierno decide que todas deben ser consumidas por los niños para su deleite.

1986

Un acuerdo permite que la compañía se adquirida por Fruit Importers Ireland y a compañía es ahora llamada **Fyffes PLC**.

2016

**Sumitomo compra FyffesPLV**.

vida de los productores a través de muchos proyectos distintos. Entre ellos, figuran iniciativas educativas y comunitarias, programas de viviendas a gran escala, un proyecto de reforestación en Costa Rica y una iniciativa de reciclaje de plástico con un colegio en Belice.

### Celebración

Para celebrar su año de aniversario, Fyffes se centrará en las comunicaciones de marca en los mercados en los que se vende la marca. A través de las redes sociales y otros canales, se pretende que la historia de la marca Fyffes cobre vida para los consumidores, haciendo énfasis en esos elementos de responsabilidad social corporativa que siguen siendo prioritarios para la empresa.

Su logo de fondo azul es reconocido a nivel mundial y fue una de las primeras marcas que se creó a nivel mundial en el sector de las frutas y verduras.

# Irán

## Las sanciones norteamericanas a este país complicarán los envíos de banano desde el Ecuador.

La salida de Estados Unidos del pacto nuclear con Irán el 2015, ha obligado a que tres navieras inicien acciones para cerrar sus operaciones en los puertos iraníes. Estas tres navieras llevan la totalidad del banano ecuatoriano a Irán.



**E**l 9 de mayo del 2018, el presidente de los Estados Unidos de América, Donald Trump, anunció que abandona el acuerdo nuclear que este país firmada con la República Islámica de Irán en el 2015 y cuyo objetivo se centra en impedir que esta última abandone por una década su proyecto de desarrollo de armas nucleares, a cambio de que le sean levantadas las sanciones económicas que estaban deteriorando la economía iraní. Este pacto también fue firmado por China, Alemania, Francia, Rusia y Reino Unido, quienes han afirmado que no abandonarán el pacto.

Ocho días después de este anuncio, el portal de noticias portuarias portualportuario.cl informó que el CEO de Maersk, SorenSkou, “que cerrarán su negocio en Irán debido a la incertidumbre geopolítica producida por la salida de Estados Unidos del pacto nuclear”. Citando textualmente al ejecutivo, el portal señaló que. “La situación general con respecto a Irán, que está impulsando los precios del petróleo, ciertamente tampoco es buena para nuestro negocio de contenedores”, añadiendo: “No conozco exactamente los detalles del tiempo, pero estoy seguro de que también vamos a cerrar (en Irán), pero el portal señala que Maersk seguirá transportando carga “legalmente aceptada”.

Ese mismo día, MediterraneanShipping Company (MSC), anunció en un comunicado: “En consideración a la inminente retirada de EE.UU. del acuerdo nuclear con Irán, lamentamos informar que MSC está dejando de proporcionar acceso a los servicios desde y hacia Irán”, añadiendo: “El gobierno de EE.UU. ha descrito un período de liquidación en los próximos meses y haremos todo lo posible para concluir este período con la interrupción mínima para su negocio y para cualquier conveniente innecesario. Si bien, MSC no acepta reserva para embarques que se originan en Irán, o están destinadas a Irán, continuaremos transportando ciertas cargas legalmente aceptables durante el período de liquidación, especialmente para la importación de alimentos”.

Mientras tanto, mundomaritimo.cl, otro portal de noticias portuarias, informaba el 9 de julio que la naviera francesa CMA CGM finaliza sus operaciones en Irán debido a la amenaza de sanciones de los Estados Unidos de América. RodolpheSaade, jefe de CMA CGM, expresó ese día que: “Debido a la administra-

Si la situación se complica, los envíos de banano a Irán se harían a través de Turquía y en el caso más extremo, los volúmenes caerían

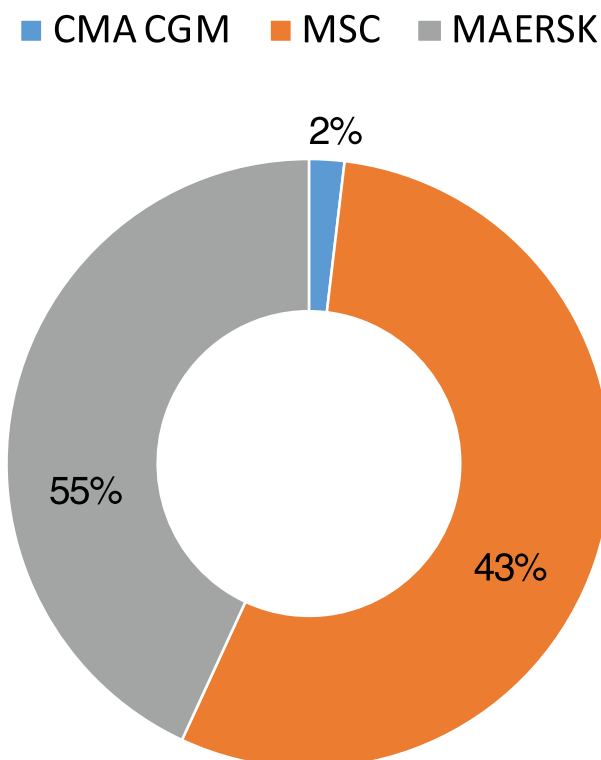
ción Trump, hemos decidido finalizar vuestro servicio para Irán”, agregando que el acuerdo de cooperación de su compañía con la iraní IRISL había sido suspendido y que la compañía no quería incumplir las reglas dada su gran presencia en los Estados Unidos”.

La retirada de Estados Unidos de América de este pacto se materializó con la vigencia de sanciones económicas decretadas el 6 de Agosto de este año por el presidente Trump, que incluirá bloqueos a las transacciones financieras y a las importaciones de materias primas, y desde el próximo noviembre, medidas que afectarán al sector energético y banco central iraní.

EL mercado iraní es una zona interesante para el banano. Según las cifras de Comtrade publicadas por la revista FruiTrop en

### PARTICIPACIÓN DE LAS NAVIERAS EN EL ENVÍO DE BANANO A IRÁN

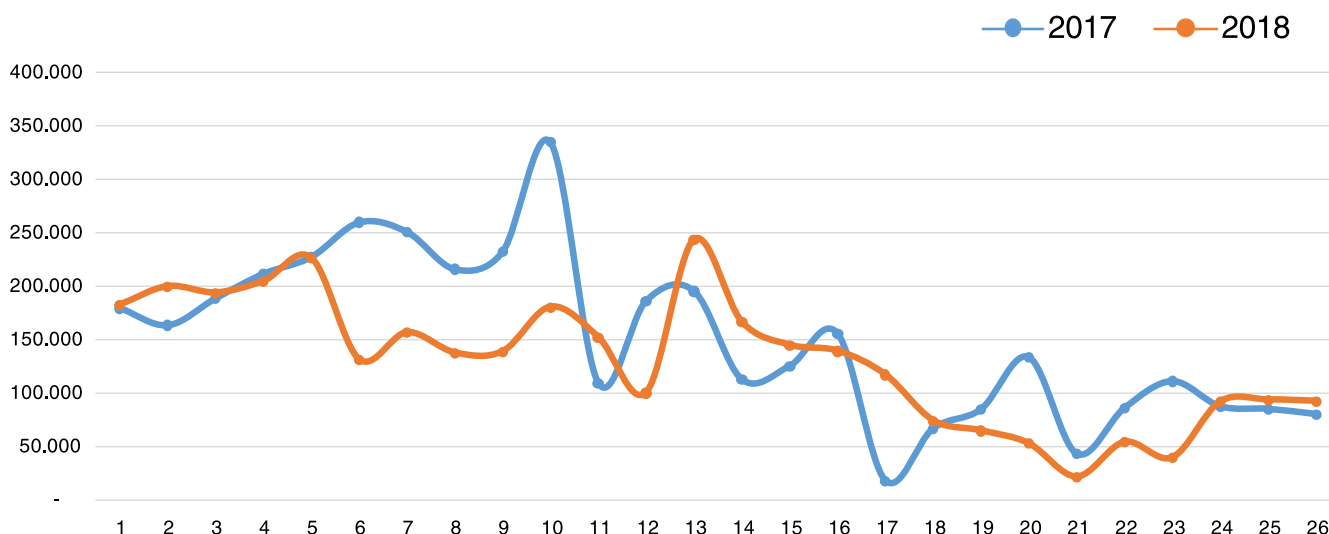
A SEMANA 26 2018 en porcentaje



Fuente: AEBE



## ENVÍOS DE BANANO ECUATORIANO A IRÁN A SEMANA 26 2017 - 2018 en cajas de 43 libras



Fuente: AEBE

su edición de mayo 2018, basado se establece que en plena vigencia de las sanciones, esto es antes del pacto nuclear del 2015, la importación se acercó a las 300 mil toneladas, pero con la revitalización de las sanciones económicas, el futuro se presenta algo incierto.

No obstante, durante el primer trimestre del año iraní, que va desde el 21 de marzo hasta el 21 de junio, el volumen de banano que llegó a este país se redujo en un 24%. Según una noticia publicada en el portal de noticias Fresh Plaza, en este período del 2018, el volumen importado fue de 141.139 toneladas frente a 185.709 comprados en el 2017.

Para el banano ecuatoriano, el mercado iraní se volvió muy importante en estos dos últimos años, justamente durante el tiempo de vigencia del acuerdo nuclear. Hasta la semana 26, las exportaciones del 2018, están casi al mismo nivel del desempeño del 2017, aunque a partir de mayo, hay un descenso que coincide con el anuncio de las sanciones económicas por parte de los Estados Unidos.

A medida que las sanciones entren en vigencia, el futuro a mediano plazo para la exportación de banano ecuatoriano hacia el mercado iraní, ya que precisamente estas tres navieras son las únicas que llevan banano a ese mercado, especialmente Maersk y MSC.

Si la situación se complica, los envíos de banano a Irán se harían a través de Turquía y en el caso más extremo, los volúmenes caerían, ya que ante la falta de recursos, el banano importado, incrementaría su valor.

**Para el banano ecuatoriano, el mercado iraní se volvió muy importante en estos dos últimos años, justamente durante el tiempo de vigencia del acuerdo nuclear.**





# Su continuo aporte al desarrollo del sector bananero en el Ecuador

**E**l CIBE (Centro de Investigaciones Biológicas del Ecuador) fue fundado en el 2001 y establecido oficialmente a inicios del año 2003 como parte del programa VLIR- ESPOL, acuerdo firmado en conjunto con el Consejo de las Universidades Flamencas y el apoyo de las universidades de Lovaina, Bruselas y Gante de Bélgica. Su misión inicial fue “realizar investigación científica en Biotecnología Agrícola, con énfasis en Musáceas (banano y plátano), para contribuir al desarrollo económico y ambiental de la casa ecuatoriana.”

Por lo tanto, desde su creación, el desarrollo de las capacidades científicas orientadas a la promoción y la adopción

de nuevas herramientas biotecnológicas que, aplicadas al banano, contribuyeran a nuevos desarrollos tecnológicos en este cultivo histórico e icónico del Ecuador, ha sido todo un desafío. Desde entonces, las investigaciones del Centro de han orientado en proveer soluciones de corto y mediano plazo a las necesidades existentes del sector bananero. Las fortalezas del Centro se han enfocado en tres campos de acción.

**1) El estudio, diagnóstico y control de plagas con énfasis en Sigatoka Negra y Fusariosis del Banano, enfermedades de gran importan-**



**El CIBE junto al Centro de Visión y Robótica de la ESPOL también ha desarrollado un mecanismo, basado en un sistema hiper – espectral de imágenes, para detectar plantas de banano infectadas con Sigatoka Negra en un estado pre sintomático**

**cia para el sector.** En el caso de Sigatoka Negra, se cuenta con un banco de aislamientos ascospóricos de *Pseudocercospora fijiensis* para estudios de amplio espectro. Esto ha permitido la evaluación de concentrados tóxicos fúngicos y estudiar la variabilidad del patógeno. En este sentido, se caracterizó la expresión de la enfermedad en veintidós (22) variedades de banano en seis (6) ensayos regionales así como el estudio de la adaptabilidad de estas variedades en diferentes condiciones ambientales del cordón bananero del Ecuador. También se ha realizado la caracterización morfológica, fisiológica y patogénica y molecular de poblaciones nativas de *P. fijiensis*, en sistemas de producción convencional y orgánica; demostración del efecto fungicida de violes locales sobre el hongo, así como la determinación de los principales factores que afectan y definen el desarrollo de la enfermedad bajo las condiciones nacionales. Estos estudios han permitido entonces, el establecimiento y transferencia de alternativas para el manejo de la Sigatoka Negra en los sistemas de producción orgánicos.



Otras investigaciones realizadas comprenden el estudio de los mecanismos moleculares de la resistencia de *P. fijiensis* fungicidas azoles y la búsqueda de variantes genéticas asociadas a dicha resistencia. El problema de resistencia en las plantaciones bananeras ocasiona un mayor uso de fungicidas con repercusiones al medio ambiente y a la salud humana. Por ello, los estudios de sensibilidad han permitido conocer el comportamiento del hongo en campo, y así poder diseñar mejores planes de manejo mediante el uso apropiado de fungicidas y demás labores culturales.

Dentro de esta área se han incorporado nuevas herramientas de estudio como la metabolómica a través del cual se ha logrado conocer rutas metabólicas alternativas que usa el patógeno para poder sobrevivir a condiciones de estrés, específicamente frente a productos químicos, y así identificar blancos de acción para nuevas moléculas sintéticas químicas.

El CIBE junto al Centro de Visión y Robótica de la ESPOL también ha desarrollado un mecanismo, basado en un sistema hiper – espectral de imágenes, para detectar plantas de banano infectadas con Sigatoka Negra en un estado pre sintomático. El objetivo final de esta investigación es la de proveer a productores con una herramienta innovadora para la evaluación de la incidencia de la enfermedad en campo y poder ser más eficiente y precisos en los tiempos de aplicación de fungicidas.

Con respecto a Fusariosis del banano, los esfuerzos se han direccionado al desarrollo de medidas de prevención y contención frente a la nueva raza tropical 4 de *Fusarium oxysporum* f. sp. cubense, en caso de su

llegada al país. Los mayores logros han sido el establecimiento de metodologías para la detección temprana e identificación del patógeno y el desarrollo de un manual técnico para el reconocimiento de síntomas en campo. En curso, se trabaja en la búsqueda de organismos benéficos/competidores para la elaboración de una nueva generación de biofertilizantes para su incorporación en campo, y en la evaluación de productos desinfectantes que pueden ser usados en protocolos de bioseguridad en finca para la supresión de la germinación de esporas del hongo. Los resultados obtenidos por investigadores del CIBE, en el estudio de estos dos patógenos, han tenido gran impacto en la comunidad científica nacional e internacional.

Para terminar con este primer campo de acción en lo que respecta a la sanidad vegetal del cultivo, no podemos dejar de mencionar el bio-fortalecimiento del banano con microorganismos nativos y otros bio insumos. El Cibe es consciente de que el éxito de las vitro plantas en el campo, depende del proceso de aclimatización en vivero previo a su siembra. Es así que se ha incursionado en la obtención de plantas biofortalecidas con microorganismos y bio productos tales como *Trichoderma* sp., micorrizas y Nutrabiol. Este último es un estimulante natural desarrollado por el centro cuya composición microbiana es ideal para la restauración de suelos que favorece la fertilidad natural y la absorción de nutrientes. Así esta bio fortificación contribuye a mitigar dos aspectos vitales: la supervivencia y el tiempo de adaptación de plántulas de banano en vivero, lo que a su vez se traduce en un mayor retorno en vigor y hojas en campo.

Referente a plagas, se han realizado estudios de compuestos volátiles de banano para el desarrollo de atrayentes que permitan monitorear o manejar poblaciones



La consolidación del CIBE como centro de investigación en biotecnología agrícola, el rigor e impacto de sus investigaciones, la estrategia de formación de especialistas de alto nivel (15 Phdm 8 M.Sc. y 22 ingenieros y licenciados como analistas de investigación a tiempo completo), hacen de este el mejor aliado del sector bananero para planes de innovación y desarrollo a través del proyecto I+D+i.

en variedades de banano con diferente comportamiento frente a la Sigatoka negra para la obtención de plantas de banano cisgénicas con resistencia a esta enfermedad.

v) Identificación de genes expresados diferencialmente bajo la aplicación de bio estimulantes; y

vi) El estudio de los mecanismos regulatorios de la biosíntesis de folatos (vitamina B soluble en agua sintetizada en plantas y microorganismos)-

de insectos, en especial de *Chaetanaphothripssignipennis*, (trip de la mancha roja), un insecto plaga de gran importancia en banano orgánico.

## 2) Biología molecular y la genómica aplicada, donde destacan:

- i) La identificación y diferenciación de somaclones de banano mediante marcadores microsatélites.
- ii) La caracterización de genes asociados a resistencia a enfermedades y condiciones de estrés, como por ejemplo, sequía, que puedan ser empleados en futuros programas de mejoramiento.
- iii) La identificación y aislamiento de promotores en banano mediante el uso del gen reportero luciferasautilizan la estrategia del T-DNA y la caracterización de su actividad durante la regeneración in vitro a partir de células embriogénicas y estrés a baja temperatura.
- iv) El aislamiento de genes candidatos de resistencia

**3) El continuo mejoramiento de la calidad y rendimiento del material vegetal por medio de selección y cultivo de tejidos.** Esto ha permitido desarrollar protocolos de micropropagación para variedades de banano y plátano y su transferencia sistemática a SE-BIOCA, empresa productiva con base científico-tecnológica, para la producción comercial de vitro plantas de banano. En consecuencia con esta actividad, CIBE estableció y mantiene un banco de germoplasma in vitro de *Musa sp.* para referencia nacional que incluye más de veinte (20) accesiones de banano y plátano, como diferente comportamiento frente a la sigatoka negra; conteniendo por ejemplo cultivares como Williams, Gran Naine, Valery, Dominico, entre otros, los cuales además poseen características agronómicas élite para su propagación masiva. Además, se cuenta con la capacidad de crioconservación de meristemos, multimeristemos y suspensiones celulares embriogénicas de numerosas accesiones de banano y plátano que po

tencian la envergadura e importancia de nuestro banco de germoplasma. Por lo tanto, CIBE como un centro de investigación estable, con un sistema de calidad comprobado y resultados de investigación de relevancia, ha iniciado desde hace dos años un programa llamado “Banco de germoplasma a la medida”, el cual promueve la propagación masiva de vitro plantas de banano de acuerdo a los requerimientos de cada productor.

En paralelo, a través del rápido screening metabólicos, también se ha logrado desarrollar un mecanismo basado en ecuaciones matemáticas, que permite discriminar variantes somaclonales de banano Williams derivados de estos procesos de propagación. El objetivo final de esta esta tecnología es el de proveer a los productores plantas meristemáticas élites libres de mutaciones y virus, en especial CMV, que permitan mayores productividades en campo.

Como servicios generales de apoyo a la sociedad, el centro cuenta con una clínica de plantas disponibles para el diagnóstico integral de plagas y enfermedades del cultivo de banano. Además, este cuenta con personal técnico capacitado para brindar asesorías en campo y capacitaciones orientadas a la implementación y transferencia de tecnologías para la recuperación de plantaciones improductivas, la evaluación de la situación fitosanitaria, valoración de materias primas para la obtención de bioinsumos y la producción de compost y viales.

La consolidación del CIBE como centro de investigación en biotecnología agrícola, el rigor e impacto de sus investigaciones, la estrategia de formación de especialistas de alto nivel (15 Phdm 8 M.Sc. y 22 ingenieros y licenciados como analistas de investigación a tiempo completo), hacen de este el mejor aliado del sector bananero para planes de innovación y desarrollo a través del proyecto I+D+i. Los nuevos desafíos del centro constituyen por lo tanto un proceso lógico de perfeccionamiento donde se busca consolidar toda la capacidad instalada y actual hacia la innovación y el desarrollo de nuevos sistemas de producción. Sistemas que incluyan tecnologías emergentes como el uso de aplicaciones móviles, drones, uso masivo de datos, plataformas interactivas, entre otros; así como el aprovechamiento de residuos y subproductos para transitar hacia una agricultura sostenible y de economía circular.

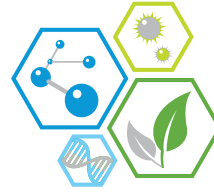
Fomentar la sinergia entre el sector bananero y CIBE-ESPOL, a través de la investigación, la innovación y adopción de tecnologías emergentes; sin duda alguna, podrán catapultar al Ecuador hacia un nuevo nivel de liderazgo en el mercado internacional de banano.

**Fomentar la sinergia entre el sector bananero y CIBE-ESPOL, a través de la investigación, la innovación y adopción de tecnologías emergentes; sin duda alguna, podrán catapultar al Ecuador hacia un nuevo nivel de liderazgo en el mercado internacional de banano.**





FORO  
INTERNACIONAL DEL  
**BANANO**



IV Congreso Internacional de  
Biotecnología y Biodiversidad  
**CIBB 2018**

# Bienvenidos



Organizan:



**ESPOL**



Queremos que Chiquita Bananas sean las bananas de preferencia a través del mundo. Trabajamos incesantemente detrás de la Etiqueta Azul para garantizarle a **nuestros consumidores** y a nuestros socios comerciales, un **producto de primera calidad**.

#### Detrás de la Etiqueta Azul

Trabajamos ardua y consistentemente para lograr crecimiento que apoye la sostenibilidad ambiental.

#### Comportándonos como buenos vecinos

Es nuestro principio actuar responsablemente en el ámbito social.

#### Por el bien mayor

Es nuestra responsabilidad, como líderes de marca, ser la fuerza de tracción para enfrentar los futuros retos que nos conciernen a todos.

Para mayor información visite  
[www.chiquita.com/sustainability](http://www.chiquita.com/sustainability)



## Abriendo caminos más productivos

Con Holcim Agroviai construye caminos vecinales resistentes, 50% más duraderos que otros métodos tradicionales y ahorra hasta un 40% en mantenimiento de caminos, prolongando la vida y utilización de tus maquinarias, equipos agrícolas o transportes.

Ideal para:  Áreas de ingreso |  Áreas de parqueo |  Áreas empacadoras |  Caminos peatonales y vehiculares.

Holcim Agroviai es eco-amigable: no afecta los cultivos, reduce el polvo en plantaciones y el impacto ambiental. Facilita el proceso de certificaciones Global GAP (Good Agricultural Practice) y ETI (Ethical Trading Initiative).







**Abg. Eduardo Ledesma**  
DIRECTOR EJECUTIVO

### **Estimados amigos:**

Sean bienvenidos nuevamente a una edición más del FORO INTERNACIONAL DEL BANANO, son quince años de continua realización. Como siempre, la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, AEBE, se ha esforzado para ofrecerles una programación que lleve vuestras expectativas, tanto desde el aspecto comercial como del conocimiento, para lo cual, todas las empresas participantes presentarán sus novedades para el próximo año, confiados en que las mismas servirán para que el comercio internacional del banano se desarrolle al máximo posible,

Esta edición tiene un ingrediente importante, la participación del Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador, institución perteneciente a la Escuela Superior Politécnica del Litoral, que realizará conjuntamente con nosotros su IV Congreso Internacional de Biotecnología y Biodiversidad, lo cual completa el entorno en que la producción y comercialización del banano a nivel mundial se desenvuelve.

La oferta de conferencias es amplia tanto en lo técnico como en lo logístico, en la cual se destaca la que brindará el Dr. Ángel Llerena Hidalgo, nominado al Premio Nobel de Fisiología 2019, que hablará sobre la influencia del ozono en la agricultura. Además habrán tres foros relacionados con la infraestructura portuaria, política nacional e internacional y uno sobre un tema que cobra cada día mayor importancia en los mercados de destino de nuestro banano: el cumplimiento de las exigencias sociales en el sector.

A esto se añade la Rueda de Negocios, que contará con el soporte de la Oficina de Promoción de Exportación, Proecuador, en la cual participarán más de una veintena de compradores de quince países, que viene con la idea de formalizar compra de fruta.

Queridos amigos, estoy convencido que este XV FORO INTERNACIONAL DEL BANANO: "Innovación y Tecnología para el agro ecuatoriano", cumplirá con las metas que nos hemos propuesto, gracias al apoyo de las empresas que participarán en la muestra comercial y de los auspiciantes que por décima quinta vez nos han dado su confianza.

### **Dear Friends:**

Welcome again to one more edition of the INTERNATIONAL BANANA FORUM, fifteen years of continuous realization. As always, the Association of Exporters of Bananas of Ecuador, AEBE, has endeavored to offer a program that meets your expectations, both from the commercial aspect and knowledge, for which, all participating companies will present their news for next year, confident that they will help the international trade in bananas to develop as much as possible,

This edition has an important ingredient, the participation of the Center for Biotechnological Research of Ecuador, an institution belonging to the Polytechnic School of the Litoral, which will carry out with us its IV International Congress of Biotechnology and Biodiversity, which completes the environment in which the production and banana marketing worldwide is developing.

The offer of conferences is extensive both in technical and logistical, which highlights the one offered by Dr. Ángel Llerena Hidalgo, nominated for the Nobel Prize in Physiology 2019, which will talk about the influence of ozone in agriculture. There will also be three forums related to port infrastructure, national and international policy and one on a subject that is becoming increasingly important in the markets of our banana destination: compliance with social demands in the sector.

To this is added the Business Roundtable, which will have the support of the Office of Promotion of Exportation, Proecuador, in which more than twenty buyers from fifteen countries will participate, which comes with the idea of formalizing the purchase of fruit.

Dear friends, I am convinced that this XV INTERNATIONAL BANANA FORUM: "Innovation and Technology for Ecuadorian agriculture", will fulfill the goals we have set for ourselves, thanks to the support of the companies that will participate in the commercial sample and the sponsors that for the fifteenth time they have given us their confidence.

# LOS MEJORES BANANOS DEL XV FORO INTERNACIONAL DEL BANANO VIAJAN EN PRIMERA

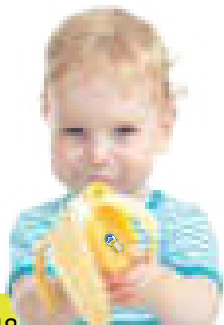
**28**  
AÑOS  
de servicio  
sostenibilidad  
y confianza

Contribuimos con el desarrollo de la industria brindando servicios oportunos con cajas resistentes y con la calidad que los mejores productos necesitan.



grupasa.com

¡Te esperamos en nuestro stand del 23 al 25 de octubre, en el Hilton Colón de Guayaquil!



**Estamos presentes en los principales países del mundo,**  
entregando en cada continente lo mejor de nuestro país,  
**productos frescos y de primera calidad.**



WWW.SABROSTARFRUITCOMPANY.COM



# FORO INTERNACIONAL DEL BANANO

## Innovación & Tecnología para el

AGRO-ECUATORIANO



**E**ntre el 22 y 25 de octubre, la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, AEBE, realizará de décimo quinta edición del Foro Internacional del Banano: Innovación y Tecnología para el desarrollo del agro ecuatoriano.

Desde la primera edición se han logrado objetivos que, después de quince eventos, han permitido que la realización del Foro Internacional del Banano se convierta en una expectativa a nivel internacional. Entre los objetivos alcanzados tenemos:

Posicionamiento y reconocimiento a nivel internacional como el evento principal de la industria bananera a nivel mundial, teniendo en consideración, que nuestro país es el primer exportador a nivel mundial.

Aquí se concentran las principales marcas de nivel internacional así como las principales exportadoras.

En la I Ronda de Negocios celebrada en el 2017 se hicieron negocios por 30 millones de dólares.

Entre los propósitos y metas que AEBE se ha propuesto para este XV Foro Internacional, tenemos:

- La presentación de la Marca País, como un elemento que contribuirá a la sostenibilidad del sector, especialmente cuando en mercados como la Unión Europea,

Estados Unidos de América, tanto a nivel de gobierno como de supermercados, están formalizándose nuevas exigencias no arancelarias, que tienen que ver de manera especial, con el cumplimiento de las obligaciones sociales y laborales del sector con sus trabajadores.

- La presencia del Centro de Investigaciones Biotecnológicas de la Escuela Superior Politécnica del Litoral, CIBE, que expondrá los trabajos, que desde la Academia, servirán para el mejoramiento de la producción y productividad del banano y de otros productos de exportación, especialmente en la búsqueda de tecnología para enfrentar la presencia futura de plagas y enfermedades que, de no ser desarrolladas, diezmarían la producción.

- La conferencia del Dr. Ángel Llerena Hidalgo, nominado este año al Premio Nobel de Fisiología. Su conferencia será sobre la influencia del ozono en la agricultura.

- La programación de una mesa redonda sobre el cumplimiento de las exigencias sociales en la producción de banano. Esto se hará con un enfoque de análisis público-privado, destacando los esfuerzos que se hacen desde años atrás, con el fin de que sea una producción respetuosa de las leyes laborales.

- Nuevas fórmulas para aprovechar los residuos de la producción, para así cooperar con el cuidado del medio ambiente.

- Incrementar las negociaciones en la II Ronda de Negocios, en la que han confirmado su participación 25 importadores de quince diferentes países, que negociarán no solamente con productores y exportadores, sino con otros sectores de la cadena de valor: navieras, cartoneras, industria de plástico, logística, puertos.

- Las Mesas Redondas sobre las facilidades portuarias y los desafíos logísticos en el Ecuador, la situación política y económica, a nivel nacional e internacional, y una especial, sobre el cumplimiento de las exigencias sociales en la producción de banano, tanto local como regional.

Aparte de esto, el XV Foro Internacional del Banano, será nuevamente la oportunidad para que:

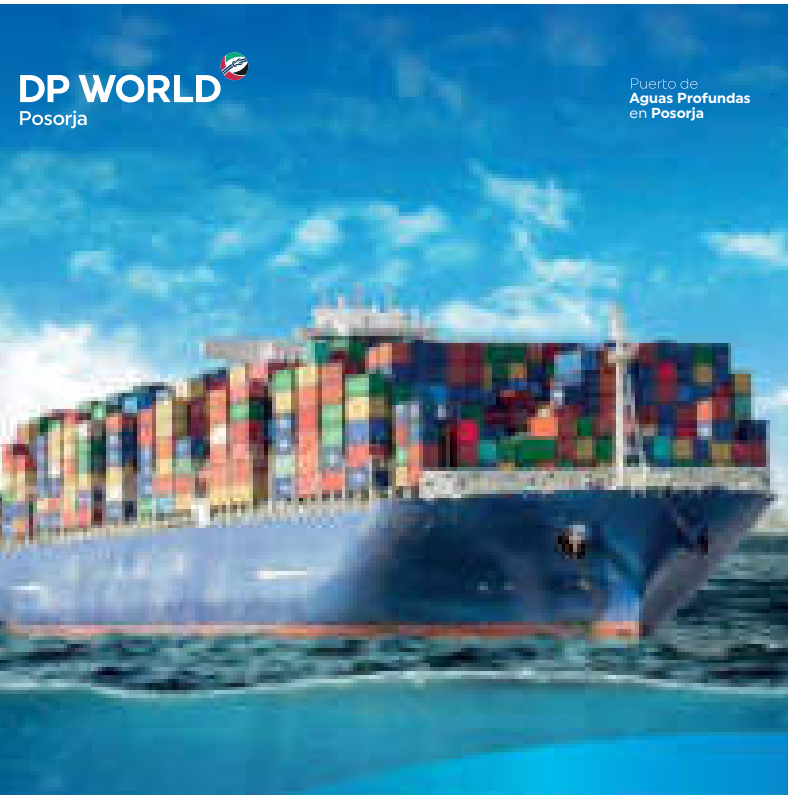
- Toda la cadena de valor de banano se reúna y puedan definir sus contratos y sus proveedores.

- Nuevos compradores vengan y puedan entablar negociaciones con exportadores y productores ecuatorianos, y al mismo tiempo, verificar la calidad de nuestra fruta.

- Tener una idea del presente y del futuro inmediato del mercado internacional del banano, especialmente aquellos mercados que son sensibles como nosotros: Unión Europea, Estados Unidos de América, Rusia y ahora Medio Oriente.

La principal novedad es la combinación entre el presente y el futuro inmediato. Este presente está basado en los aportes de la Academia a la producción y el futuro inmediato está marcado por la forma en que la logística integral y digital ayudará a que el banano y otros productos agropecuarios y acuícolas, serán transportados. El negocio bananero tiene un alto componente logístico, cuya punta más alta lo observamos en el manejo de los contenedores y las facilidades en los puertos.

Otra novedad, es que habrá análisis de mercados puntuales que son importantes para el banano ecuatoriano. Así se tratarán los casos de Rusia, Alemania y Japón. El primero con una importancia creciente desde hace dos décadas. El mercado alemán que cobró importancia después de la Segunda Guerra Mundial, y el mercado japonés, en el cual nuestra importancia ha crecido. Además, el XV Foro Internacional del Banano, será el escenario ideal para conmemorar el centenario de la relación comercial Ecuador-Japón.



Puerto de Aguas Profundas en Posorja

El nuevo canal de acceso permitirá el ingreso de naves Post Panamax a su máxima capacidad de carga y con esloras mayores a 350 metros, incrementando la conectividad y competitividad del Ecuador en el comercio mundial.

**LLEVAMOS EN NUESTRO INTERIOR  
LO MEJOR DEL ECUADOR  
AL MUNDO**

En nuestra Súper Box tu producto viaja protegido, libre de humedad y sin problemas con el apilamiento, debido a su resistencia y alta tecnología en nuestra producción y controles de calidad.

FSC www.fsc.org POC: 018780  
The mark of responsible forestry

The Super BOX®

comercial@panasa.com.ec

# msc



## SERVICIO REEFER PARA CARGA FRESCA **CUANDO ENVIE BANANAS, ESCOJA UN EXPERTO EN EL SERVICIO**

Con MSC puede contar con más de 1,000 expertos, disponibles las 24 horas del día, los 7 días de la semana, para transportar sus bananeras en perfectas condiciones a todos los rincones del mundo. Nuestros equipos reciben capacitación continuamente sobre los últimos estándares y tecnologías en la MSC Reefer Academy. Su fruta estará en buenas manos desde el momento en que se carga hasta que llegue a su destino:

- Somos la única naviera con técnicos certificados IICL en Ecuador monitoreando el desempeño de nuestros contenedores
- Brindamos orientación para la preparación de contenedores con especificaciones de calidad alimentaria
- Realizamos monitoreo de carga
- Servicio de atención al cliente dedicado

Para más información, por favor no dude en ponerse en contacto con su oficina de MSC.

**+593 4 2634050** o **ECU-reefer@msc.com**

[msc.com/fruit](http://msc.com/fruit)



Servicios de  
calidad en el  
cultivo de banano

**Ecuafoxsa**  
innovación agropecuaria

[www.ecuafoxsa.com](http://www.ecuafoxsa.com)



Pertecemos a **Grupo Grandes S.A.** Realizamos labores de renovación e innovación en haciendas bananeras.

### Nuestros servicios:

- ▶ Topografía (diseño de drenajes, riego y cable vía).
- ▶ Desbroce y nivelación del suelo.
- ▶ Descompactación del suelo con retroexcavadora.
- ▶ Construcción de canales de drenaje: primarios, secundarios y terciarios.
- ▶ Construcción e instalación de cable vía y riego.
- ▶ Importamos y comercializamos meristemos de banano de Agribiotecnología (Costa Rica).

Dirección: Km 2 1/2 Vía Durán Tambo

Correo: [asist.adm@ecuafoxsa.com](mailto:asist.adm@ecuafoxsa.com)

Teléfonos: 042-800100 / 042-800101 / 0981494935

¡Ofrecemos todos los servicios que requiere el sector bananero!

Porque hay que ser y parecer...

¡Los mejores eligen  
a los mejores!



# INCARPALM

Protegiendo sus productos desde su  
empaque hasta su destino final.

- Confiables
- Visionarios
- Con responsabilidad social y ambiental

De **Machala**  
para el mundo

Comunícate con nosotros.

MATRIZ MACHALA: Dir. Av. 25 de Junio Km 4 1/2 Vía Pasaje - PBX: (593-7) 2993009  
Ext. 152 • DURÁN: Dir.: Km 6 1/2 vía Durán Tambo (instalaciones Procarsa) PBX:  
(593-4) 3723800 - Ext. 2079 • QUITO: Dir.: Catalina Aldaz N23-534 y Portugal.  
Edificio Bristol Parc, Piso 3, oficina 304 - Cel.: 098 510 5169



# HILTON COLÓN GUAYAQUIL



## ASPECTOS DESTACADOS

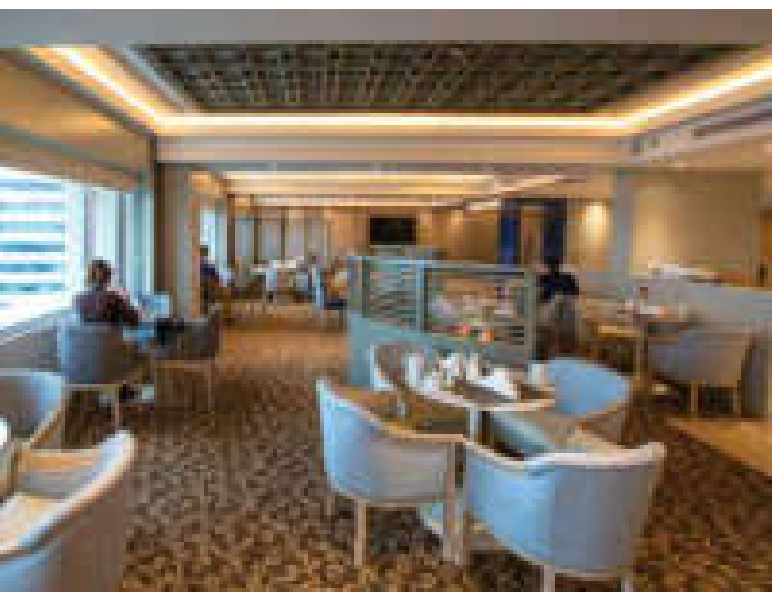
---

- 294 habitaciones y suites
- 8 salas de reuniones
- Espaciosos salones para eventos
- Transporte de cortesía al aeropuerto
- Servicio a la habitación las 24 horas
- Cinco restaurantes y dos bares
- Gimnasio 24 horas, con equipos de última generación, sauna, vapor e hidromasaje
- Spa

Estar siempre a la vanguardia, en constante innovación y cumplimiento de los más altos estándares de calidad son algunas de las características que han mantenido al Hotel Hilton Colón Guayaquil como una de las marcas más aclamadas de la ciudad y en el top of mind de los huéspedes y clientes más exigentes.

Como parte de su macro proyecto de renovación, este año el Hotel Hilton Colón Guayaquil presenta sus nuevas habitaciones y suites, Piso Ejecutivo y Piscina.

Las habitaciones cuentan hoy con un moderno estilo que va de la mano de las últimas



tendencias de diseño de interiores; han sido rediseñadas pensando en la comodidad del huésped y brindándole la mejor tecnología.

Siguiendo con la innovación, el nuevo Piso Ejecutivo ofrece exclusivas salas de reuniones que han sido remodeladas y adecuadas con todas las facilidades tecnológicas requeridas por el público ejecutivo.

El Piso Ejecutivo es la más depurada expresión de la excelencia en el servicio, conformado por los niveles superiores del hotel, en donde destaca el Lounge del Piso 9 y el **nuevo**

**Sunset Bar; un lugar ideal para un momento de relax para el viajero de negocios o placer.**

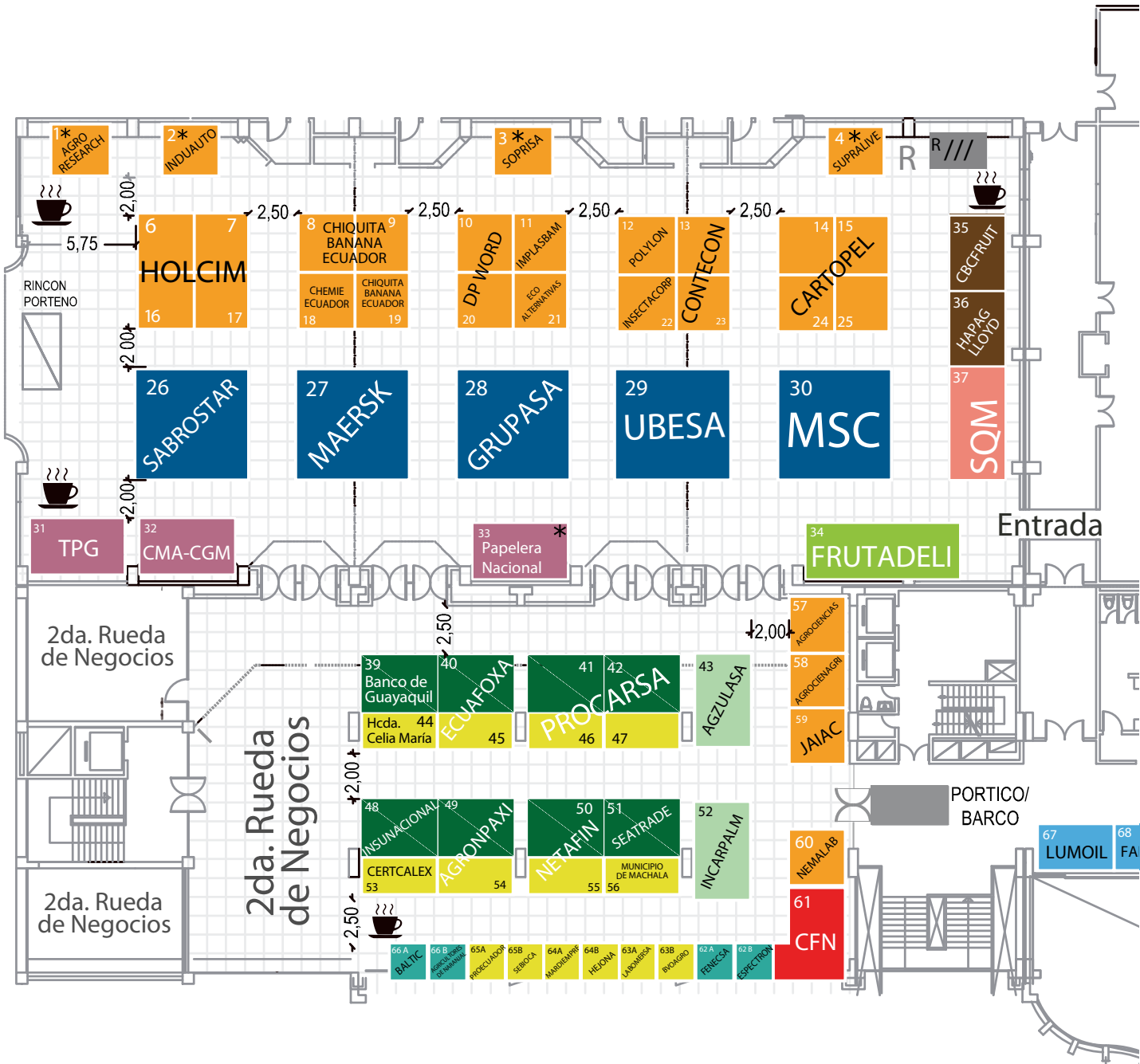
El proyecto de renovación incluye también el área de Piscina y Coco Bar, donde se combinan ambiente, estilo y servicio personalizado para garantizar la satisfacción del huésped.

El siguiente paso en la remodelación del Hilton Colón Guayaquil, serán sus concurridos salones; mismos que son reconocidos nacional e internacionalmente como anfitriones de grandes eventos y congresos como Aquaexpo; Young Living; y entre los más destacados, el

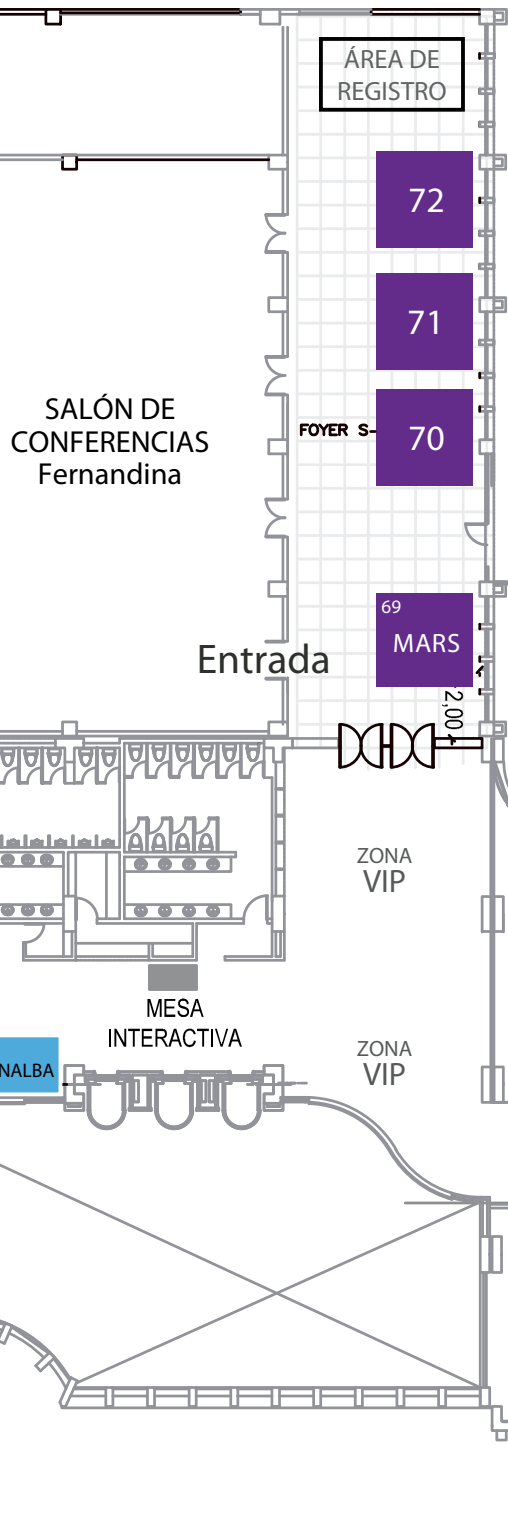
**Foro Internacional del Banano organizado por la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador (AEBE) que se ha celebrado en el Hotel por 13 años consecutivos.**

Además de presentar estas exclusivas virtudes, el hotel está ubicado en una de las zonas más privilegiadas de Guayaquil; a pocos minutos del Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo, en pleno centro financiero y comercial, a prudente distancia de varios lugares históricos y paisajes naturales de la ciudad, es el punto céntrico del que parten las actividades de turistas nacionales y extranjeros.

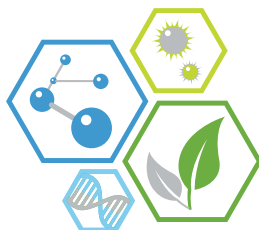
# PLANO DEL FORO



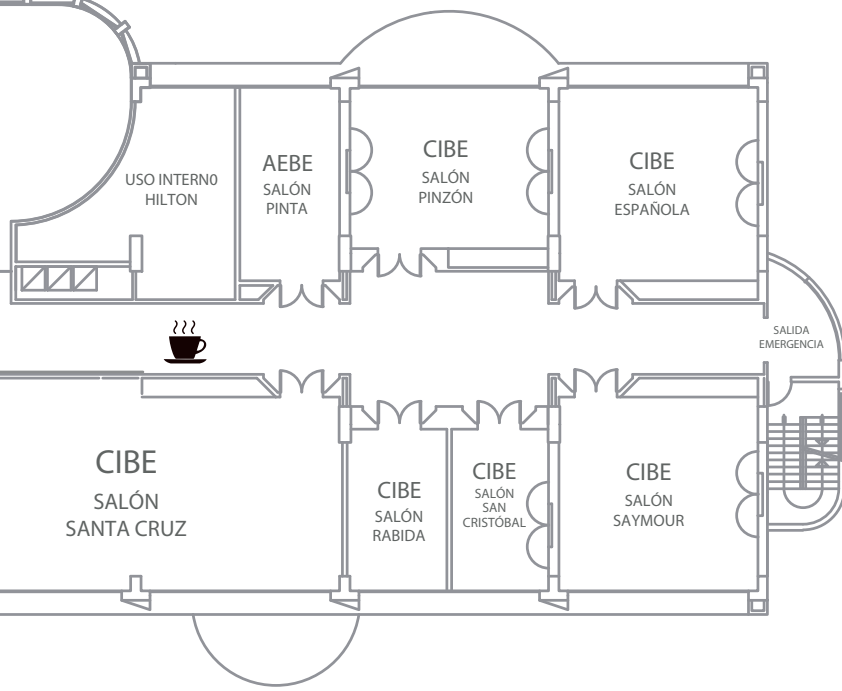




**FORO  
INTERNACIONAL DEL  
BANANO 2018**



**IV Congreso Internacional de  
Biotecnología y Biodiversidad  
CIBB 2018**



**PROGRAMA**  
**XV FORO INTERNACIONAL**  
**DE BANANO 2018**

“INNOVACION & TECNOLOGIA  
PARA EL DESARROLLO DEL  
AGRO – ECUATORIANO”

**SCHEDULE**  
**XV INTERNATIONAL BANANA**  
**FORUM 2018**

INNOVATION & TECHNOLOGY FOR  
THE DEVELOPMENT OF  
AGRO - ECUADORIAN

**MARTES 23 OCTUBRE / TUESDAY, OCTOBER 23**

**08:30 – 11:00 INSCRIPCIONES DE DELEGADOS**

---

**10:00 – 11h00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

Influencia del Ozono en la agricultura.

*Influence of Ozone in agriculture.*

**Expositor / Speaker:** : Dr. Angel Llerena Hidalgo.

**Mercado Anfitrión:** RUSIA

---

**11:00 – 12:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

El Comercio Exterior de la Federación de Rusia con Ecuador.

*The Foreign Trade of the Russian Federation with Ecuador.*

**Expositor / Speaker:** Oleg Kucheryavii, Consejero Comercial de la Embajada de la Federación de Rusia en Ecuador

*Commercial Counselor of the Embassy of the Russian Federation in Ecuador*

---

**12:00 – 13h00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

MAERSK

**Expositor / Speaker:** MAERKS

---

**13:00 – 15h00 ALMUERZO**

**15:00 – 16H00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK:**

Estrategias para prevenir futuras afectaciones de Fusarium raza 4 tropical al banano en Cuba.  
*Strategies to prevent future affectations of tropical Fusarium race 4 to banana in Cuba.*

**Expositor / Speaker:** Ermis Yánez. Centro de Bioplantas, Cuba

**16:00 – 18:00 MESA REDONDA / FORUM:**

Status de las facilidades portuarias en Ecuador y los desafíos logísticos para el embarque de banano.

*Status of port facilities in Ecuador and logistical challenges for banana shipment.*

**Expositor / Speaker:**

Juan Pablo Trujillo, CONTECON

Luis Enrique Navas, TPG

Sergio Murillo, NAPORTEC

Luis Eduardo Pérez. DP WORD

---

**MIÉRCOLES 24 DE OCTUBRE / WEDNESDAY, OCTOBER 24**

**09:00 – 10:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK:**

Aislamiento de hongos lignocelulolíticos: procesamiento biológico de residuos de banano para producción de bioenergía.

*Isolation of lignocellulolytic fungi: biological processing of banana waste for bioenergy production.*

**Expositor / Speaker:** Blondy Canto.

Centro de Investigación Científica de Yucatán, México.

**10:00 – 11h00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

Factibilidad comercial de la utilización de residuos de banano y plátano en la industria de los alimentos procesados.

*Commercial feasibility of the use of banana and plantain waste in the processed food industry.*

**Expositor / Speaker:** Dra. Paola Zapata.

Universidad CES, Colombia

---

**11:00 – 12:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

La importancia del desarrollo del mercado de Japón para Ecuador.

*The importance of the development of the Japanese market for Ecuador*

**Expositor / Speaker:** Hitoshi Noda.

Embajador de Japón en Ecuador / Ambassador of Japan in Ecuador

---

**12:00 – 13:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

Estatus de la implementación de la Marca Sectorial de Banano en Ecuador.

*Status of the implementation of the Banana Sector Brand in Ecuador*

**Expositor / Speaker:**

Ing. María Antonieta Reyes

Directora de la Cámara Ecuatoriana Americana de Comercio, Ecuador

*Director of the Ecuadorian American Chamber of Commerce, Ecuador*

Ing. Leyla Solórzano

Consultora en Sistemas de Gestión de Calidad. Ecuador

*Consultant in Quality Management Systems. Ecuador*

---

**13:00 – 15h00 ALMUERZO**

---

**15:00 – 16:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER’S TALK**

Experiencias en el aprovechamiento del residuo del cultivo de la platanera para la producción de fibra natural

*Experiences in the use of banana plantation waste for the production of natural fiber*

**Expositor / Speaker:** Dr. Rubén Paz

Universidad de las Palmas de Gran Canaria-Proyecto LIFE BAQUA, España.

**16:00 – 18:00 MESA REDONDA / FORUM**

Situación Económica y Geoeconómica nacional y mundial.  
*National and World Economic and Geoeconomic Situation.*

**Expositor / Speaker:**

Fausto Ortiz

Ex Ministro de Finanzas / *Former Finance Minister*

Francisco Rivadeneira

Representante de Ecuador ante el FMI / *Representative of Ecuador to the IMF*

Roberto Izurieta

Profesor en de la Universidad George Washington / *Professor at George Washington University*

---

**JUEVES 25 DE OCTUBRE / THURSDAY, OCTOBER 25**

**09:00 – 10:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK**

Diagnóstico molecular de fitopatógenos: caso Sigatoka negra.

*Molecular diagnosis of phytopathogens: Black Sigatoka case.*

**Expositor / Speaker:** Blondy Canto. Centro de Investigación Científica de Yucatán, México

---

**10:00 – 11h00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK**

Alternativas biológicas para el control de *Mycosphaerella fijiensis* y *Fusarium oxysporum* a partir de hongos filamentosos.

---

**11:00 – 12:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK**

La importancia del mercado de Alemania para Ecuador

*The importance of the German market for Ecuador*

**Expositor / Speaker:**

Thietmar Bachman

Jefe Adjunto y Consejero Comercial de la Embajada de Alemania en Ecuador

*Deputy Chief and Commercial Counselor of the Embassy of Germany in Ecuador*

**12:00 – 13:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK**

Análisis del Comportamiento de los consumidores en la Unión Europea  
*Analysis of Consumer Behavior in the European Union*

**Expositor / Speaker:**

Michaela Shneider, FYFFES.

---

**13:00 – 15h00 ALMUERZO**

---

**15:00 – 16:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK**

Forecasts de los mercados 2019  
*Prospects for the markets 2019*

**Expositor / Speaker:**

Denis Loillet, Cirad, Francia.

---

**15:00 – 16:00 CHARLA MAGISTRAL / MASTER'S TALK**

*La cadena de valor del banano y el cumplimiento de las exigencias sociales en Latinoamérica*  
*The banana value chain and compliance with social demands in Latin America*

**Expositor / Speaker:**

OIT

Victor Prada, FAO

Raúl Clemente Ledesma

Ministro de Trabajo de Ecuador / *Minister of Labor of Ecuador*

Xavier Lazo

Ministro de Agricultura y Ganadería de Ecuador / *Minister of Agriculture and Livestock*

Fabricio Espinoza

Presidente del Directorio AEBE / *Chairman of the Board AEBE*

Erick Bolaños, CORBANA, Costa Rica

Juan Camilo Restrepo, AUGURA, Colombia

Elaboramos los mejores empaques de cartón corrugado, protegiendo el medio ambiente para las generaciones futuras.



Caminemos Juntos por el planeta



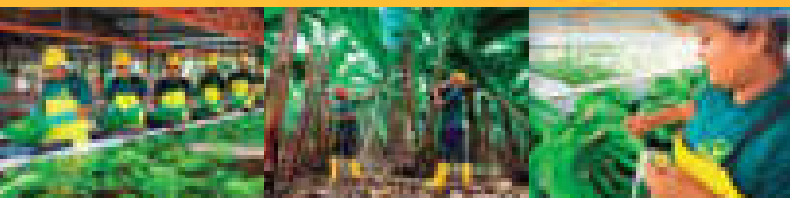
[www.cartopel.com](http://www.cartopel.com)

LOS ESPERAMOS EN EL

**XV** Foro Internacional  
**BANANO 2018**



*The Best Harvest for You!*



[www.ecuasabor.com](http://www.ecuasabor.com)



COMUNIDAD | CLPG  
LOGÍSTICA  
Puerto de Guayaquil

Generando competitividad  
a través de la logística

@clpggye



Av. Las Monjas No. 10 y Av. C. J. Arosemena - Km. 2,5  
 PBX: (593-4) 2204850 - FAX: (593-4) 2220393  
 GUAYAQUIL - ECUADOR



**PROCARSA**  
 Productora Cartonera S. A.

CHOOSE THE BEST  


---

 ELIGE LO MEJOR

☎ 043723800- 022269720

| [www.procarsa.com.ec](http://www.procarsa.com.ec) |

📍 Km 6 1/2, vía Durán-Tambo





## Servicios para contenedores de banano

Cámara de frío:	720 m <sup>2</sup> sin costo para banano
Tomas Reefer:	1.360 (Fijas: 1.200)
Bodega de inspecciones:	2.000 m <sup>2</sup>

Av. Los Angeles, Vía Perimetral Isla Trinitaria, Calle 51ava. S.O y 4ª P.T. 30 S.O.  
PBX: (593-4) 371 5400 Guayaquil - Ecuador

[www.TPG.com.ec](http://www.TPG.com.ec)



**FRUTADELI**  
BANANA, A Sweet Passion



FORD  
INTERNACIONAL DEL  
BANANO 2018



15th International  
Banana Conference  
**CIBB 2018**



**VISITANOS EN:**

**STAND #34**

**FECHA:**

**22 - 25 de OCTUBRE**

**GUAYAQUIL - ECUADOR**



**Hilton**

[www.FrutaDeli.com](http://www.FrutaDeli.com) | @FrutadeliEC

Tel.: +5934 388 3069 • +5934 388 3070 • E-mail: [info@frutadel.com](mailto:info@frutadel.com) • Guayaquil - Ecuador - Sudamérica



Asociación de Exportadores  
de Banano del Ecuador

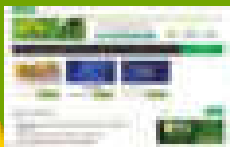
REPRESENTAMOS AL **70%**  
DE EXPORTADORES  
DEL **BANANO ECUATORIANO.**

## MEDIOS DE DIFUSIÓN

REVISTA  
BANANOTAS



PORTAL WEB






ANUARIO




NUESTRAS COMPAÑÍAS ASOCIADAS EXPORTAN BANANO CUMPLIENDO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y HACEN QUE NUESTRA FRUTA SEA LA MÁS APETECIDA EN EL MUNDO.

## SERVICIOS

-  Apoyo en gestión gremial
-  Estadísticas
-  Información especializada de la cadena productiva del banano.

ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE BANANO DEL ECUADOR - A.E.B.E.  
Ciudadela Kennedy Norte, Ave. Luis Orrantia y Nahim Isaías,  
Edificio Clase Piso 3. Teléfonos: (593-4) 2683200  
E-mail: [eledesma@aebe.com.ec](mailto:eledesma@aebe.com.ec) - Guayaquil - Ecuador



## La Electrificación de los sectores acuícola y agrícola como herramienta de competitividad y desarrollo sostenible.

El incremento del precio del diésel en varios sectores productivos obliga a los sectores acuícola y agrícola, a buscar estrategias sostenibles que generen una mayor competitividad, reducción, costos de producción y la máxima eficiencia operacional.

**El programa de electrificación sin duda es una de las soluciones a los problemas estructurales del sector en materia de competitividad,**

Por:  
**Econ. Patricio Salazar Benítez**  
Presidente GPS GROUP  
**Ing. Enrico Delfini Escala**  
Presidente AQUAMAR S.A.  
**Ing. Riccardo Delfini Matheus**  
Presidente Delta Delfini y Cia.



**S**i bien es cierto, Ecuador es líder mundial en la exportación de banano y el segundo mayor productor reconocida a nivel mundial, el precio se fija por oferta y demanda, por ende, es fundamental lograr la máxima competitividad basada en eficiencia operacional, menores costos de producción, máxima productividad y diferenciación comercial; esta diferenciación puede venir de la mano de certificaciones internacionales que en su gran mayoría tienen un enfoque ambiental.

El banano y el camarón son los dos principales productos de exportación no petrolera del Ecuador.

En la Unión Europea, el banano fue el principal producto exportado desde Ecuador con una participación del 31%, seguido de camarón (23%) y enlatados de pescado (22%). Estos tres productos representaron el 76% de las exportaciones a este destino.

#### **¿Cómo optimizar recursos y reducir costos de producción?**

El gobierno ecuatoriano, por iniciativa del sector privado, se ha planteado ejecutar un Plan de Electrificación para conectar a la red eléctrica pública al menos unas 100.000 hectáreas de fincas camaroneras, lo que permitirá el uso

de equipos y tecnología de punta, esta tecnología de punta generará un incremento sustancial en productividad y eficiencia operacional. Al mismo tiempo el uso de energía renovable (fuente hidroeléctrica) viabiliza diferenciar y posicionar a la oferta ecuatoriana como sustentable.

Según el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Ecuador tiene alrededor de 162.236 hectáreas de banano.

Desde nuestro punto de vista, este plan tiene 3 dimensiones de análisis y beneficios:

#### **1. PARA EL SECTOR PRIVADO**

Actualmente, el precio de la energía eléctrica para uso del sector agrícola y piscícola en el Ecuador es de aproximadamente USD 0,065/kilovatio-hora, tarifa propuesta luego de un estudio comparativo de costos de bombeo, llevado a cabo por las empresas Aquamar S.A. y Delta Delfini, en el año 2016.

Este estudio determinó el punto de equilibrio para que, el costo de operación de bombeo con motores eléctricos sea igual al costo de operación con

## La infraestructura eléctrica tanto en subestaciones como redes abre un espacio en economía de escala para que sector agrícola y particularmente el sector bananero



motores a diésel, en términos de USD/m<sup>3</sup> de agua bombeada.

Esto significa que, la tarifa eléctrica actual se volvió atractiva, ya que, para los sectores productivos hoy sería más barato utilizar energía eléctrica en lugar de diésel.

Adicionalmente, esta tarifa clasificada dentro del pliego tarifario denominado como “bombeo agrícola y piscícola,” tiene demanda horaria, lo que significa que, en la noche, entre las 22h00 y 07h00, el precio de la energía eléctrica es cerca de USD 0,01 menos por kilovatio hora.

La infraestructura eléctrica tanto en subestaciones como redes abre un espacio en economía de escala para que sector agrícola y particularmente el sector bananero, aproveche dicha capacidad instalada para pensar en un concepto de agricultura sostenible, en la cual los sistemas de riego y drenaje puedan funcionar con motores eléctricos y de manera automatizada.

### 2. PARA EL ESTADO

La venta de energía eléctrica, el ahorro en divisas por importación del diésel creó un impacto positivo sobre la economía del país y las finanzas públicas, mejorando la balanza de pagos, la estabilidad y el déficit fiscal, incrementando los ingresos y tributos por exportaciones de banano y camarón.

Esto fomentará la inversión privada, generación de empleo, demanda de servicios e inversiones en infraestructura eléctrica, tales como subestaciones y redes en media y baja tensión dentro de las fincas.

### 3. PARA LA SOCIEDAD

El plan de Electrificación del sector acuícola de Ecuador está totalmente alineado a 9 de los 17 objetivos de Desarrollo sostenible de las Naciones Unidas.

La eficiencia energética debe pasar de la teoría a la práctica a nivel gubernamental. Existe un Plan Nacional de Eficiencia Energética que no ha aterrizado en el sector acuícola, y es necesario que el Estado diseñe e implemente herramientas e incentivos concretos

El interés de organismos multilaterales, agencias de cooperación internacional, la banca en general, presenta una excelente oportunidad para que pequeños y medianos productores accedan a líneas de crédito verdes que les permitan invertir en sistemas de bombeo altamente eficiente y que a dichas líneas de crédito se agreguen incentivos tributarios específicos desde entidades como el Ministerio de Ambiente y su programa Punto Verde.

El programa de electrificación sin duda es una de las soluciones a los problemas estructurales del sector en materia de competitividad, sin embargo, existen varios cuellos de botella que todavía deben resolverse por parte del Estado, entre los más relevantes:

1. Certidumbre y techo para el precio de la energía eléctrica en el largo plazo.
2. Marco regulatorio que permita financiar al sector privado las redes y subestaciones eléctricas bajo el modelo de Alianzas Público – Privadas.
3. Financiamiento específico con tasas y plazos competitivos.
4. Asesoría y acompañamiento técnico.

# AGROVIAL

solución innovadora a la hora de tratar los suelos de las vías bananeras

El uso de Agrovial en una vía, permite prolongar su mantenimiento hasta cada 3 años, indiferentemente de la cantidad de lluvia que reciba durante la época invernal.



**E**l negocio bananero está lleno de dinamismo y retos en todo momento. Procesos que hoy son la norma, y mañana están obsoletos. Es así como de a poco, la industria se mantiene en una constante evolución hacia la eficiencia, que trae ventajas consigo y nos mantienen competitivos.

Así como en el sector agroindustrial, los bananeros lograron ser líderes. En el sector de la construcción, Holcim ha conseguido su mérito, convirtiéndose en referente de innovación y tecnología a nivel mundial. Bajo esta visión, el reto diario ha sido desarrollar soluciones tecnológicamente avanzadas que logren resolver los problemas de la construcción. En un constante afán por innovar, Holcim giró su atención hacia el sector agroindustrial e ideó una solución pensada específicamente en este segmento, con el fin de mejorar sus caminos peatonales y de servicio. Fue así como nació Agrovial, un producto creado específicamente para el mercado agroindustrial.

### Las ventajas de usar AGROVIAL

Agrovial es un estabilizador de suelos concebido y diseñado específicamente para el sector agro industrial y con el respaldo tecnológico de Holcim. Esto permite tener un producto garantizado que ha superado procesos internacionales de calidad. En una primera instancia el producto logra disminuir la humedad del suelo lo que produce una estabilización en el camino tratado lo que finalmente permite una vía de gran durabilidad y resistencia apta para resistir las peores condiciones climáticas.

Agrovial ha sido diseñado para el sector agroindustrial en general. Es así que camaroneras, granjas lecheras, plantaciones de palma, ingenios azucareros, entre muchos otros negocios del sector agro industrial, pueden hacer uso de este producto. Sin embargo, es en las plantaciones de banano donde existe un gran aprovechamiento, debido a las vías de los funiculares que inciden directamente en la productividad del negocio. De hecho las aplicaciones fuera del sector agro industrial podrían darse también en el sector minero, petrolero y de la construcción sostenible.

### Un producto amigable con el medio ambiente

Este producto fue específicamente diseñado para ser amigable con el medio ambiente ya que sus componentes, al ser naturales, no afectan los productos que se producen en el negocio agro industrial en el que se apliquen. Adicionalmente, el método de aplicación de Agrovial, aprovecha el propio suelo donde es aplicado. Finalmente Agrovial reduce la emanación de polvo, producto del tránsito de la vía.

### Los ahorros que genera AGROVIAL

Si bien todo depende del giro del negocio, un camino en mal estado para una granja lechera significa animales con patas rotas lo que se traduce en pérdida en la producción de leche. En el caso de las bananeras, una caída durante las maniobras del funicular pueden traducirse hasta en una hora de retraso, lo

cual impacta directamente en la productividad. En general, el tener mejores vías dentro de las fincas permite mejorar los tiempos de producción lo cual en números se traduce en mayores ganancias. En números podríamos decir que una finca se podría tener un ahorro de hasta un 40% en materiales. Esto debido a que la durabilidad que ofrece Agrovial con respecto a otros métodos prolonga la vida útil de la vía.

Si comparamos una vía tratada con Agrovial con una elaborada con métodos tradicionales como lastre o similares, encontraremos que la tratada con Agrovial durará 50% más que la otra. Esto también significa que los caminos tratados con Agrovial necesitarán menos mantenimiento en el tiempo.

El uso de Agrovial en una vía, permite prolongar su mantenimiento hasta cada 3 años, indiferentemente de la cantidad de lluvia que reciba durante la época invernal. Esto permite ahorrar dinero, ya que las vías construidas con métodos tradicionales necesitan recibir mantenimiento de manera anual, con cascajo o material granular.

Gracias a todos los beneficios de durabilidad y ecológicos, las fincas que utilizan Agrovial en sus vías facilitan el proceso en certificaciones 'Global GAP' (Good Agriculture Practice). Por todo esto y más, Agrovial es la solución innovadora y efectiva a la hora de tratar los suelos de las vías en las bananeras. En un negocio competitivo donde el ahorro de recursos y el aprovechamiento de los materiales existentes son casi obligatorios, Agrovial va camino a convertirse en un estándar de la industria.

**SHIPPING THE FUTURE**

**40 YEARS**

**CMA CGM**

[www.cma-cgm.com](http://www.cma-cgm.com)

CMA CGM ECUADOR S.A.  
 Av Rodrigo Chavez s/n Parque Empresarial Colon,  
 Edificio Corporativo 2 Piso 5 Oficina 501 - 503  
 Tel 5005800 – Mail [gql.commercial@cma-cgm.com](mailto:gql.commercial@cma-cgm.com)



## EXPORTACIONES POR PUERTOS 2018

En cajas de 18,14 Kg.

### Julio

PUERTO	Pto. Guayaquil	Pto. Bolívar	Pto. Manta	TOTAL
Cajas	21,622,884	5,469,014	-	27,091,898
%	79.81	20.19	-	100

### Acumulado (Enero-Julio)

	Pto. Guayaquil	Pto. Bolívar	Pto. Manta	TOTAL
Cajas	161,010,687	47,230,064	-	208,240,751
%	77.32	22.68	-	100

### Julio

	2016	2017
Pto. Guayaquil	22,152,891	21,622,884
Pto. Bolívar	5,659,659	5,469,014
<b>TOTAL</b>	<b>27,812,550</b>	<b>27,091,898</b>



## EXPORTACIONES MENSUALES DE BANANO

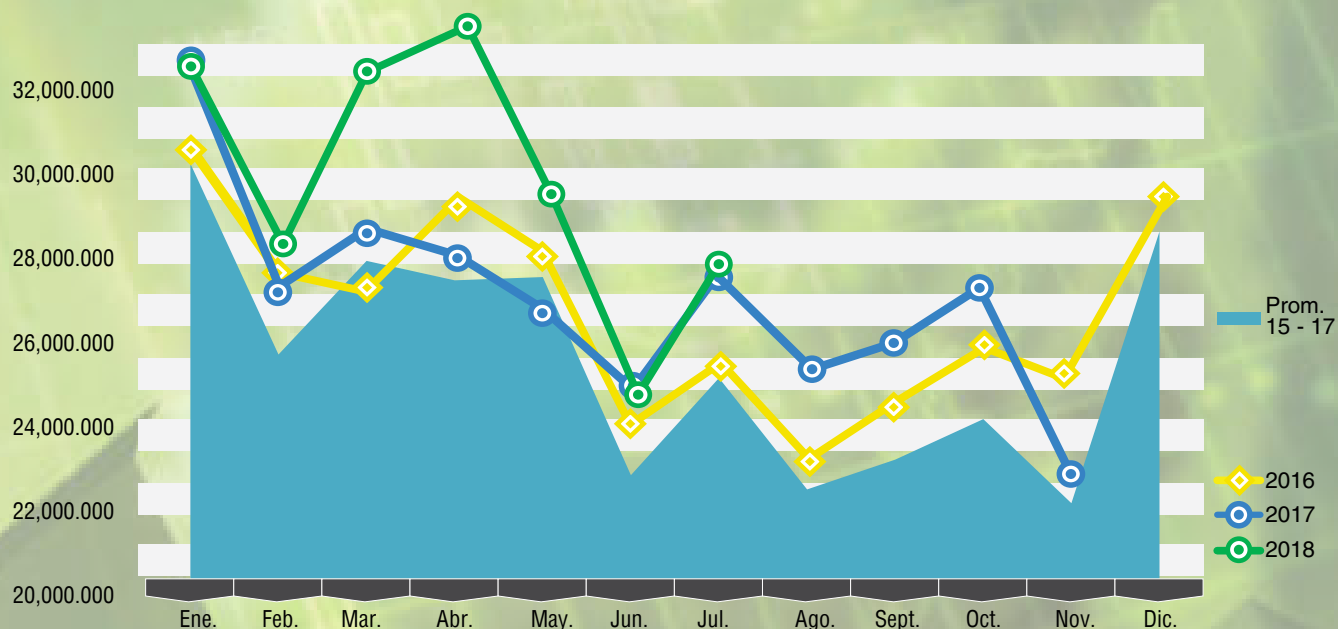
Volúmenes en cajas de 18,14 Kg.

Fuente: Datacomex S.A.

Julio

2016		2017		2018		VARIACIONES	
MES	CAJAS	CAJAS	Cre. / Decre.	CAJAS	Cre. / Decre.	VAR. ABS.	VAR. REL.
Enero	29,699,827	32,648,734	-	32,528,428	-	(120,306)	-0.37
Febrero	27,534,692	27,588,366	-15.50	28,317,920	-12.94	729,554	2.64
Marzo	26,943,641	28,771,243	4.29	32,492,798	14.74	3,721,555	12.93
Abril	29,281,484	28,251,629	-1.81	33,200,024	2.18	4,948,395	17.52
Mayo	27,906,485	27,105,059	-4.06	29,615,292	-10.80	2,510,233	9.26
Junio	23,703,226	25,124,395	-7.31	24,994,391	-15.60	(130,004)	-0.52
Julio	25,376,214	27,812,550	10.70	27,091,898	8.39	(720,652)	-2.59
<b>TOTAL</b>	<b>190,445,569</b>	<b>197,301,976</b>		<b>208,240,751</b>		<b>10,938,775</b>	<b>5.54</b>
Promedio Mensual	27,206,510	28,185,997		29,748,679			
Promedio Semanal	<b>6,348,186</b>	<b>6,576,733</b>		<b>6,941,358</b>		<b>364,626</b>	<b>5.54</b>

## EXPORTACIONES MENSUALES DE BANANO EN CAJAS DE 18,14 KG.



## EXPORTACIÓN MENSUAL POR COMPAÑÍAS

Año 2018  
JULIO  
(Cajas) 18,14 Kgs.

COMPAÑÍA	VOLUMEN	
Ubesa	2,749,543	10.15
Reybanpac	1,249,756	4.61
Truisfruit	1,163,172	4.29
Asoagribal	1,141,340	4.21
Sabrostar Fruit	928,610	3.43
Asisbane	784,774	2.90
Comersur	756,131	2.79
Ecuagreenprodex	684,017	2.52
Agzulasa	655,201	2.42
Frutadeli	651,011	2.40
Tropical Fruit Export	464,019	1.71
Exbaoro	371,336	1.37
Exportsweet	368,578	1.36
Ginafruit	365,523	1.35
Frutical	326,435	1.20
Luderson	319,407	1.18
Tuchok	311,998	1.15
Cabaqui	310,358	1.15
Mendoexport	302,086	1.12
Don Carlos Fruit	282,258	1.04
Banacali	252,374	0.93
Asoproagrero	252,070	0.93
Sentilver	250,701	0.93
Oro Banana	245,270	0.91
Fruta Rica	238,111	0.88
Damascosweet	229,740	0.85
Exp. Soprisa	211,117	0.78
Delindecsa	197,346	0.73
Banabio	193,725	0.72
Otras	10,835,891	40.00
<b>TOTAL</b>	<b>27,091,898</b>	<b>100.00</b>

## EXPORTACIONES ACUMULADAS POR COMPAÑÍAS

Año 2018  
A JULIO  
(Cajas) 18,14 Kgs.

COMPAÑÍA	VOLUMEN	%
Ubesa	21,984,964	10.56
Reybanpac	10,227,698	4.91
Asoagribal	9,227,275	4.43
Truisfruit	8,516,519	4.09
Comersur	7,299,080	3.51
Asisbane	7,217,981	3.47
Sabrostar Fruit	7,084,055	3.40
Frutadeli	6,619,544	3.18
Ecuagreenprodex	6,034,455	2.90
Agzulasa	4,962,398	2.38
Tropical Fruit Export	4,870,586	2.34
Frutical	3,360,259	1.61
Exbaoro	3,320,366	1.59
Exportsweet	3,253,667	1.56
Ginafruit	3,141,660	1.51
Exp. Soprisa	3,116,120	1.50
Tuchok	2,854,157	1.37
Don Carlos Fruit	2,746,305	1.32
Luderson	2,746,242	1.32
Banacali	2,517,471	1.21
Cabaqui	2,432,697	1.17
Firesky	2,307,607	1.11
Delindecsa	2,122,897	1.02
Asoagrero	2,095,114	1.01
Oro Banana	2,089,440	1.00
Fruta Rica	2,055,421	0.99
Sentilver	1,988,963	0.96
Damascosweet	1,935,196	0.93
Mendoexport	1,865,942	0.90
Otras	68,246,672	32.77
<b>TOTAL</b>	<b>208,240,751</b>	<b>100,00</b>

## DESTINO DE LAS EXPORTACIONES

JULIO 2018  
Según volúmenes de  
embarque en origen

DESTINO	VOLUMEN	%
MAR DEL NORTE / BALTICO	6,041,280	22.30
RUSIA	4,685,199	17.29
ESTADOS UNIDOS	3,924,415	14.49
MEDIO ORIENTE	3,876,302	14.31
MEDITERRANEO	3,124,808	11.53
CONO SUR	2,666,493	9.84
ORIENTE	1,384,682	5.11
EUROPA DEL ESTE	773,641	2.86
AFRICA	369,407	1.36
OCEANIA	245,671	0.91
<b>TOTAL</b>	<b>27,091,898</b>	<b>100,00</b>

## ACUMULADO DE LAS EXPORTACIONES

A JULIO 2018  
Según volúmenes de  
embarque acumulado

DESTINO	VOLUMEN	%
MAR DEL NORTE / BALTICO	45,397,963	21.80
RUSIA	45,041,388	21.63
MEDIO ORIENTE	27,595,729	13.25
MEDITERRANEO	25,924,843	12.45
ESTADOS UNIDOS	22,919,663	11.01
CONO SUR	15,435,157	7.41
ORIENTE	11,720,807	5.63
EUROPA DEL ESTE	8,343,767	4.01
AFRICA	3,851,302	1.85
OCEANIA	2,010,132	0.97
<b>TOTAL</b>	<b>208,240,751</b>	<b>100,00</b>

## COMPARATIVO DE LAS EXPORTACIONES POR DESTINO

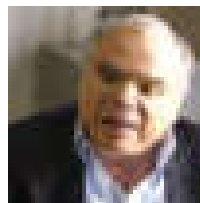
Según volúmenes de embarque  
acumulado a JULIO 2018

DESTINO	2017	2018	%
AFRICA	1,041,642	3,851,302	269.73
ESTADOS UNIDOS	19,840,068	22,919,663	15.52
CONO SUR	25,048,136	27,595,729	10.17
MEDITERRANEO	42,658,032	45,397,963	6.42
MAR DEL NORTE / BALTICO	7,936,705	8,343,767	5.13
MEDIO ORIENTE	15,033,170	15,435,157	2.67
RUSIA	25,722,809	25,924,843	0.79
OCEANIA	11,867,730	11,720,807	-1.24
EUROPA DEL ESTE	45,911,807	45,041,388	-1.90
ORIENTE	2,241,877	2,010,132	-10.34
<b>TOTAL</b>	<b>197,301,976</b>	<b>208,240,751</b>	<b>5.54</b>

# CAMINO

## *Culebrero*

Con el objeto de dar a los ciudadanos mediante UN SOLO artículo una visión de la situación ecuatoriana, supongo haber convocado a los siguientes periodistas e interrogarlos presentando como respuestas lo que cada uno expresó independientemente en sus artículos ya publicados. Coincido con ellos.



Por Jaime Damerval

### ¿Es matriz de la inmovilidad de un país su propia legislación?

**Ernesto Albán Gómez:** “En los últimos años se han expedido decenas, tal vez centenares de leyes y reglamentos con nombres largos, extravagantes, caprichosos, barrocos, como si con la desmesura se pretendiera darnos a conocer los efectos milagrosos que se iban a producir con su sola vigencia. Antes las leyes se llamaban simplemente Código Civil o Código Penal, y estábamos enterados. Con el tiempo se ha advertido que todo aquello no fue sino una fábula perversa con la que se pretendió embaucar al país. Que los nuevos nombres ocultaban un proyecto político a largo plazo, totalitario, autocrático y, ahora lo sabemos bien, en esencia, corrupto.”

### ¿Cuál es el efecto colateral de los 35 mil millones robados en la década decadente?

**Francisco Swett:** “La contraparte del latrocinio es un cuarto de millón de empleos perdidos, una economía estancada, los bonos ecuatorianos cotizándose a 35 centavos por dólar, y la necesidad de subir impuestos y combustibles en medio del marasmo de los hogares. Por añadidura tenemos los miles de millones adicionales de contingentes y reparaciones a Chevron que los patrioterros, una manga de estafadores de los pueblos indígenas e hijos putativos de la agnotocracia (gobierno explotador de la ignorancia), nos han irrogado.”

### ¿Cuáles son a su juicio los mandamientos económicos a cumplir?

**Francisco Rosales Ramos:** “Es hora de que el presidente Moreno: Elimine de su gobierno a personajes que responden más a Lovaina que a Carondelet. Defina un programa económico completo. Revele la situación económica global y no solamente la realidad fiscal. Defina la focalización de los subsidios sin esperar comisiones que en 90 días concluirán con realidades que ya se conocen, pero se dará tiempo a

que se robustezca la oposición. Concrete en forma firme y convincente el combate contra la corrupción. Se publiquen todos los contratos de deuda pública externa e interna, comercialización de crudo y derivados, los de construcción de centrales hidroeléctricas, carreteras, escuelas, hospitales, plataformas; obras públicas. Que a través de la Asamblea se codifiquen las leyes tributarias que hoy son un verdadero caos que ahuyenta al empresario y al inversor privado.”

### ¿Aparte de la libertad y la tolerancia que caracteriza al nuevo gobierno ¿qué objetivos están pendientes?

**Marco Arauz:** “La gente está abotagada y sería muy grave que se eche por la borda la expectativa de un nuevo momento. La libertad y la tolerancia son bienes inapreciables, sobre todo cuando se los había perdido pero el empleo y la seguridad son básicos. Es el momento para los políticos y los empresarios de verdad”.

### ¿Qué debe entenderse por gasto público inteligente?

**Cesar Augusto Sosa:** “El Banco Interamericano de Desarrollo publica hoy un estudio amplio sobre cómo hacer más cosas con menos recursos. El costo de la ineficiencia, en números gruesos, equivale al 4.4% del PIB según su estudio, lo que significaría USD 4.400 millones para el caso ecuatoriano. Estos recursos se pierden por los excesos de compras gubernamentales (corrupción y demoras en las obras), el abultado gasto en salarios para la burocracia o también por las transferencias que no llegan al sector indicado (por ejemplo, los subsidios a la gasolina super)”.



# Ricardo Estrada Estrada

## Amigo por siempre

Es el título del libro escrito por la pluma de su amiga Lourdes Luque de Jaramillo, que recoge su memoria gráfica y que lo describe a través del testimonio de quienes tuvieron el privilegio de conocerlo.

## Su recompensa era la satisfacción de ver la recolección cuando el trigo ya estaba maduro, lo que le proporcionaba el maravilloso resultado de encontrar sentido a su vida.

**E**n esta edición especial de BANANOTAS no podíamos dejar de recordar a Ricardo Estrada, quien en vida desde CORPEI supo brindar a AEBE su incondicional apoyo. Fueron innumerables los proyectos y actividades que juntos realizamos en pro del posicionamiento de nuestras marcas en las ferias y muestras comerciales más importantes del mundo; sin dejar de lado el respaldo a toda acción que fuera encaminada a la promoción de nuestro producto bandera dentro y fuera del país, lo que ahora se recoge en el libro “Ricardo Estrada Estrada, Amigo por siempre”.

La autora Lourdes Luque de Jaramillo reconoce que no es escritora y que su mi pluma escribe por sentimiento. En el caso de sus columnas en Diario Expreso, manifiesta que intenta poner un marco de valores en el análisis de la coyuntura nacional, “parámetros que permitan que no nos perdamos en el día a día, sin un norte.” En el caso del libro afirma que es una amiga la que lo escribió. Un viernes 18 de Agosto del 2017, ella recibe un mensaje: “Sí te dijeron que puedes venir cuando quieras, ¿verdad?”. Era el mensaje de su entrañable amigo de juventud, quien yacía en la clínica donde mantuvo maravillosas horas de diálogo, que a decir de Luli, como Ricardo la llamaba cariñosamente, fueron inmensamente enriquecedoras y bastaron para recopilar sus memorias que tras su muerte, se convertirían en su biografía.

Pero dejemos que sea la autora quién nos cuente lo que fue su experiencia y el significado que tuvo por ella escribir sobre la vida de Ricardo Estrada Estrada.

“Conocí a Ricardo Estrada hace más de 45 años, cuando solía ir a estudiar con mis compañeras del colegio de La Asunción al Barrio del Centenario, donde tuve la oportunidad de conocer a los Estrada, a los Aspiazú, y a la gallada del Barrio como les solían decir. Desde entonces, Ricardo se caracterizaba por su innato don de hacer, cuidar y proteger a sus amistades.

En enero del 2011, recibí la propuesta de Ricardo y de Eduardo Egas, de entrar en un proyecto muy concreto para ser una consultora externa de la CORPEI, para el desarrollo de una rueda de negocios verdes, y me quede allí. Esos seis años que pude compartir con él fueron una permanente lección de cómo se debía imponer el bien común sobre el bien particular, como proteger el buen nombre y el prestigio institucional, y como la inversión en las redes de contacto es vital para los logros institucionales, en especial de la CORPEI.

Como dijo su hermano Carlos en las honras fúnebres, Ricardo siempre veía el vaso medio lleno y nunca lo vio medio vacío, por eso mantuvo un optimismo hasta la última vez que pudimos conversar en su casa, a pesar de que sabía que ya su organismo no reaccionaría; hablaba de como regresar a trabajar a CORPEI, la única explicación valedera para mí, es esa explosión de fe que hubo en el luego de haberse vinculado con Equipos de Nuestra Señora. Si bien es cierto que siempre la alegría de vivir podía más en él que cualquier problema, la fortaleza de los brazos amables de la Virgen, le dio lo que necesitaba sus últimos días. Cuando Ricardo regresó de su viaje último con su fatídico diagnóstico, y mientras llegaba a la clínica Kennedy del Policentro, pensé que si Dios me había dado la habilidad de escribir una columna semanal en el Diario Expreso, porque no le proponía a Ricardo, iniciar una serie de sesiones para conversar sobre temas que él considere importantes y así escribir sus memorias. La propuesta fue recibida con mucha emoción por mi jefe y amigo, y así iniciamos varias reuniones que nos alegraron la vida a ambos, y que hoy están plasmadas en el libro para quienes quieran aprender sobre una forma extraordinaria de vivir la vida.

Una vida tan especial como la de Ricardo no merecía quedar en el olvido, quienes tuvimos la dicha de haber compartido retos, sueños, videncias, amistad,

metas, estrategias con él, no teníamos derecho a no hacer público lo que él significó su vida para el país. El terminar el libro luego de su muerte, se convirtió en una obligación moral, que aunque difícil, Dios me permitió finalizar.

En seis meses terminé el libro, toda la familia de Ricardo y toda CORPEI, colaboró en la identificación de las mejores fotos de él, su hermana Rosemarie, sus hijas, tanto las Estrada Isaías, como las Estrada Higgins, su esposa, su hijo, todos sufrieron mi acoso para tener listo el libro para su primer aniversario, lo cual cumplimos.

El libro tiene diez capítulos y nos trae un recorrido a través de su vida. Comienza con los antepasados de Ricardo; desfilan un expresidente, un banquero, un defensor de la guayaquileñidad, un arqueólogo, y desde luego sus padres. El segundo capítulo es el Ricardo niño, sus hermanos, su infancia. El tercero es el Ricardo universitario y el profesional que llega a la Empresa Eléctrica de Guayaquil, por eso el cuarto es su paso por la presidencia de EMELEC. Luego viene, el quinto, cuando asume el ser funcionario del Estado, para hablar en el sexto capítulo del nacimiento de la CORPEI. Capítulo importante es el séptimo, que recoge su titánica lucha por lograr un acuerdo comercial con la Unión Europea, si el acuerdo comercial tuviese un nombre, sería el de Ricardo Estrada Estrada. En el octavo hablamos de sus colecciones, ya que Ricardo coleccionó de

todo; el noveno, ya no es la escritora, sino los propios amigos de Ricardo, los que detallan que significó para ellos la vida de Ricardo, para terminar con un capítulo de la autoría de Roberto Aspiazú, su primo, amigo y colega en defensa de los intereses del sector privado, quien hace el cierre del libro. Intenté en el diseño del libro una secuencia organizada que permite que el lector acompañe cronológicamente esa vida ejemplar”

### Un testimonio adicional es de su amigo Eduardo Egas Peña quien lo caracteriza así:

“Sembrador con sentido de trascendencia. Un hombre que pasó por el campo de trigo, preparando el abono de los suelos desde sus raíces para sembrar la mejor semilla; aplicando los mejores nutrientes y combatiendo las plagas, enfrentando al trigo con la cizaña, siendo su único sueño que la cosecha de trigo sea la mejor de la temporada.” En lo personal, Egas describe a Estrada como “ese tipo de hombres, aquellos que cuidan el campo para sembrar con sentido de trascendencia. Cuando emprendía una idea, primero buscaba contar con las mejores semillas y después cuidaba su desarrollo, apartando los ataques o posiciones contrarias a través de su envidiable capacidad de diálogo y de convencimiento. Su recompensa era la satisfacción de ver la recolección cuando el trigo ya estaba maduro, lo que le proporcionaba el maravilloso resultado de encontrar sentido a su vida. (Tomado de la presentación del libro).



## El Proyecto de Erradicación del Trabajo Infantil agasajó a 49 niños, niñas y adolescentes.

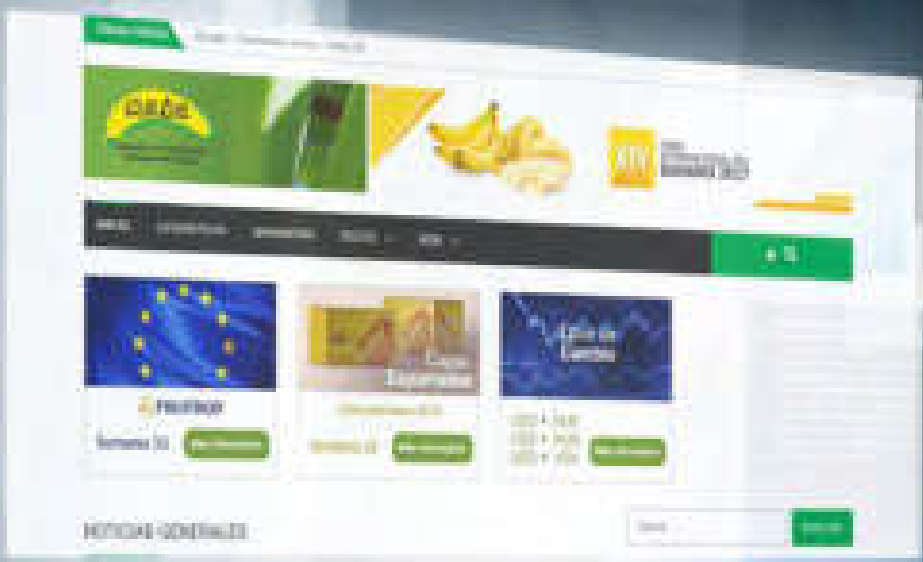
**E**l Proyecto de Erradicación de Trabajo Infantil (PETI), liderado por esta cartera de Estado, con la finalidad de garantizar y precautelar los derechos de los niños a una infancia plena, llevó a cabo en la ciudad de Guayaquil, un momento de recreación y sano esparcimiento a 49 menores de edad de las Fundaciones Huerto de Los Olivos, Desarrollo y Vida, e Ideas.

Mediante la participación activa de alianzas estratégicas público-privada, el Ministerio de Inclusión Económica y Social con el apoyo de Supercines de Grupo El Rosado, aportaron a esta actividad, cuya labor fue impulsar la restitución de derechos vulnerados y disminución del porcentaje de trabajo infantil, a través de la proyección de una película educativa.

El Gobierno Nacional junto al Ministerio del Trabajo, organizaciones e instituciones públicas y privadas promueven acciones, políticas y programas a favor de un Ecuador libre de trabajo infantil.







ENTRE EN CONTACTO CON EL MUNDO BANANERO A TRAVÉS DE

[www.aebe.com.ec](http://www.aebe.com.ec)

NOTICIAS - ESTADÍSTICAS - REVISTA DIGITAL BANANOTAS - TIPOS DE CAMBIO - Y MÁS TEMAS DE NUESTRO SECTOR



*The Best Harvest for You!*



[www.Ecuasabor.com](http://www.Ecuasabor.com)



# Efectividad del acaro depredador *amblyseius swirskii* en el control del trips (*chaetanophotrips signipennis*) que causa la mancha roja en banano orgánico



**Elaborado por:** Ing. Pablo Daniel Regalado (Asesor Koppert)

colaboración con Sapriet S.A. y el Ing. Pablo Arichábala, llevaron a cabo un ensayo en la zona de Pasaje, provincia de El Oro, en el que se evaluó la efectividad de los productos a base del ácaro depredador *Amblyseius swirskii* para el control de trips de la mancha roja (*Chaetanophotrips signipennis*), en banano orgánico.

## Características del ácaro depredador *Amblyseius swirskii*

**E**n el control biológico aumentativo (ABC), los enemigos naturales (parasitoides, depredadores o microorganismos) se crían en masa para ser liberados en grandes cantidades, ya sea para obtener el control inmediato de plagas en cultivos con un ciclo de producción corto. Se ha aplicado con éxito durante más de 100 años en varios sistemas de cultivo. Tales como cultivos de frutas y hortalizas, cereales, maíz, algodón, caña de azúcar, soja, uvas y muchos cultivos de invernadero. ABC es a menudo parte de un programa de Manejo Integrado de Plagas (IPM) que proporciona una alternativa sólida al control químico de plagas con poco impacto ambiental y muy viable en términos económicos (Van Lenteren et al., 2017).



Debido a que existen problemas para controlar el trips (*Chaetanophotrips signipennis*) que causa la mancha roja en banano orgánico en productores a nivel mundial, y que Ecuador es el mayor exportador de banano del mundo y además cada año aumenta la cantidad de bananeros convencionales que pasan a ser orgánicos por las exigencias para entrar en nuevos mercados; además en el año 2017 Perú tuvo una pérdida del 45% de la producción nacional debido a la mancha roja, y de acuerdo a las referencias de productores y entidades relacionadas al banano, en Tumbes y Piura el 97 % de las plantaciones están atacadas y se registran daños que afectan hasta un 30% de la fruta producida, la cual no puede comercializarse para ningún tipo de mercado. Esta fruta dañada es rechazada en perjuicio del pequeño productor y la economía de los países de la región. Finalmente, en Ecuador los productores de banano tienen problemas para controlar la plaga debido a que han generado resistencia a los insecticidas con el paso de los años. En base a todos estos factores y enfocados en una agricultura sostenible, saludable y más productiva, Koppert Biological Systems, en

**Cultivo:** Banano Orgánico de la variedad Cavendish gigante.

**Fecha de inicio:** Enero 2018. **Fecha de Finalización:** Junio 2018

Tratamientos en estudio para el control de *C. signipennis* en banano orgánico

Se evaluaron 7 tratamientos con el ácaro depredador (*Amblyseius swirskii*) y un testigo (tratamiento finca) para determinar la



dosis/población más efectiva y económica para el control de la plaga. Las liberaciones del sachet con los ácaros depredadores se las realizó dependiendo de cada tratamiento. Se utilizó un palillo de dientes para colocar el (los) sachet(s) en su sitio al momento de enfundar el racimo.

### Variables evaluadas

- Nivel de daño de afectación de la plaga a la semana 12 de enfundados los racimos, en cada uno de los tratamientos utilizados.
  - Control del trips (*Chaetanophotrips signipennis*) mediante el ácaro depredador *Amblyseius swirskii*.
  - Dosis/población más económica para el productor.
- Cronograma de liberación de ácaros benéficos (racimos / tratamiento)
- Se usó un número de repeticiones semanal de máximo 15 racimos y mínimo 10 racimos por tratamiento. Por lo que se evaluó al final 150 racimos aproximadamente por tratamiento.
  - Se realizó liberaciones de los sachets con los ácaros benéficos por 10 semanas consecutivas.
  - Se realizó evaluaciones de los racimos cosechados por 11 semanas consecutivas.

### Objetivos

- Evaluar la efectividad de los productos Swirski-Mite Plus (*Amblyseius swirskii*), Swirski-Mite LD (*Amblyseius swirskii*) y Ulti-Mite Swirski (*Amblyseius swirskii*) en el control de trips de la mancha roja (*Chaetanophotrips signipennis*), en banano orgánico.
- Determinar la dosis/población más efectiva y económica

Tratamiento		Formulación	Dosis / Población	Momento Aplicación
T0	Testigo absoluto			Tratamiento Finca
T1	SWIRSKI LD	Sachet	1 sachet / racimo	Al momento de enfundar (acondicionar para un fácil acceso del ácaro a la fruta)
T2	SWIRSKI PLUS	Sachet	1 sachet / racimo	Al momento de enfundar (acondicionar para un fácil acceso del ácaro a la fruta)
T3	ULTI MITE SWIRSKI + SWIRSKI LD	Sachet	2 sachet / racimo	Ulti -Mite (1 sachet) afuera de la funda (en la hoja del capote) y Swirski LD (1 sachet, acondicionar para un fácil acceso del ácaro a la fruta) dentro de la funda. (los 2 sachet se liberan al enfundar)
T4	ULTI MITE SWIRSKI + SWIRSKI PLUS	Sachet	2 sachet / racimo	Ulti -Mite (1 sachet) afuera de la funda (en la hoja del capote) y Swirski PLUS (1 sachet, acondicionar para un fácil acceso del ácaro a la fruta) dentro de la funda. (los 2 sachet se liberan al enfundar)
T5	ULTI MITE SWIRSKI	Sachet	2 sachet / racimo	Los 2 sachet afuera de la funda, antes o con la emisión del capote (1 -2 semanas antes de enfundar)
T6	ULTI MITE SWIRSKI + SWIRSKI LD	Sachet	2 sachet / racimo	Ulti -Mite (1 sachet) afuera de la funda, antes o con la emisión del capote (1-2 semanas antes de enfundar), y Swirski LD (1 sachet) al momento de enfundar
T7	ULTI MITE SWIRSKI + SWIRSKI PLUS	Sachet	2 sachet / racimo	Ulti -Mite (1 sachet) afuera de la funda, antes o con la emisión del capote (1-2 semanas antes de enfundar), y Swirski PLUS (1 sachet) al momento de enfundar

### Evaluación del daño de la plaga

Se evaluó el nivel de daño de la plaga por cada racimo cosechado del ensayo. Para evaluar la severidad de infección se consideró los dedos afectados/racimo para estimar la merma en peso. Se entrenó a una persona para hacerlo.

### Análisis estadístico

Se realizaron análisis de varianza (ANDEVA) con el PROC MIXED procedimiento del programa estadístico SAS. Todos los tratamientos fueron aleatorios. Las diferencias se consideraron significativas con un  $P \leq 0.10$ , según el procedimiento de Diferencia Mínima Significativa (DMS).

## Resultados e Interpretación

### Pérdida (kg) por tratamiento

Para presentar los resultados de este análisis se utiliza la pérdida en kg que se obtuvo cada semana por cada tratamiento.



Fig. 1. Análisis de la pérdida semanal en kg por cada tratamiento. Tratamientos con la misma letra en una columna son iguales ( $P \leq 0.10$ ).

- Se observó una diferencia significativa entre T0 (testigo) y los demás tratamientos.
- Los tratamientos T1 y T2 son iguales.
- No hay diferencia estadística entre los tratamientos T5 y T6.
- No hay diferencia estadística los tratamientos T3, T4 y T7.
- Los tratamientos T3, T4 y T7 son iguales a los tratamientos T5 y T6.
- Los tratamientos T3, T4 y T7 son iguales a los tratamientos T1 y T2, pero se acercan más a T5 y T6.
- Los tratamientos T1 y T2 resultaron ser los mejores del ensayo ya que sus valores se acercan más a 0 (kg de pérdida).

### Tabla 1. Análisis del promedio de pérdida (kg) por racimo cosechado.

Precio Caja	\$8.75	
Peso Caja (kg)	18.14	
Promedio Pérdida / Racimo Cosechado		
Tratamiento	Pérdida (kg)	Pérdida (monetaria)
T1	0.09	\$0.04
T2	0.09	\$0.04
T3	0.24	\$0.12
T4	0.35	\$0.17
T5	0.55	\$0.26
T6	0.64	\$0.31
T7	0.49	\$0.24
T0	1.52	\$0.74

Se tomó un valor referencial de \$8.75 para el precio de la caja de banano orgánico.

- La pérdida monetaria del testigo (T0) es igual a 0.74 centavos de dólar por cada racimo cosechado.
- La pérdida monetaria de los tratamientos T1 y T2 es igual a 0.04 centavos de dólar por cada racimo cosechado.
- Si comparamos T1 y T2 con T0 vemos una diferencia de 0.70 centavos de dólar por cada racimo cosechado.
- La pérdida monetaria de los tratamientos T3, T4, T5, T6 y T7 es de 0.12, 0.17, 0.26, 0.31 y 0.24 centavos de dólar, respectivamente, por cada racimo cosechado.
- El promedio de pérdida por tratamiento, es igual al total semanal de pérdida en kg entre la cantidad de racimos cosechados.

### Conclusiones

- Como pudimos comprobar en el ensayo, los sachets con el ácaro depredador *Amblyseius swirskii*, son una alternativa efectiva para el control del trips que causa la mancha roja (*Chaetanophotrips signipennis*), en banano orgánico. Con esto podemos presentar una alternativa a los productores que tienen problemas para controlar esta plaga
- Los tratamientos T1 y T2 son los que mejor resultado dieron en el ensayo, obteniendo el mejor control en lo que se refiere al trips causante de la mancha roja.
- A pesar de que los tratamientos T3, T4 y T7 son iguales a los tratamientos T1 y T2, luego del análisis económico estos no resultan muy atractivos para el productor ya que se deben usar 2 sachets en lugar de uno, y esto sube el costo de control al doble.
- Al comparar los tratamientos T1 y T2 con T0, vemos una diferencia significativa de 0.70 centavos de dólar por cada racimo cosechado, si extrapolamos estos resultados al total de racimos cosechados por la finca cada año, tenemos una diferencia económica importante.

### Colaboradores

- Ing. Pablo Arichabala: Liberación, evaluación y toma de datos en campo.
- Ph. D. José Luis Pantoja: Análisis estadístico

### Bibliografía

- VAN LENTEREN JC, BOLCKMANS K, KOHL J, RAVENSBERG WJ, URBANEJA A. 2017. Biological control using invertebrates and microorganisms: plenty of new opportunities. *BioControl*. doi: 10.1007/s10526-017-9801-4

## “Nuestra tecnología permite un mayor control del exportador con su fruta embarcada”

**Jorge Dávila Arteaga** lleva diecisiete años en Maersk y actualmente ocupa el cargo de Gerente de Ventas; recuerda sus inicios en las oficinas centrales de la naviera y cómo tuvo que cumplir una serie de etapas para poder ser parte de sus ejecutivos. Y es así como en estos últimos, ha tenido que disponer de todas las enseñanzas y de su capacidad para navegar en un escenario complejo y complicado, que en este año ha tenido unas características especiales: el incremento del precio del combustible, los resultados negativos del sector, las nuevas exigencias de contenido azufre en el combustible para el 2019 y el cierre de las fábricas de contenedores en Chile.



**El 2019 será un año lleno de expectativas que solo se materializarán en el transcurso del mismo.**



“El crecimiento del mercado en este año ha sido bueno por el incremento del volumen de exportaciones. La llegada de Sealand ha tenido un impacto positivo para una mejor cobertura de las rutas, pero la dificultad se ha relacionado con una serie de eventos que se dieron al mismo momento. La llegada masiva de fruta de Perú y Chile se conjuntó con la estacionalidad de las exportaciones de banano. Hubo más fruta a nivel regional y a esto se añadió las exportaciones de camarón que saturó al mercado, y a nivel general no existían la suficiente cantidad de contenedores, pero la disposición de Maersk y su capacidad logística hizo posible cumplir con la mayoría de los contratos”, analiza Dávila en relación a lo que ha sido este año cuando en entre el primer y segundo trimestre, durante diez semanas, el mercado sufrió por falta de capacidad para embarcar la fruta, pero también apunta que dadas las circunstancias de producción en la región oeste de la costa del Pacífico, puede que se repita este escenario durante el 2019.

“Es probable que se tenga durante el próximo año un escenario similar al que ocurrió este año. Este año ha sido de buen clima y por ejemplo una producción fantástica de uvas en Chile y no se prevé problemas en la producción de frutas de este país, y dependiendo de lo que suceda en Colombia y Costa Rica, podría darse una escasez de contenedores, ya que ahora el Ecuador compite en espacios navieros con Colombia, Chile y Perú”, sostiene

el ejecutivo en Maersk.

Ante la inquietud de las causas que han generado que las principales navieras, entre ellas Maersk, haya reportado resultados negativos al segundo trimestre de este año, Dávila manifiesta: “En cuanto hace referencia a Maersk, el primer trimestre tuvimos un impacto financiero más difícil que en segundo trimestre. En el primer trimestre el resultado negativo fue de USD240 millones y en el segundo también se tuvo un resultado negativo de USD80 millones, hubo una mejoría pero sigue siendo negativo. El principal factor para este escenario ha sido el incremento del precio del combustible que ha subido alrededor de un 30%. Al subir el combustible tan rápido perdemos dinero en cada contenedor que se embarca. Ante esta variabilidad tenemos una fórmula que se adapte a estos cambios y hacemos revisiones periódicas que dependiendo del contrato, es entre uno y tres meses. Este recargo que se conoce como EmergencyBunkeringSurcharge (EBS) permite compensar este incremento inesperado. A más de ello, tenemos otro impacto a partir del próximo año. La disposición de la Organización Marítima Internacional de reducir el contenido de azufre en el combustible, se calcula que habrá un costo adicional de aproximadamente 2 billones de dólares, lo cual nos obliga a diseñar nuevos métodos de cálculo para

que la línea recupere ese costo adicional”.

En medio de esta turbulencia originada por los efectos exógenos, tiempo atrás se debatía quien tendría mayor sostenibilidad las líneas que operaban carga en contenedores o aquellas que llevaban a granel. Esta inquietud se la trasladamos al Gerente de Ventas, quien expresó: “La operación de la carga al granel es más competitiva cuando el precio del combustible es bajo pero poco competitiva cuando este precio es alto. ¿Qué va a pasar en el futuro? En lo referente al banano, se acelerará el embarque en contenedores. Ahora más del 70% de los buques que llevan carga al granel tienen 20 años o más de antigüedad y no se benefician de los avances tecnológicos de las nuevas naves”.

Otro escenario que se presenta es que la mayoría de las navieras han firmado contratos para la construcción de contenedores con tecnologías que permiten un monitoreo mejor de la carga y que apunta a ofrecer a sus clientes destinos más lejanos. Al preguntarle a Dávila que nuevas tecnologías vendrán para cubrir mercados más distantes, señala: “En lo que se refiere a Maersk hace tiempo atrás desarrollamos una tecnología especial para ofrecer a nuestros clientes: llevar la carga a destinos más lejanos y que esta llegue en las condiciones que el cliente exige, y que este sea capaz de monitorearla. Como Maersk puedo decir que los principales mercados ya están cubiertos al día de hoy a través de nuestros servicios directos y a través de trasbordos llevamos carga a destinos lejanos como Nueva Zelanda, Vladivostok, todo dentro de 40 a 45 días. Estamos desarrollando un software para mejorar el desempeño de los contenedores porque siempre hay algo que se puede hacer mejor. La inversión en el Remote Control Management (RCM), no está enfocada en mejorar la calidad de la fruta, sino generar mayor visibilidad para todos nuestros clientes, para que puedan monitorear su fruta en tiempo real”.

Un hecho sacudió al mercado de contenedores, cuando Maersk anunció el cierre de su fábrica de contenedores en San Antonio, Chile. La consecuente inquietud es que si este hecho tuvo impacto en la operación de la naviera en la región de la costa oeste del Pacífico. Dávila enfatiza: “Ese impacto sí se dio en el movimiento del flujo de equipos, pero que nunca la operación se paralizó. Era lógico que se diera ese impacto porque cuando se requería un nuevo contenedor, este se encontraba a una semana de puertos ecuatorianos, ahora tenemos que pedirlos a China por lo que ahora tenemos ser más planificados, asegurar que ese equipo regrese a tiempo”.

Sobre el futuro inmediato de un negocio naviero sostenible y sobre posible alza de fletes en el 2019, Dávila plantea: “Deberían subir los fletes a niveles sostenibles, no sólo por el beneficio de los navieros sino por el comercio exterior en general. Es difícil ver el futuro con las pérdidas actuales del sector. La pregunta es ¿por cuánto tiempo más las líneas navieras seguir perdiendo más?”.

Con esta reflexión se culminó la entrevista con el Gerente de Ventas de Maersk en el Ecuador. El 2019 será un año lleno de expectativas que solo se materializarán en el transcurso del mismo.

**Hace tiempo atrás desarrollamos una tecnología especial para ofrecer a nuestros clientes: llevar la carga a destinos más lejanos y que esta llegue en las condiciones que el cliente exige, y que este sea capaz de monitorearla.**



## Avances del Puerto de Aguas Profundas de Posorja

**E**n junio de 2016, DP World firmó una concesión multipropósito por 50 años para diseñar, construir, financiar y operar el Puerto de Aguas Profundas para Guayaquil ubicado en Posorja, con una inversión total de USD 1,200 millones. Se estima el inicio de operaciones para Julio 2019.

Las principales características del proyecto, en su primera fase, son las que se detallan a continuación:

- Construcción de muelle de 480 metros; profundidad de 16.5 metros; capacidad anual de 750,000 TEU; 4 Grúas Pórtico Super Post Panamax; 15 grúas RTG de patio. El avance de construcción de la primera fase del Puerto de Aguas Profundas de Posorja cuenta con una inversión aproximada de USD 500 millones y se encuentra en un 57% de avance total, los proyectos que se están desarrollando son:

- Dragado de nuevo Canal de Acceso (avance 57%), el nuevo y más seguro canal de acceso al Puerto de Aguas Profundas de Posorja, contará con 16.5 metros de profundidad, 175 metros de ancho y 21 millas náuticas de longitud; así mismo, la zona de maniobras frente al Puerto de Aguas Profundas en Posorja será dragada hasta la profundidad de 16.5 metros, convirtiéndolo en el canal con mayor calado en el país y con la capacidad de operar naves Super Post Panamax.

- Terminal Portuario (avance 56%), con una capacidad para movilizar 750 mil TEU's anuales en su Fase I. Dinamizando la economía del país, posicionándose como hub en Latinoamérica y brindando sinergias a las líneas navieras, para incluir recalada en Ecuador con los mismos barcos de gran calado que hoy en día están presentes en el resto de la Costa Oeste de Sur América.

- Carretero de acceso directo a la Terminal (avance 54%) cuenta con 20 Km de longitud, está conformada por dos

puentes, un paso deprimido y dos carriles en la Fase I. Permitirá el acceso seguro y expedito a la terminal ubicada en Posorja.

Entre los principales beneficios que ofrecerá el Puerto de Aguas Profundas de Posorja, se encuentran:

- Propuesta diferenciadora que dinamiza las actividades portuarias y de comercio exterior del Ecuador.
- Oportunidad de crecimiento de las operaciones de comercio exterior, trasbordos regionales, economía de escala, entre las principales.
- Disponibilidad de recibir naves de gran calado a su máxima capacidad, que permitan mejorar el costo logístico de la carga movilizada.
- Disponibilidad de mejorar los tiempos de tránsito de carga movilizada para los principales mercados.
- Disponibilidad de desarrollar operaciones navales seguras en el nuevo canal de acceso de 21 millas náuticas.

“DP World Posorja, será el puerto de nuevas oportunidades para el país, colocándolo a la par con el crecimiento portuario que se está desarrollando tanto a nivel regional como mundial”,

Comenta **Jorge Velásquez**, Gerente General de DP World Posorja.

- Nivel de servicio y operaciones bajo estándar DP World con respaldo regional.
- Operación expedita para ingreso/salida de unidades.
- Plaza de transporte junto a la terminal con prestación de servicios.
- Tecnología para optimizar las operaciones portuaria, seguridad y control en los procesos.
- Depósito de contenedores vacíos junto a la terminal y servicios complementarios.

DP World Posorja en sus principales objetivos busca dinamizar la economía del país manteniéndolo conectado con el comercio mundial, ofreciendo posibilidades de desarrollo para el mercado naviero y negocios afines al crecimiento portuario.

Por la operación del Puerto de Aguas Profundas en Posorja, el estado ecuatoriano no tendrá que desembolsar recursos. Siendo esta la primera Alianza Público-Privada APP con mayor inversión extranjera que se ejecuta actualmente en el país.



# Somos Bananeros

Porque entendemos de bananas y contamos con una basta experiencia en el cuidado de sus productos durante todo el proceso de la cadena logística, esperamos poder contar con su presencia en el próximo XV Foro Internacional del Banano 2018.



XV  
FORO  
INTERNACIONAL DEL  
BANANO 2018

Lunes 22 al jueves 25 de octubre 2018

Hilton Colon Guayaquil, Ecuador

Stand: 27



**MAERSK**  
LINE

# EL BANANO Y SUS INICIOS

## En la provincia del Guayas



**Cuando el Ecuador se insertó definitivamente en las exportaciones agrícolas. Tenguel se vincula directamente en la historia del desarrollo de esta zona, específicamente en los procesos de expansión productiva**

**Por: Ec. Luis Montaña**

**E**cuator empieza a exportar banano en racimos a Chile a través de la Compañía Frutera Sudamericana "SAFCO" que tenía una oficina en Guayaquil por el año 1908, la misma que comercializaba hacia el exterior, diversas frutas tropicales, entre ellas incluía al banano.

Previo al desarrollo de las plantaciones de banano en esta área geográfica ecuatoriana, es fundamental señalar, que desde inicios del Siglo XVI hasta la década de 1920, el cacao fue el producto básico de las exportaciones ecuatorianas, identificando al Ecuador en los mercados internacionales durante el período descrito, como exportador de cacao fino y de aroma.

Después del auge productivo y comercial del cacao, específicamente al deteriorarse el mercado internacional para este producto, agregándole los estragos de la naturaleza, con la presencia de la "Escoba Bruja" que diezmó las plantaciones cacaoteras, en esta transición de la matriz productiva, los sembríos de banano empezaron a sustituir a los cultivos de cacao.

Por ese entonces en la Provincia del Guayas, se fue acentuando el criterio de que las mejores áreas agro productivas se ubicaban a lo largo de las vía férrea, especialmente el tramo entre Durán y Milagro, puesto que en los demás sectores costeros no había ferrocarriles, tampoco caminos para



Vestigios de la antigua Hacienda Tenguel



Estación ferroviaria Durán-Milagro, 1908



poder transportar la producción hacia los puntos de comercialización y embarque.

Grupos empresariales extranjeros, en 1925, evaluaron la planicie del litoral ecuatoriano, empezando desde Esmeraldas, recorriendo todo el perfil costanero y luego dirigiéndose al Sur, llegando a Balao, parte territorial de la Provincia del Guayas.

Considerando que la zona más amplia, para establecer los sembríos de banano, estaban al sur de Guayaquil, tierra adentro del canal de Jambelí, Tenguel, Balao, Naranjal, específicamente aquellas áreas que durante varios años estaban ocupadas con plantaciones de cacao que posteriormente fueron afectadas por “Escoba Bruja”.

Se estima que numerosos racimos de banano exportado, provinieron de las haciendas de la familia Valdéz, variedad Gros Michel sembrados en parcelas de 15 a 30 hectáreas en medio de las plantaciones de caña de azúcar.

Guillermo Arosemena, historiador, describe que “A mediados de la década de 1920 habían 13 haciendas productoras de banano que cubrían una extensión de 7.500 hectáreas. Enumerando entre las de mayor extensión: “Venecia de 1.200 hectáreas, Panigón con 1.500 Has., y Teresita de 2.000 hectáreas.



SAFCO, Compañía Frutera Sudamericana, adquirió varias haciendas: La Elvira y Nueva América en 1933, año más tarde 1934 adquiere “La Florida” luego en 1935 “María Esther” y posteriormente incorpora “Balao Chico”, cerca de Naranjal área territorial de la actual provincia del Guayas.

Cuando el Ecuador se insertó definitivamente en las exportaciones agrícolas. Tenguel se vinculó directamente en la historia del desarrollo de esta zona, específicamente en los procesos de expansión productiva, de las transnacionales bananeras, cuya transición ocurre entre las décadas de los años veinte y treinta del siglo pasado.

**HACIENDA TENGUEL**, una extensa área de tierras aptas para el cultivo, ubicada entre las provincias de Azuay, Guayas, y El Oro adquirida por la empresa UnitedFruit, mediante decreto publicado en el Registro Oficial No. 225 del 25 de junio de 1936

Tenguel registró su etapa de mayor apogeo económico en el proceso de re-

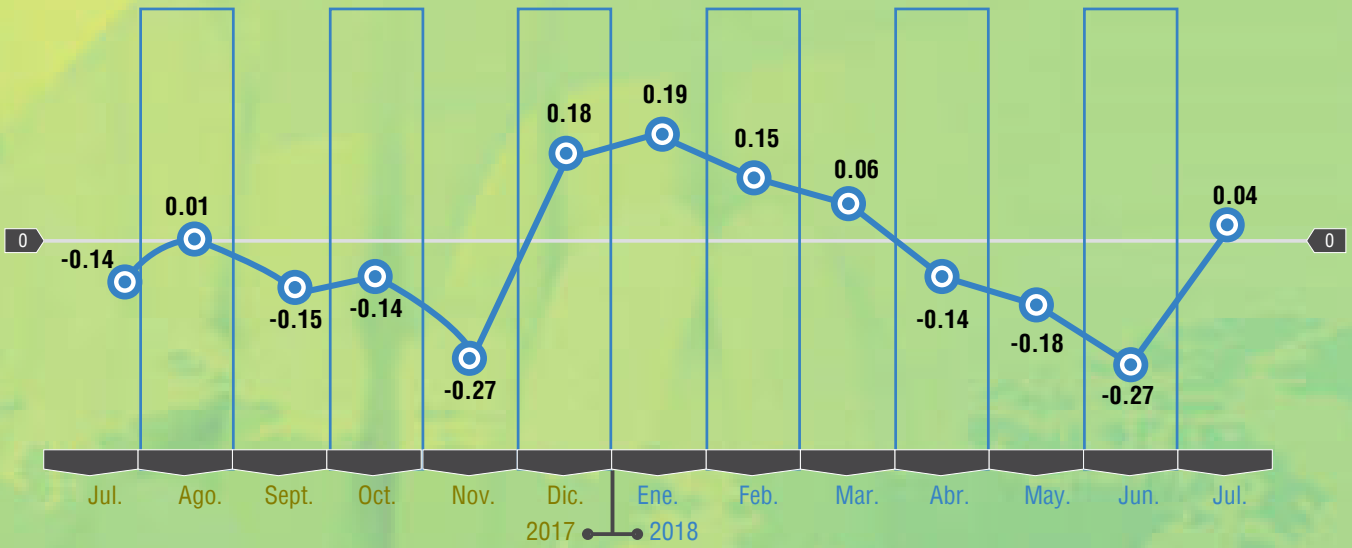
constitución de la agro exportación del Ecuador, entre 1950 y 1962. Las cifras lo dicen todo: “En 1953, la fruta producida en esa plantación sobrepasó ligeramente el 6% de las exportaciones bananeras ecuatorianas”, mientras que en 1957, “tenía 3.071 hectáreas sembradas con banano”.

Guayaquil, desde la época de la Colonia, fue uno de los puertos marítimos y fluviales más importantes de América del Sur por su privilegiada ubicación geográfica, la fluidez del comercio y el desarrollo de astilleros. Se agrega la abundancia de maderas útiles para la construcción de embarcaciones; la disponibilidad de recurso humano diestro en labores de madera y la ubicación estratégica del puerto, permitieron que en Guayaquil floreciera uno de los astilleros más grandes e importantes en el siglo XVII. Esta condición de ser “Astillero” permitió a Guayaquil convertirse en puerto principal del Ecuador y en la actualidad el Séptimo Puerto Latinoamericano en movilizar contenedores.

# INFLACIÓN MENSUAL

JULIO 2017 - JULIO 2018

En porcentaje



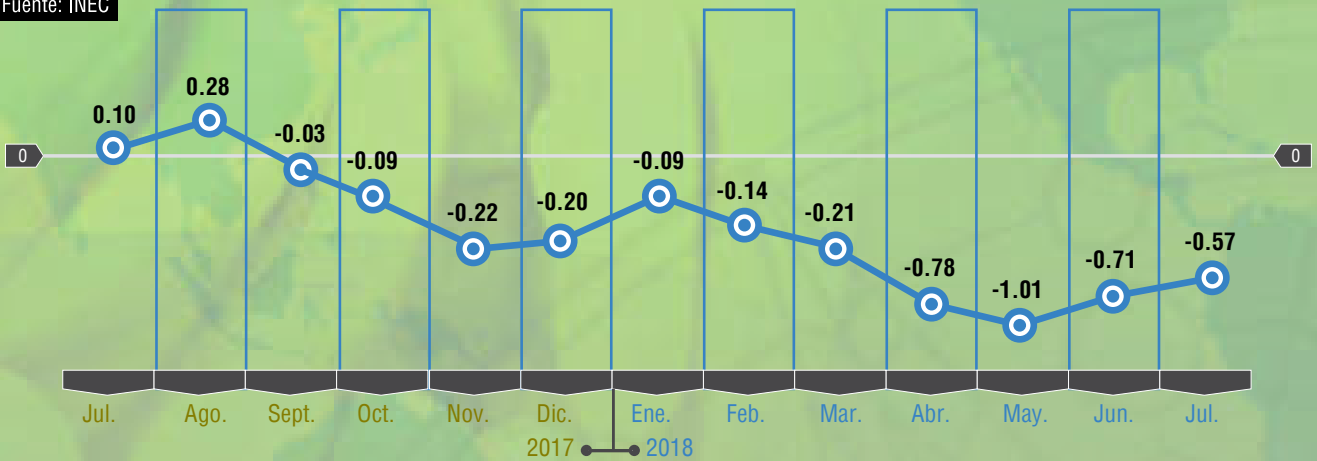
Fuente: INEC

# INFLACIÓN ANUAL

JULIO 2017 - JULIO 2018

En porcentaje

Fuente: INEC

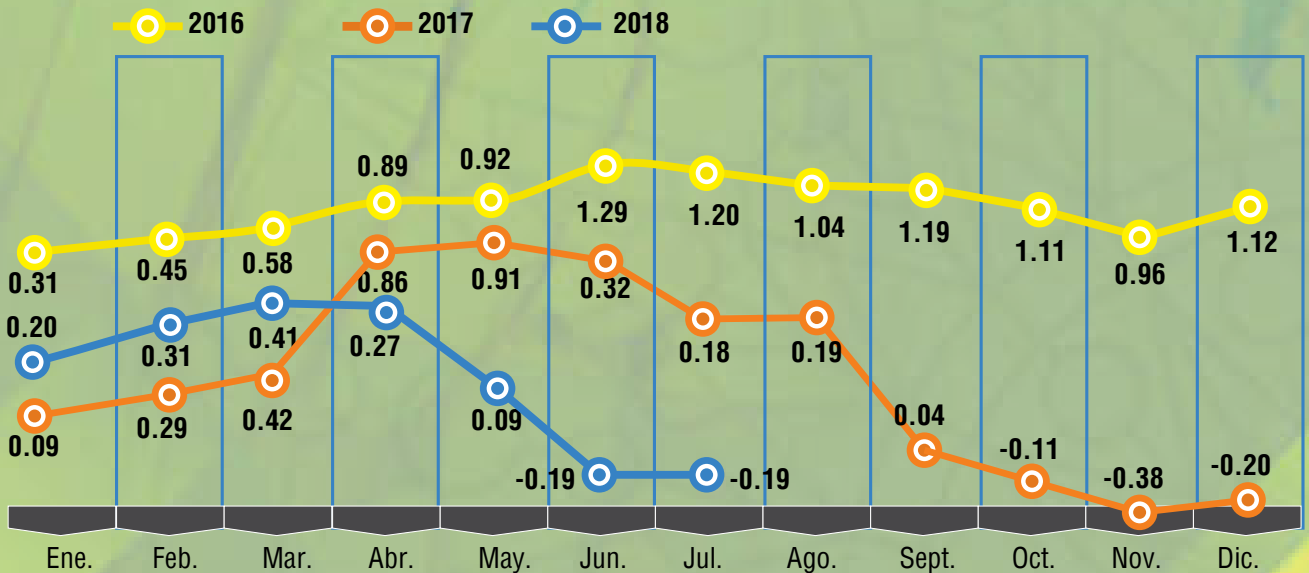


# INFLACIÓN ACUMULADA

2016 - 2018

En porcentaje

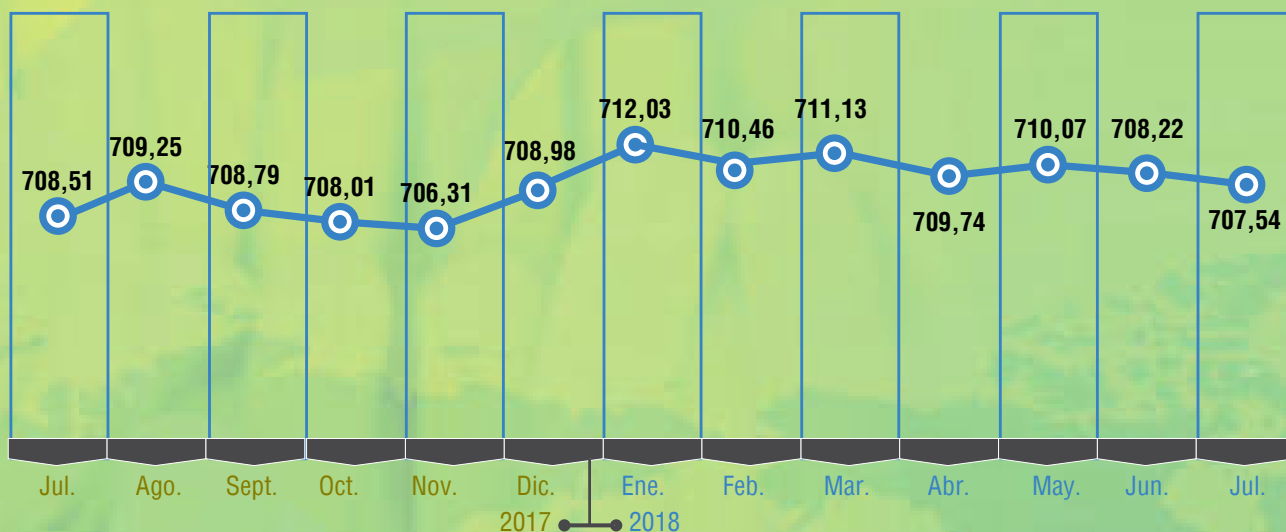
Fuente: INEC



# PRECIODE LA CANASTA FAMILIAR BÁSICA JULIO 2017 - JULIO 2018

En dólares

Fuente: INEC

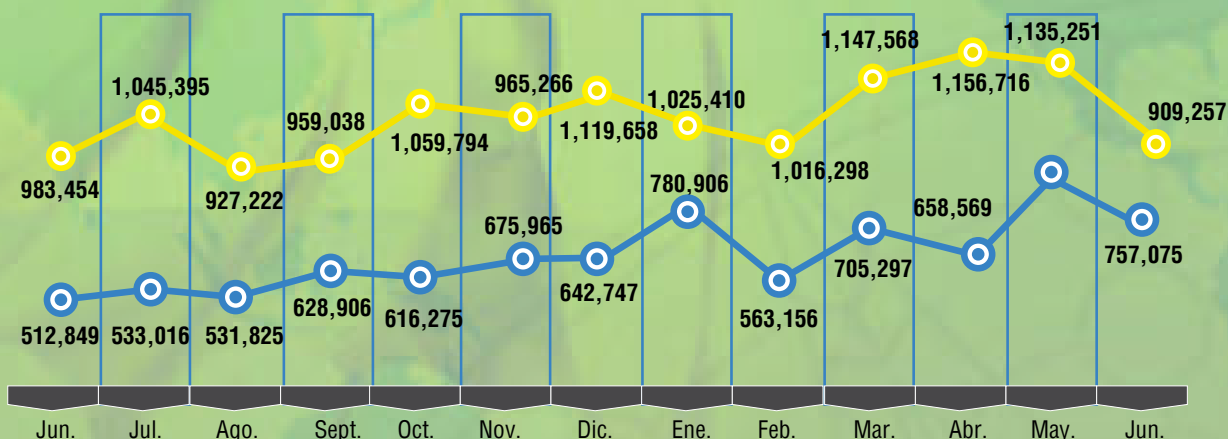


# EXPORTACIONES POR SECTOR JUNIO 2017 - JUNIO 2018

en miles de dólares

Fuente: Banco Central del Ecuador

PETROLEROS NO PETROLEROS

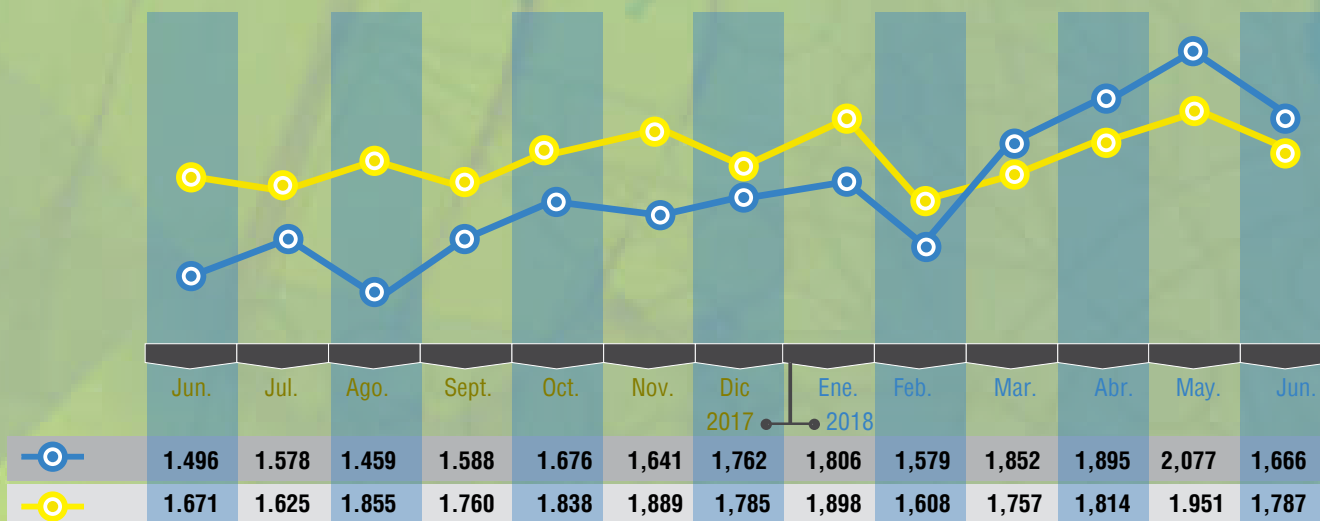


# EXPORTACIONES VS IMPORTACIONES JUNIO 2017 - JUNIO 2018

en millones de dólares

Fuente: Banco Central del Ecuador

EXPORTACIONES FOB IMPORTACIONES CIF

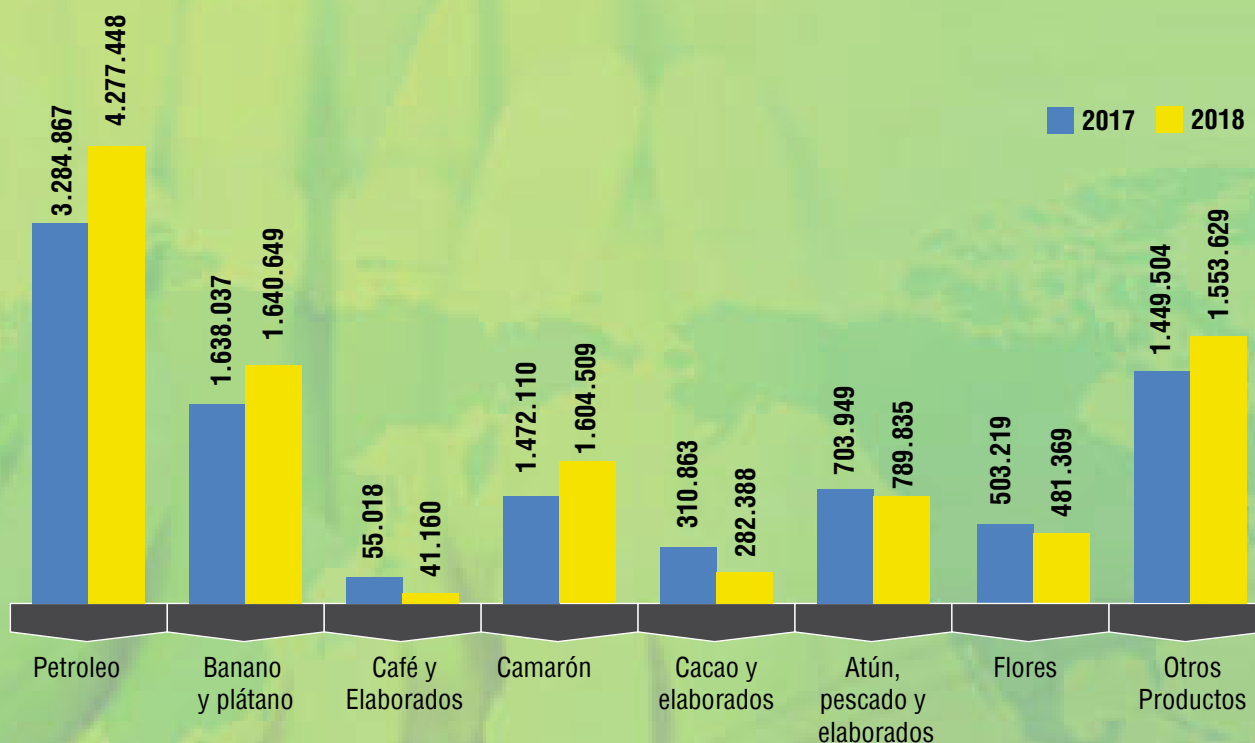


## EXPORTACIONES POR PRODUCTO PRINCIPAL

### ACUMULADA A JUNIO

2017 - 2018  
en miles de dólares

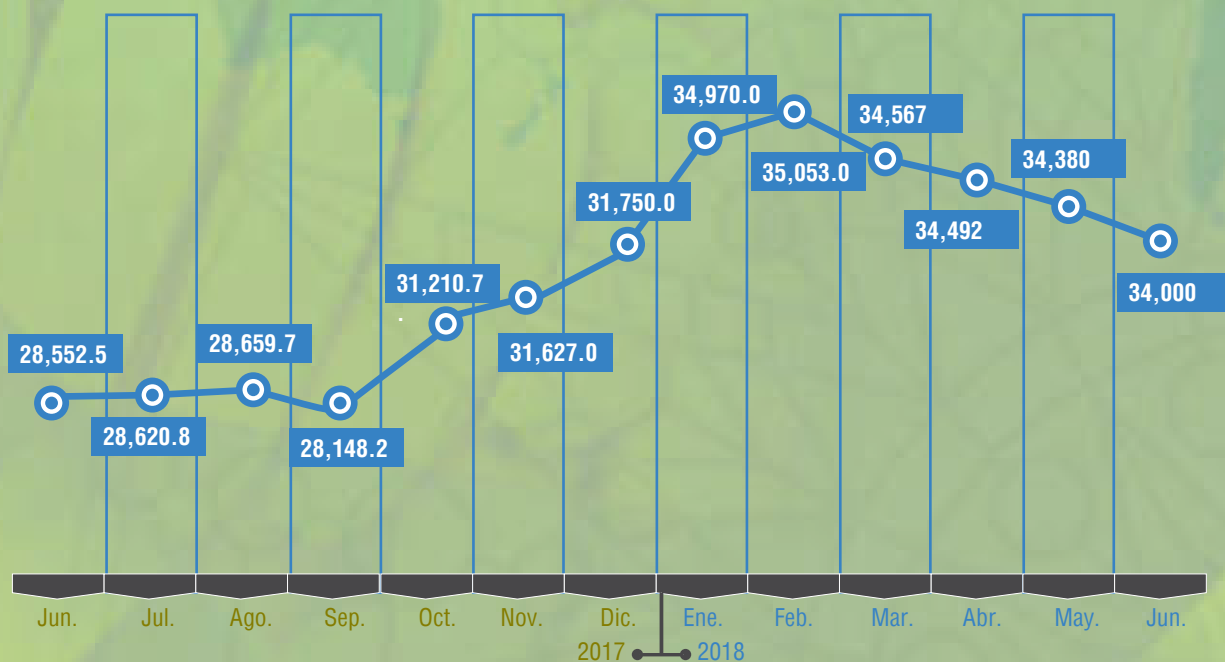
Fuente: Banco Central del Ecuador



## DEUDA PÚBLICA DEL ECUADOR JUNIO 2017 - JUNIO 2018

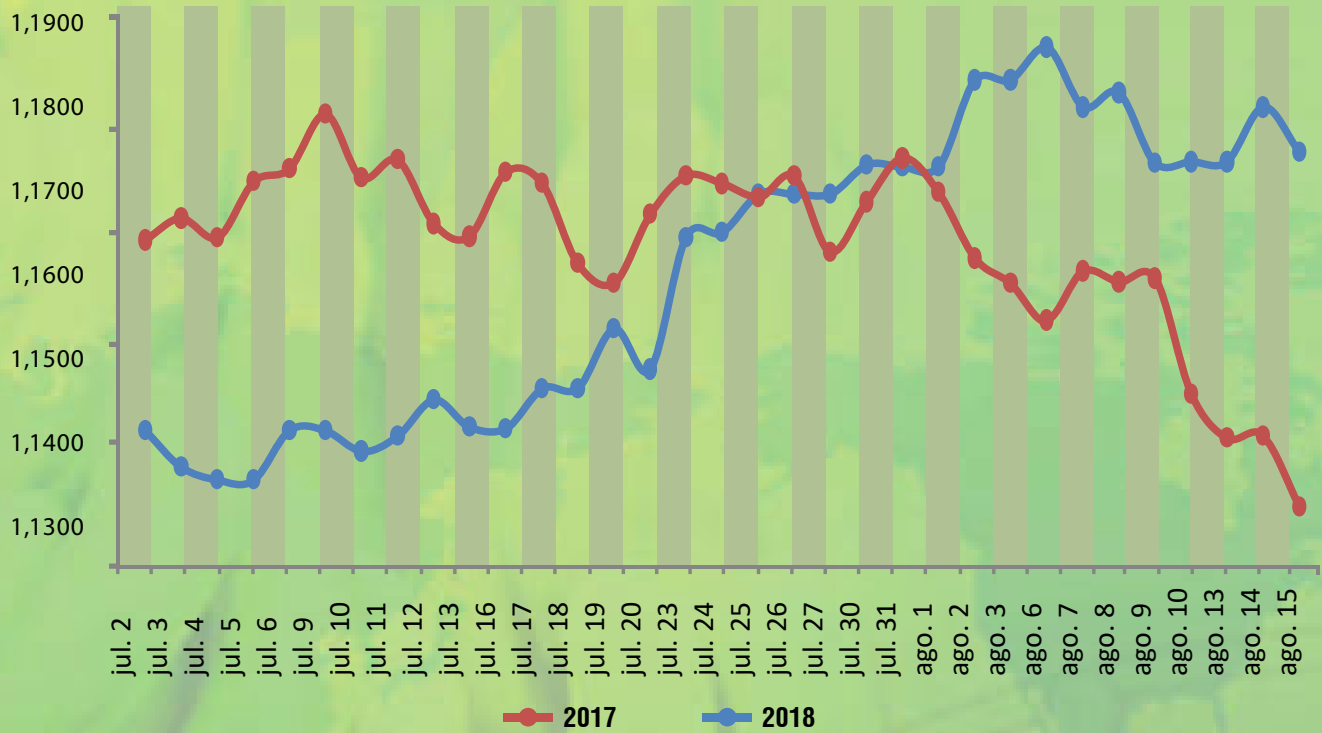
en millones de dólares

Fuente: Banco Central del Ecuador



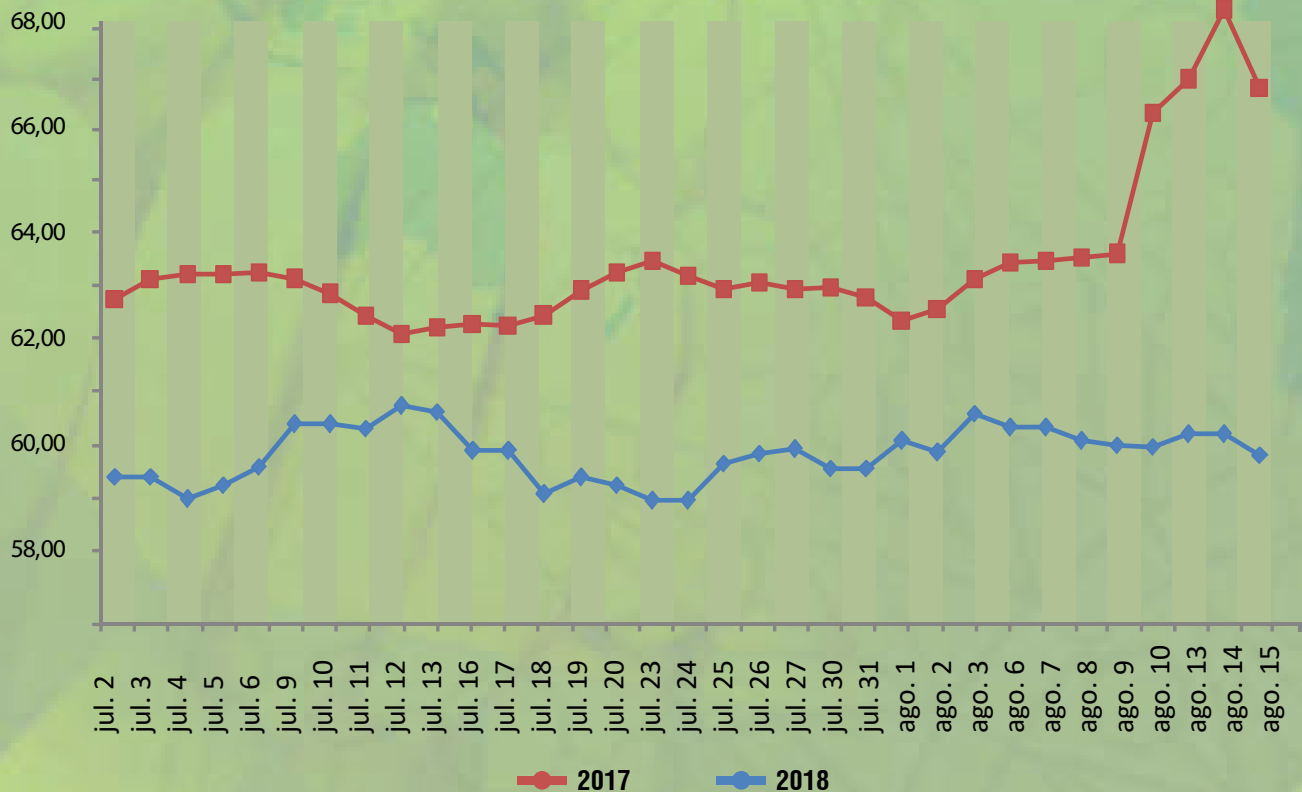
## COTIZACIÓN DEL EURO EN USD DÓLAR

Fuente: Banco Central Europeo JULIO 02 - AGOSTO 15



## COTIZACIÓN DEL DÓLAR EN RUBLOS RUSOS

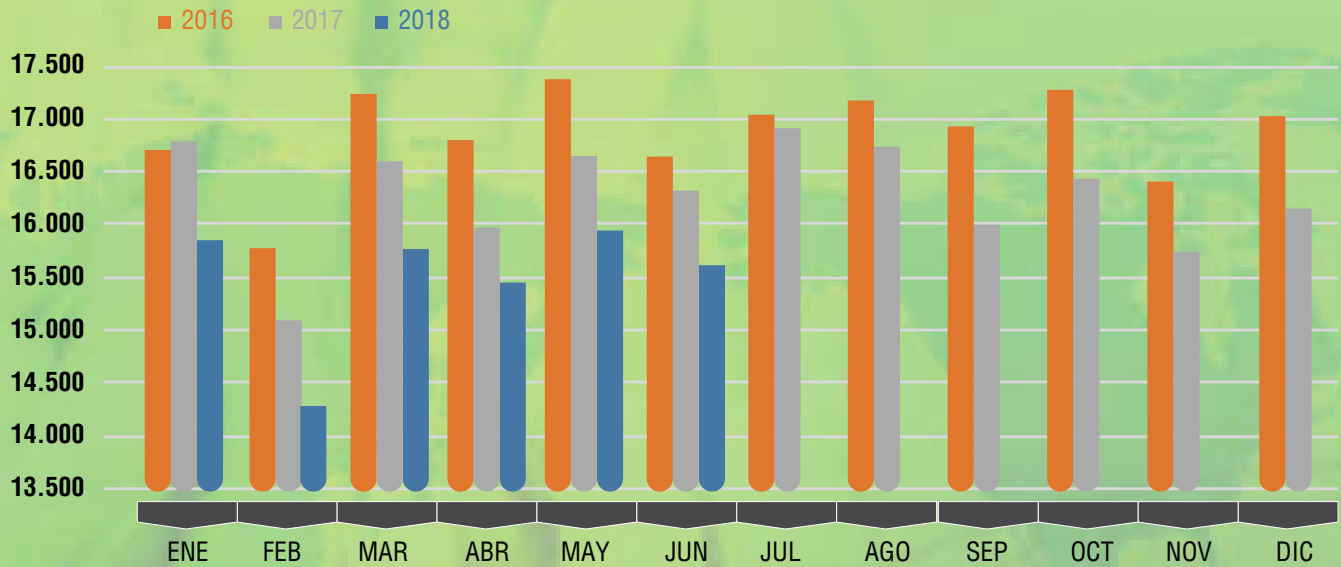
Fuente: Banco Central Europeo JULIO 02 - AGOSTO 15



# PRODUCCIÓN NACIONAL DE PETRÓLEO CRUDO

2016 - 2018

En miles de barriles



# EXPORTACIÓN DE BARRILES DE PETRÓLEO vs PRECIO DE BARRIL

2017 - 2018

en miles de barriles  
y USD/barril





# PETI

Proyecto de Erradicación del  
Trabajo Infantil

Denuncia al  
**1800 266 822**

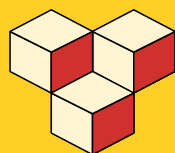


# LOS MEJORES BANANOS VIAJAN EN PRIMERA

28  
AÑOS  
de servicio  
sostenibilidad  
y confianza



grupasa.com



## GRUPASA

Cartonera de clase mundial

Contribuimos con el desarrollo de la industria brindando servicios oportunos con cajas resistentes y con la calidad que los mejores productos necesitan.

